

# MEMORIAS II

Mi vida en Rotary (1964 - 2022)

Selección de trabajos, discursos y conferencias



Carlos E. Speroni

EDITORIAL DUNKEN



## **MEMORIAS II**



**CARLOS E. SPERONI**

# **MEMORIAS II**

**EDITORIAL DUNKEN**

Buenos Aires

2023

Speroni, Carlos E.  
Memorias II / Carlos E. Speroni.  
1a ed. - Ciudad Autónoma de Buenos Aires: Dunken, 2022.  
304 p. ; 23 x 16 cm.

ISBN 978-987-85-2617-1

1. Exposiciones . I. Título.  
CDD 808.883

Contenido y corrección a cargo del autor.

Impreso por Editorial Dunken  
Ayacucho 357 (C1025AAG) - Capital Federal  
Tel/fax: 4954-7700 / 4954-7300  
E-mail: *info@dunken.com.ar*  
Página web: *www.dunken.com.ar*

Hecho el depósito que prevé la ley 11.723  
Impreso en la Argentina  
© 2023 Carlos E. Speroni  
e-mail: *cesperoni@gmail.com*  
ISBN 978-987-85-2617-1

## **PRESENTACIÓN QUE SERÁ CONTINUIDAD**

En la confesión de MIS EXPERIENCIAS en Memorias I y cerrando las mismas les decía que, por la gracia de Dios, aquella primera edición podría ser sucedida por otras en los próximos y muy cercanos tiempos por venir.

No imaginaba que estos tiempos serian tan próximos y tan cercanos como para poder presentar a la generosa consideración de mis lectores a estas Memorias II, apenas editadas las primeras y cuanto menos imaginar que vendrían otras y pudiera anunciarles el nacimiento de Memorias III como continuadora de sus precedentes y por ello considerarse liberada de una presentación como la que acompaña a esta segunda edición sin la necesidad de un prologo porque, al ser parte integrante de un todo, la excelencia conceptual del que honró la edición de Memorias I le alcanza sobradamente.

Es que, de la inmersión en mis archivos, fueron apareciendo las mil y una veces que tuve la oportunidad de expresarme y compartir sueños y esperanzas con tantos otros que, como yo, aspiramos a un Rotary que nos represente y ayude a compartir los caminos del servicio.

Un Rotary que al decir de otros tiempos, lamentablemente pasados aunque ricamente vividos, sea una organización de clubes de todo el mundo a los que han ingresado hombres y mujeres de reconocida reputación que, además y muy importante, utilizan sus capacidades para brindar servicio.

Reconozcamos que ser miembro de un club rotario es un honor e impone deberes correlativos, desde la asistencia regular hasta la colaboración interesada en sus proyectos y programas, por lo que Rotary vera dificultados sus objetivos por quienes no adhieran comprometidamente a sus principios.

Son expresiones muchas veces escuchadas y no tantas asumidas a cabalidad como nuestra conciencia por pertenecer no a todos convoca y allí estará la senda del servicio que deberemos transitar quienes nos sentimos honrados de ser rotarios.

Como ya lo expresara, siendo una nueva selección de trabajos, discursos y conferencias ofrecidos en distintos ámbitos y espacios de tiempo, se encontraran personas, datos y cifras que pueden repetirse por lo cual cuento, anticipadamente, con las debidas indulgencias.

CARLOS ENRIQUE SPERONI

## ¡GRACIAS!

Diversos motivos me llevan a expresar mi agradecimiento por los comentarios recibidos de mis amigos que tuvieron la decisión de leer Memorias I.

El primero de ellos está dirigido a quienes, no siendo pocos, ya recibieron mis respuestas.

Seguramente no lo suficientemente explícitas como para transmitirles el enorme agradecimiento que se siente cuando se valora y reconoce el privilegio de lograr transmitir lo que se siente, y valga la redundancia!

Es cada una de mis presentaciones y relatos han sido precisamente eso: el sinceramiento de mis puntos de vista que, aunque no siempre compartidos, reflejan una manera de ver a un Rotary menos estructurado y más cerca del sentir y pensar de quienes lo conforman.

Un Rotary de tiempos pasados para algunos, y permanente vigencia para otros pero siempre un Rotary que creció y para todos, firme y regular, en la simpleza de sus principios que lo hicieron trascender ocupándose del hombre, de su trabajo, de su comunidad y del mundo en su primer y exitoso Centenario.

¿Qué tendríamos que cambiar para que, desde las bases de aquel Rotary añorado, crezca el Rotary que nos saque de este letargo de los años siguientes, ya más de una década hasta nuestros días, que nos mantiene sanos y activos pero sin los avances por los cuales siempre se trabajó tanto y tan bien?

Será la responsabilidad de quienes nos sucedan continuando la tarea para la cual nuestro compromiso habrá dejado sus huellas.

Dicho esto, quiero expresar que a este primer agradecimiento le sucede otro, más material si así queremos entenderlo, que se relaciona con el aporte pedido al **Fondo Polio Plus** de nuestra **Fundación Rotaria**.

Mi pedido de que el valor material del libro se traduzca en ese aporte representa la voluntad de participar, una vez más de las tantas de tiempos pasados, en la epopeya que consolidara el mayor mérito en la historia de Rotary al haberse logrado controlar una enfermedad que preocupa muchas generaciones.

Será el mejor esfuerzo de cada lector para continuar la imprescindible vacunación y lo nuestro sea un esfuerzo compartido en favor de los demás que la bondad de nuestra vida nos permite concretar. Gracias por ello, reiteradas gracias, por este regalo que la vida me permite expresarles!

CARLOS ENRIQUE SPERONI

## PRESENTACIONES

### POLIO PLUS Y DESPUÉS... - 2007

Conferencia D4850-2007

Solo una de las enfermedades infecciosas que afectan a la humanidad ha sido erradicada y es la viruela.

En 1977, dos siglos después de que **Jenner** propusiera la vacunación antivariólica, la **OMS** certificaba que el virus había sido encerrado en el zoológico de las enfermedades dominadas conservándose en dos laboratorios con condiciones especiales de seguridad.

La lucha contra la viruela fue una resonante victoria de la medicina moderna y consecuencia de la primera campaña internacional de vacunación.

Hoy se continúa luchando para que se puedan declarar erradicadas enfermedades como el sarampión, el cólera y la poliomielitis.

Esta última, no tan antigua como la viruela e identificada como especie morbosa a mediados del siglo XIX, comenzó en el siguiente a dibujar epidemias que dejaban –como cruel recordatorio– muertes e invalideces.

---

*Solo una de las enfermedades  
infecciosas que afectan  
a la humanidad ha sido  
erradicada y es la viruela.*

---

La parálisis poliomielítica es causada por un virus que ataca los nervios de la médula espinal e interrumpe el impulso que va del cerebro a los músculos.

Al no recibir ese impulso, la fibra muscular se atrofia y muere.

Nuestro país soportó varias epidemias de polio, como la de 1934 en Rosario y 1936 y 1943 en Buenos Aires.

Dejaron no menos de 500 casos de inválidos definitivos que por ello perdieron su lugar entre los seres felices de esta vida.

Pero aun faltaba una tragedia mayor, el feroz rebrote de la epidemia durante el verano de 1956, con sus 7.000 víctimas a lo largo y ancho de todo el país y de las cuales – aún hoy – a casi medio siglo, 7 de ellas encuentran en los pulmones del **Hogar María Ferrer** su posibilidad de seguir vivos.

Sus historias están plagadas de dolor, sacrificios, expectativas y un profundo amor por la vida que les permitió superar sus carencias y sentirse hoy conformes con el destino que les tocó vivir.

Estudiar, amar, pasear, pintar, escribir, viajar, sentir, tener hijos. Todo fue posible, para cada uno de los habitantes del Hogar.

Todo, menos librarse de la compañía de sus pulmotores, único sostén de la diaria aventura de respirar.

En la década de los setenta, **Rotary International** inició la búsqueda de una causa humanitaria universal que impulsara y uniera a sus socios en los umbrales del siglo XXI, el de su Centenario.

Un programa en el que los rotarios pudieran participar, además de económicamente, prestando servicio voluntario en sus comunidades y a nivel mundial, piedra angular de la Carta Constitutiva de Rotary.

La respuesta llega en 1979, cuando puso en funcionamiento en Filipinas, junto con las autoridades locales y la **OMS**, el primer programa de inmunización que duró 5 años y fue todo un éxito, vacunando 6 millones de niños.

Esta campaña fue el primer proyecto y el nuevo reto del Programa de las 3 H (salud, nutrición y desarrollo humano), destinado a dar a conocer la creciente necesidad de asistencia humanitaria alrededor del mundo y para la cual fueron donados 7.5 millones de dólares con motivo de la celebración del 75° Aniversario.

En Filipinas **Rotary International** probó, no sólo a sus propios miembros sino a la comunidad internacional, que es posible trabajar satisfactoriamente junto a las Autoridades de Salud en la tarea de inmunizar niños y ello sirvió para que otros proyectos adicionales se aprobaran en países de África, Centro y Sudamérica con duración de cinco años y protección contra la enfermedad a más de 7 millones de niños.

En 1982, Rotary comenzó a planificar su programa más ambicioso: inmunizar a todos los niños del mundo contra la polio antes del Centenario de su Fundación, en el 2005.

Con las advertencias y el soporte del **Dr. Albert Sabin**, quien desarrolló la vacuna oral, **Rotary International** estableció –tres años después, durante la presidencia de **Carlos Canseco**– el Programa Polio Plus así definido por **Kofi Annan**, Secretario General de las Naciones Unidas:

*“El programa Polio Plus de Rotary es un luminoso ejemplo de los logros alcanzados mediante la cooperación de las Naciones Unidas y organizaciones no gubernamentales”.*

Desde aquella meta inicial de 120 millones de dólares hasta los 500 millones de hoy han transcurrido muchos años, se han realizado muchos esfuerzos y se han logrado grandes avances pudiéndose detener, con éxito, las últimas posibilidades de transmisión de la polio en 3 de las 6 regiones de la OMS:

- Las Américas (Perú, 1991).
- Pacífico Occidental (Cambodia, 1997).
- Región Europea (Turquía, 1998).

Pero mientras los esfuerzos de la erradicación son verdaderamente impresionantes, permanecen algunos obstáculos en países del sur de Asia y África Sub Sahariana que aun son endémicos.

El riesgo de transmisión permanece alto debido a una variedad de factores, incluyendo altas densidades de población, bajas tasas de inmunización, pobreza sanitaria y especialmente, contiendas y guerras civiles.

---

*Y será entonces, alcanzada la meta final, que estaremos frente al gran testamento de la fortaleza del voluntarismo.*

---

No obstante ello, la tarea de los rotarios sigue intensificándose día a día y podemos decir, afortunadamente, que el desarraigo de la polio está cerca de concretarse.

Los 350.000 casos estimados en 1988 en más de 160 países se redujeron a 483 en el año 2001 y hubieran continuado reduciéndose de no haberse reportado 1919 nuevos casos en Nigeria y la India, a fines del año 2002.

Merece que digamos que 1770 de ellos fueron causados principalmente por el número de niños que no recibieron inmunización durante las Jornadas Nacionales de Vacunación.

En la India, en febrero pasado, se lanzó la campaña de vacunación masiva más importante de su historia de lucha contra la polio, administrando la vacuna a 165 millones de niños menores de 5 años en un esfuerzo enorme de rotarios y personal de salud durante 6 días.

Hoy, luego de esta dramática advertencia, podemos decir que los casos se han reducido en un 99.9% y, apenas a dos años de la meta fijada, sólo 3

son los países aun endémicos –el norte de la India, Nigeria y Afganistán– con menos de 40 casos.

Y será entonces, alcanzada la meta final, que estaremos frente al gran testamento de la fortaleza del voluntarismo.

No será el último.

Siguiendo la línea de pensamiento del **Presidente de Rotary International Clem Rennouf** y su certera visión del futuro podemos afirmar que **Rotary** llegará, en muchas ocasiones, a la cima del pasado pero se encontrará, siempre, al pie de la montaña del porvenir.

¿Cuales serán los próximos?

Ante un mundo donde todas las noches 1.500 millones de personas se van a dormir con hambre, 100 millones de niños no tienen hogar y uno de cada 6 de sus habitantes no puede leer ni resolver operaciones matemáticas simples, la fortaleza del voluntarismo que está logrando el éxito de Polio Plus está siendo sometida a prueba.

La prevención de las adicciones, el cuidado de nuestro hogar comunitario (el planeta tierra), la atención y consideración que merecen las Nuevas Generaciones, el desarrollo humano, la explosión demográfica que condena a vivir en condiciones infrahumanas a las  $\frac{3}{4}$  partes de la población del mundo son todos objetivos en el futuro de **Rotary**.

Demasiados, seguramente, y muy importantes para resolverlos en soledad.

**Winston Churchill** afirmó:

*“La civilización y la libertad no podrán sobrevivir ni la paz podrá mantenerse a menos que la mayor parte de los seres humanos se una para defenderlas”.*

Podría haberse referido a **Rotary** por que tal debiera ser nuestro propósito futuro.

Esa nueva sociedad a la que aspiramos, ese mundo mejor que todos anhelamos no será realidad por sí solo.

Será menester que un creciente número de personas dedicadas y conecedoras se unan para servir a brindar esperanza, dignidad y tranquilidad para todos.

Y allí estará **Rotary**, al lado de todos y cada uno de los que compartan su objetivo.

Mostrándose como una herramienta invaluable para acercar a los seres humanos entre sí, en paz y armonía.

¿Quién podría oponerse a sus nobles principios:

- A la amistad como base de nuestras acciones.
- A la ética en nuestro proceder.
- Al servicio en beneficio de los demás y, por ultimo,
- El propender a la paz y la inteligencia entre las personas de tan distintas razas, credos e ideas?

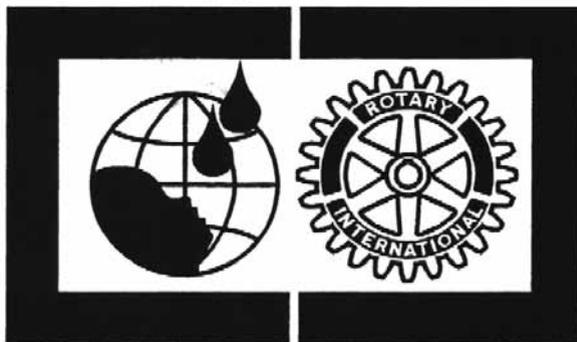
Los grandes cambios los hacen personas individualmente que se unen, quizás, en instituciones.

Pero es el esfuerzo personal y la capacidad del hombre de trabajar con otros en favor de un mismo fin lo que obra el milagro.

Nuestro objetivo siempre será trascendente y dependerá, finalmente, de cada uno de nosotros el que los brazos de **Rotary** se extiendan cada día mas, hasta llegar a cubrir el mundo.

Ello dependerá del valor que le asignemos a nuestros semejantes.

## PolioPlus



## CRECER, UNA ASIGNATURA PENDIENTE - 2003

Conf. D4910, Banfield, 2003

1905 fue un año de hechos relevantes.

Nacieron teorías y doctrinas que dejarían huellas profundas.

- El psicoanálisis del neurólogo vienés **Sigmund Freud** que, al igual que los Rayos X recién descubiertos permitieron echar un vistazo al interior de los cuerpos, hizo que las mentes se abrieran cambiando el paisaje psicológico y cultural del mundo moderno.
- La teoría de la relatividad del tiempo, de **Albert Einstein**, que vino a modificar la newtoniana de la gravitación universal y según la cual el tiempo no es una cosa absoluta ni su curso siempre el mismo.
- El marxismo, que fundado en las ideas del filósofo y economista alemán **Karl Marx**, se constituyó en la teoría subyacente en el comunismo.

Todas ellas nacieron, crecieron y fueron desapareciendo al ceder sus lugares a otras.

También 1905 fue un año de otro hecho relevante pues nació nada menos que una idea.

El 23 de febrero, **Paul Harris** –quien no fue un hombre genial, como él mismo lo confiesa con modestia, pero que sí tuvo una idea genial– participó a sus tres amigos el sueño que venía soñando desde hacía un tiempo y así nació **Rotary**.

Un sueño que, con tesón y firmeza, hoy está realizado en casi todo el mundo y lo estará, seguramente, en poco tiempo más.

1905 en Chicago, Estados Unidos; 1911 en Dublín, Irlanda; 1919 en Manila, Filipinas y Montevideo, Uruguay; 1921 en Johannesburgo, Sudáfrica y Melbourne, Australia y 1997 en Base Marambio, Antártida marcaron el ingreso de la idea de **Paul Harris** a cada uno de los seis continentes.

---

*También 1905 fue un año de otro hecho relevante pues nació nada menos que una idea.*

---

Y a no mucho tiempo vendrán Cuba, China y los países musulmanes cuyos estudios de extensión están desarrollándose, y también los restantes del sur y sudeste de Asia, y **Rotary** estará así presente en todos los países y regiones geográficas del mundo.

Afortunadamente hoy, aquella idea –casi centenaria– no corrió la suerte de las teorías y doctrinas a las que me acabo de referir.

Por el contrario, con el transcurso del tiempo se fue consolidando.

Artífice de ello fue la idea de **Paul Harris** de “*proponer y alentar el desarrollo de la amistad como oportunidad de servir*” ofreciéndole a los rotarios del mundo la magia del ideal de servicio.

La realidad de hoy nos muestra que la mayoría de estas organizaciones pierden socios, y es el caso de **Leones** y **Kiwanis**, entre otras.

También lo fue para **Rotary**, y es alentador destacar que es nuestra organización quien menos está sufriendo esta situación pues ya ha comenzado a revertir las pérdidas que soportó por algunos años.

Incursionemos brevemente en esta parte de nuestra historia y lograremos tener una dimensión mas abarcativa del tema que hoy nos ocupa.

Si comparamos períodos de 15 años, luego de los primeros 30 vividos por Rotary, observaremos que en 1935 teníamos 150.000 socios en 3700 clubes.

Quince años después, en 1950, 330.000 eran los socios en 6800 clubes representativos de incrementos del 120 y 84 por ciento respectivamente para todo el periodo considerado, los que hacen promedios del 8 y 5.6% por año, muy alejados de los que se registran hoy.

Para los siguientes quince años, éstos fueron los resultados:

- 1965 555.000 socios y 11.800 clubes con aumentos del 68 y 73%
- 1980 876.000 socios y 18.800 clubes con aumentos del 58 y 59%
- 1995 1.170.000 socios y 27.400 clubes con aumentos del 34 y 46%

Hasta aquí, esta historia nos recrea aquella aseveración, tan frecuente antes y hoy tan lejos de ella, de que nuestro crecimiento regular tenía un incremento neto no menor al 3% anual.

Recordemos cuando **Rotary** crecía un 13% y tenía bajas naturales del 10%.

Generaba el 3% citado como resultante normal.

Durante los años 1996 y 1997, el crecimiento se mostró tímidamente y a partir de allí, y hasta el año 2001, decrecimos en socios –y no en clubes– por lo que el problema se situó en la retención y no en las incorporaciones.

La Iniciativa Mundial de Rotary, lanzada en el 2001, tuvo una meta: cada club debía incorporar un socio cada mes con un aumento neto mínimo de cinco para finales del ejercicio y cada Distrito organizar no menos de tres clubes.

Los hechos nos mostraron que, al 30 de junio de 2002, no la habíamos alcanzado pero, habíamos crecido!

Este crecimiento, sensiblemente menor en el número de socios que de clubes ratifica lo que ya dije: incorporamos socios y no retenemos rotarios.

¿Que porcentaje de este fracaso tendremos que asumir si estas estadísticas nos están mostrando que son mayoría quienes nos abandonan, seguramente porque no alcanzaron a comprender lo que, torpe o indiferentemente, no supimos transmitirles y en consecuencia, qué debemos hacer para crecer?

Si entendemos que crecer es desarrollarse y tomar estatura, admitamos que también es cambiar y transformarse.

Es adquirir una dimensión interior que se traduzca en excelencia y calidad, que no necesariamente debe ser perfección pero sí, siempre, distinción y carácter.

La elección de socios los consagra como personas representativas de la actividad a la cual se dedican, en mérito a las condiciones humanas, profesionales o empresarias, cívicas o comunitarias de cada uno y es por ello que su misión –que no es poca– es honrar su condición de tales.

---

*Si entendemos que crecer es desarrollarse y tomar estatura, admitamos que también es cambiar y transformarse.*

---

Para ello, deberemos crecer no sólo en superficie sino, también y muy importante, en profundidad.

Crece sólo en superficie significa incorporar socios que podrían ser tan sólo activadores de la puerta giratoria en la que muchos clubes se convierten.

Crece en profundidad representa incorporar la calidad a la que me referí antes.

“*Incorporen más cantidad de calidad*”, alentó **Carlo Ravizza**, y para ello – usando el derecho y la responsabilidad de proponer socios– no privilegiemos sus condiciones socio-económicas por sobre las cualidades de la mente y el corazón.

Busquemos personas apropiadas con las calificaciones apropiadas.

No seamos elitistas pero sí, selectivos.

Encontremos personas capaces, tolerantes, humildes, solidarias, buenas personas.

Con claro concepto del alcance de la observancia estricta de los valores éticos y morales que nos deben caracterizar a todos aunque, lamentablemente

y también desde **Rotary**, algunos –afortunadamente los menos– no ofrecen los mejores ejemplos.

---

*No seamos elitistas  
pero sí, selectivos.*

---

¿No estaremos dificultando nosotros mismos el hallazgo de estas buenas personas cuando, desde nuestros clubes, no siempre brindamos ejemplo?

Los que conocimos el “Rotary de antes”, como se suele decir, supimos de menos programas, de metas no tan ambiciosas, de aportes menos relevantes –afortunadamente hoy superados por la realidad de un Rotary pujante, ambicioso y triunfador en todos sus proyectos– pero también supimos, porque lo demostró en tantas oportunidades como se le presentaron, que cada rotario valoraba que su condición de tal era un timbre de honor.

Han cambiado los tiempos y algunas de estas buenas costumbres se han empalidecido dando lugar a concepciones más facilistas y permisivas –menos honestas, me atrevo a decir simplificando– que hoy nos muestran, insisto que minoritariamente, a socios de clubes –que no han logrado ser rotarios– presentándose indiferentes a sus problemas económico-empresarios –como si no fueran tales– e ignorantes de que existe una membresía que los observa y lamenta que no den ejemplo.

Encontremos personas capaces, tolerantes, humildes, solidarias, buenas personas manifesté antes y lo reafirmo.

¡Ante desafíos trascendentes, los rotarios siempre hemos respondido!

Así lo testimonia nuestra Fundación Rotaria y su exitoso y único Programa de Becas Pro Paz Mundial; Polio Plus y su reciente éxito en la Campaña de Recaudación; la extensión territorial de Rotary a los seis continentes y podríamos seguir...

Si estos desafíos se han asumido exitosamente ¿por qué no estamos respondiendo al desafío de crecer?

¿Es que nos lo proponemos realmente?

Vienen a mi recuerdo muchos momentos difíciles que hemos vivido los argentinos en los últimos 30 años, desde el Rodrigazo hasta nuestros días, y en los cuales cada uno nos sentimos afectados –de alguna manera– en nuestra economía y más aun, en nuestros proyectos e ilusiones.

Si nuestra dedicación, habilidad, conocimiento fueron los factores que nos permitieron sobrevivir a ellos, es evidente que somos capaces de enfrentar pruebas y superarlas.

Hagámoslo así; aceptemos el reto de que cada uno de nosotros, en el lapso de un año, encontremos a esa persona de la que hemos hablado e interesémosla en Rotary.

Será esa persona no rotaria que vive, siente y se manifiesta como uno más de nosotros porque integra el mayoritario núcleo de rotarios –sin clubes– que tenemos a nuestro alrededor y del que no hemos advertido su existencia.

Serán esas personas con las que podremos decir que si bien todos vemos distintos horizontes, también todos estamos bajo las mismas estrellas.

Les pido un momento de reflexión sobre esta propuesta.

No la invalidemos amparándonos en crisis que siempre tuvimos, en problemas de ineficientes políticos que arrastramos hace años, en dificultades locales o regionales que nos dificultan pero no impiden nuestros proyectos.

---

*El futuro de Rotary, se ha dicho  
y con razón, no es cuestión de  
optimismo o pesimismo,  
es una cuestión de fe.*

---

No la invalidemos con la excusa, tantas veces planteada, de que hemos envejecido y las barreras generacionales son, casi siempre, infranqueables.

No hay ancianidad en la vida de cada uno de nosotros, salvo que lo aceptemos.

Sí, afortunadamente, existe una juventud acumulada de la que debemos estar orgullosos por poseerla y comprometidos por demostrarla, que no es lo mismo.

Juventud acumulada que resultará invaluable siempre que nos permita comprender que no somos infalibles y podemos ayudar desde nuestra experiencia.

¿Será muy osado pedir que recapacitemos si la crisis en que nos gusta ampararnos no será propia, aquella que jaquea nuestra condición de dirigentes que fuimos y hemos dejado en un camino pleno de propias incapacidades?

¿O acaso no es cierto que en una misma ciudad, conviviendo con muchas de estas realidades, tenemos clubes prósperos y otros en extinción?

No pensemos en proyectos que demanden más metas que las que estamos dispuestos a afrontar pero, en esta circunstancia crucial que nos pone al borde

de precipicios insondables, debemos valorizar nuestra fe en Rotary y en nuestra condición de rotarios.

¿No será que nos está faltando la cuota mínima, pero muy conciente, del tiempo que nos demanda comprender nuestra responsabilidad de ser padrinos?

Tendríamos así la gracia de vernos continuados en la persona que elegimos para ello, compartiendo el tránsito de ese sendero de servicio que le ofrecimos al interesarlo en Rotary, tal como nos lo ofrecieron a nosotros y tanto agradecemos.

Ni adelante para señalarlo ni atrás para protegerlo.

A su lado, solidarios y atentos, alentando su entusiasmo y sirviendo de modelo de conducta; leales y amistosos.

Al decir de **Ortega**, *“los hombres no están sólo destinados a vivir y convivir sino que están, también, convocados para hacer las cosas juntos”* y ésta es una oportunidad de demostrarlo.

El futuro de Rotary, se ha dicho y con razón, no es cuestión de optimismo o pesimismo, es una cuestión de fe.

Salvo que seamos sólo socios de clubes, si somos rotarios hagamos profesión de esa fe y aceptemos que donde hay voluntad, nace el camino.

Tenemos por delante la posibilidad de transitarlo marcando sólo una huella o dejando un surco profundo que lo hará fértil.

Crezcamos para ser mejores con los mejores y siempre brindando ejemplo.

Tan simple y tan bien expresado en las palabras de **Albert Schweitzer**:

*“El ejemplo no es sólo lo importante, sino lo único”.*

## EL 25 DE MAYO - 1982

Rotary Club de Temperley, Colegio San Albano – 1982

Fue el 25 de Mayo de 1810, un día memorable: sirvió para sacudir el duro yugo del dominio que nos empequeñecía, para desplegar nuestros labios con libertad, para pensar y sentir con libertad y por la libertad.

Pocos patriotas, sin plan, sin alianzas, sin acuerdo de los demás pueblos.

Faltos de todo menos del ardiente entusiasmo que se comunicaban entre sí, hicieron que Buenos Aires y luego todo el Virreinato del Río de la Plata llevaran a cabo tan trascendente circunstancia dando a la nación española el adiós perpetuo de su sistema colonial.

Y fueron varios los años de dura y sangrienta guerra los que sostuvo España para recobrar su posición, y en cada uno de ellos el espíritu de mayo fue el bastión inexpugnable de los valientes hijos de Buenos Aires, única de sus antiguas colonias, donde una vez arrollado jamás pudo desplegar su pendón de Castilla, ni reconquistar la enseña de su acabada dominación.

Es que el origen de la Revolución de Mayo debemos encontrarlo nutriéndose en fuentes anteriores al Virreinato y su acción prolongase después de 1810, por muchos años, mientras se reorganiza la antigua sociedad.

Reconoce causas propias y seculares, ubicándose dentro del cuadro general de la revolución de fines del siglo XVIII y configurando un acto trascendente en el proceso de desintegración de la monarquía hispánica.

El ideal de la independencia está en sus entrañas Y es muy justo que rindamos un homenaje a España. A la España que dictara sus Leyes de Indias, no para colonias o factorías dependientes sino para provincias de ultramar con lo que situaba a éstas en el mismo plano de igualdad jurídica con las instituciones de Castilla y León. Homenaje justiciero de la verdad y la admiración por haber formado naciones libres y soberanas, nunca colonias dependientes.

Y permítaseme, en este también histórico 25 de Mayo de 1982 referirme a la gesta patriótica que nuestros soldados están llevando a cabo en nuestras islas australes.

Vivimos días de hondas emociones y es palpable el sentimiento compartido por todo un pueblo que lo hecho el 2 de Abril fue justo. Con la justicia que se sabe tiene el ser fieles al mandato de nuestra conciencia nacional, la que nos señala claramente que la integridad de nuestro territorio es una realidad

que siempre existió. De todo lo que estamos viviendo, de todo lo que a diario nos sorprende y, porque no decirlo, nos alarma y nos preocupa, tendría que surgir la convicción de que debemos apuntalar esa conciencia nacional con fe inquebrantable en nuestro futuro pues cualquiera sea el resultado de esta gran crisis, el Atlántico Sur será desde ahora una realidad geopolítica distinta.

Interpretando cabalmente la necesidad de apuntalar esa conciencia nacional, la comunidad Educativa del Colegio San Albano representada por su **Director Juan R. Vibart**, se pronunció el 16 de Abril señalando su sorpresa ante una amenaza bélica de consecuencias imprevisibles motivada por la reivindicación de la soberanía austral, al par que expresaba al Reino Unido de Gran Bretaña su honda preocupación solicitándole que recapacite sobre las actitudes asumidas procurando el logro de una convivencia pacífica, honesta y estable.

Y no nos quepa duda alguna que esta actitud debe llenarnos de orgullo pues es la consecuencia de una madurez que ubica a esa comunidad educacional, que muchos integramos, entre las que lideran a las instituciones bilingües del país.

Muchos somos los argentinos que guardamos dentro nuestro la imagen de una Gran Bretaña defensora de los grandes valores de la cultura, civilización y libertad y esa imagen, no debe ser borrada por las actuales circunstancias pues cometeríamos el grave error de confundir el espíritu de los pueblos y sus tradiciones con los actos de sus circunstanciales gobernantes.

¿Nos consideraríamos justamente evaluados en nuestra condición de argentinos por las actitudes lamentables y degradantes de los que, en tristes épocas superadas, debimos soportar?

Ello no sería justo pues no representaban el espíritu de esta Patria de **San Martín, de Belgrano, de Sarmiento**.

Los pueblos de habla inglesa nos han dado un acervo cultural que no debemos menoscabar porque es patrimonio universal.

La cultura no tiene fronteras y es la contribución de todos los hombres al bien común. Y también han contribuido a ese bien común las figuras de **Shakespeare**, ejemplo fundamental de poesía en la historia de la crítica literaria; de John Locke, dueño del pensamiento que opuso a la monarquía absoluta el parlamentarismo y la división de poderes, bases de la democracia inglesa, de mentes tan lógicas como las de **Francis Bacon, John Stuart Mill** y **Bertrand Russell**; del legendario **Winston Churchill**, quien con su "*sangre, sudor y lágrimas*" contribuyó grandemente a la paz que hemos vivido, por citar sólo algunas de las figuras inglesas que merecen nuestro respetuoso recuerdo.

---

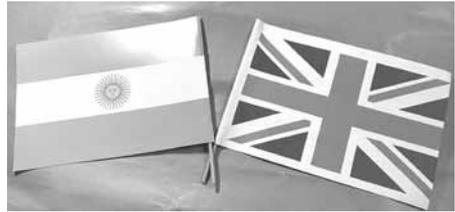
*Los pueblos de habla inglesa nos han dado un acervo cultural que no debemos menoscabar porque es patrimonio universal.*

---

La bandera que ondea ahora en Las Malvinas es la que abraza el corazón de los argentinos y un poderoso sentimiento de patria invade el país entero con la aceptación uná-

nime de responsabilidades que no pueden ser transferidas. Tengamos conciencia de la empresa que significa recobrar esos fragmentos de territorio y rindamos homenaje a quienes están ofreciendo lo mejor, su vida, para lograrlo. Desde los profesionales de las armas hasta aquellos que ayer vestían uniforme escolar y en otro 25 de Mayo, el de 1981, asistían a actos regulares en sus colegios.

Cada uno en lo suyo, defendiendo lo nuestro y todos apoyando a ésta Argentina que ha generado la unidad latinoamericana, que es imperativo de la historia.



Nuestros hijos recordarán el 2 de Abril como recordamos en este acto el 25 de Mayo, pues ambas gestas se confunden en la pureza de sus principios.

Hagamos votos por ello y porque nuestra Patria Argentina se convierta definitivamente en la Argentina bicontinental.



Esbelta y erguida sobre la vertical cartográfica. Recta y testimonial.

¡En posición de firmes! Como un centinela montando guardia.

Gallardo en el respaldo gigante de su columna vertebral andina.

Hagamos votos y sumemos nuestros esfuerzos por una Argentina de pie como en el mapa.

Jamás caída, ni postrada, ni de rodillas ante invasores.

Jamás somnolienta ni recostada en la horizontal de la pereza.

Así queremos a nuestra Patria:

Altiva y soberana.

## LAS NUEVAS GENERACIONES DE ROTARY - 2006

XXXV Instituto Rotario Santo Domingo, República Dominicana

Observamos en el día a día de nuestro vivir, que este siglo XXI ya comenzado, pero aun nuevo, se nos presenta a todos como un gran desafío y, en especial, para las Nuevas Generaciones.

Los avances diarios y constantes de la robótica, la informática y otras tecnologías, en todas sus facetas y en todos los campos del quehacer humano, demandan una capacitación especial y es por ello que todos, rotarios o no, debemos asumir las responsabilidades

---

*Los otros nuevos jóvenes son aquellos que, olvidándose de sus edades, renovaron sus corazones y sus destrezas y los renuevan constantemente.*

---

que nos competen, fijando nuestras miradas en aquellas personas que en este presente, que ya dejó de ser un futuro inmediato, tienen y tendrán los roles protagónicos que les hemos legado y continuaremos legando.

Debemos admitir que pocas veces una generación de dirigentes estuvo tan involucrada como la nuestra para acelerar los tiempos y concretar las metas, por lo que –ante la magnitud del proyecto y las consecuentes responsabilidades– nos preguntamos: ¿Cómo hacerlo?

La respuesta que surge, espontánea, es una: apelando a la participación de todos.

Y si miramos a las generaciones que vienen, que como es tradicional decir, son depositarias del futuro, también queremos apelar a los otros nuevos jóvenes porque los necesitamos.

Aquellos a los que llamo nuevos jóvenes no son los que la cronología o la biología denomina como tales, los que no han pasado los treinta años.

Los otros nuevos jóvenes son aquellos que, olvidándose de sus edades, renovaron sus corazones y sus destrezas y los renuevan constantemente.

Son los que no han permanecido estáticos frente a lo que ya hicieron o vivieron y siguiendo nuestro primer símbolo, la rueda, continúan en movimiento –comprometidos una vez más, entusiasmados y apasionados– conscientes tanto del desafío como de la necesidad.

A ellos llamo también nuevos jóvenes, porque puede el mundo –acaso– darse el lujo de derrochar experiencia vivida, inteligencia consolidada, criterios asumidos y energías mejor reguladas?

Los años vividos con honestidad agregan una madura tolerancia, una perspectiva diferente, una conciencia de los beneficios espirituales del compañerismo y la amistad, de la paz y el servicio.

Jóvenes y maduros somos dos caras de la misma moneda y esto es así, porque si la juventud tiene más sueños, la madurez tiene más logros; si la juventud tiene más emoción, la madurez tiene más razonamiento; si la juventud tiene más empuje, la madurez tiene más serenidad.

El abrirse a los nuevos ideales implica, también, llegar a las concreciones.

Si no queremos barreras, si no queremos particularismos de clase ni de títulos tampoco deberá haber particularismos de edades y para ello necesitamos del florecimiento de la tolerancia.

---

*Jóvenes y maduros  
somos dos caras de  
la misma moneda*

---

Si votamos por la juventud porque ellos permanecerán en el tiempo también votemos por la madurez porque no olvidemos que el futuro se construye hoy y es hoy que estamos los unos y los otros.

Niños, adolescentes y jóvenes adultos representan casi la mitad de la población mundial, conviviendo con nosotros y a los que no debemos olvidar.

Son el inmediato mañana, el futuro que ya golpea nuestras puertas, por lo que el Programa de Rotary para las Nuevas Generaciones representa nuestra apuesta a ese futuro.

Esas nuevas generaciones, nuestros interactianos y rotaractianos, tendrán a los mayores con la mejor disposición para compartir sus proyectos y sus logros, sus sueños y sus realidades.

Más de 40 años llevan dedicados a ello y es consecuencia del compromiso compartido con Rotary desde 1962, durante la presidencia de **Nitish Laharry**, cuando “*se enciende la chispa interior*” y nacen los Clubes Interact, dentro del entonces Programa de Actividades Pro Juventud, tras la búsqueda de la voluntad de los jóvenes hacia las actividades de servicio, avalada ésta por el desarrollo del liderazgo implícito en cada uno de ellos.

Apenas transcurridos seis años y ante la realidad de los más de 2000 Clubes Interact que veían truncas sus expectativas de continuidad al cumplirse la edad que los contenía, la Junta Directiva presidida por **Luther Hodges**

aprueba el movimiento nacido entre los estudiantes de la Universidad de Carolina del Norte y nace el primer **Club Rotaract**, diseñado para promover una ciudadanía responsable y un potencial liderazgo para personas de mas de 18 años basado en la importancia de la responsabilidad individual como base del éxito personal.

Hasta hoy y hablamos de mas de 40 años, los rotarios somos parte integrante de aquellas responsabilidades y deberemos seguir siéndolo respondiendo a la definición del **Presidente Jim Bomar**: *“El progreso de los programas de Rotary en pro de la juventud estará solamente limitado por el fracaso de los rotarios para promover su desarrollo”*.

Jóvenes y maduros somos dos caras de la misma moneda, les decía, dado que ellos en ese mañana que es casi hoy serán responsables de países, empresas y familias.

Pero aun aceptando esos roles, es dable observar que buena parte del mundo no siempre los advierte. Fácilmente los olvida y los deja crecer solos sin tener en cuenta que, provengan de donde provinieren, los jóvenes imitan el estilo de vida de los mayores y sus propias metas.

Si no queremos que los jóvenes nos interpelen, démosle su lugar y su lugar es junto a nosotros y nuestro lugar es junto a ellos.

A todos podemos y debemos ayudarlos hoy. ¿Cómo?

Trabajando juntos los miles y miles de rotarios de todo el mundo, por y con la juventud, brindando una mano amiga y un apoyo sostenido; ofreciendo solidaridad, años de experiencia, trabajo y lucha constante.

Trabajar y compartir con la juventud es una gratificante experiencia porque siendo cierto que aquella constituye la reserva física y moral de la humanidad, la permanente esperanza del futuro, no es menos cierto que el futuro representa para ella una de sus máximas inquietudes.

Por lo tanto nuestro compromiso debe traducirse en una actitud de participación.

¿No es éste un aporte valiosísimo?

Sin duda, pero como lo dijera antes, debemos hacerlo hoy.

Mañana puede ser insuficiente para los menores imputados por delitos, los que han crecido junto a las crisis económicas, las drogas y el sida.

Hoy podemos prevenir enfermedades; mañana podrían sufrirlas, ser incapaces o inválidos.

Hoy podemos ofrecer el milagro de las Américas libre de polio y de un mundo esperanzado en acompañarlas hacia esa ilusión en el futuro cercano.

Hoy, también, nos estamos ocupando de la salud involucrándonos en una campaña educativa cuyos objetivos son aspirar a que el mayor número de personas logren una mejor calidad de vida ya sea informando, divulgando o inquietando a la población en la búsqueda del mensaje honesto, serio y responsable que le sea útil para su formación.

Hoy podemos brindarles la esperanza de aprender a leer; mañana estarían sometidos a su ignorancia y a un mundo sin compasiones.

Hoy podemos ayudarles a que comprendan los beneficios de la educación para que no deserten por desaliento y la desmotivación y carencia de valores los conduzca a asumir la búsqueda del éxito fácil, anteponiendo el fin a los medios.

En suma, hoy podemos aspirar a que la droga, la violencia, el analfabetismo, la delincuencia y las enfermedades no ahoguen a los miles de niños, adolescentes y jóvenes que invaden ciudades en el mundo entero.

Si se logra esto, los jóvenes podrán tomar la posta seguros de que el futuro no les será arrebatado, a su vez, por los que vendrán.

Cada uno de nosotros somos responsables y así debemos comprenderlo, de preparar a las Nuevas Generaciones para su mejor inserción en el desafío del mañana en un arco tan amplio de temas como los son los relacionados con la educación, la salud, los valores humanos y las distintas alternativas que se les plantearan en el arduo camino de su desarrollo personal.

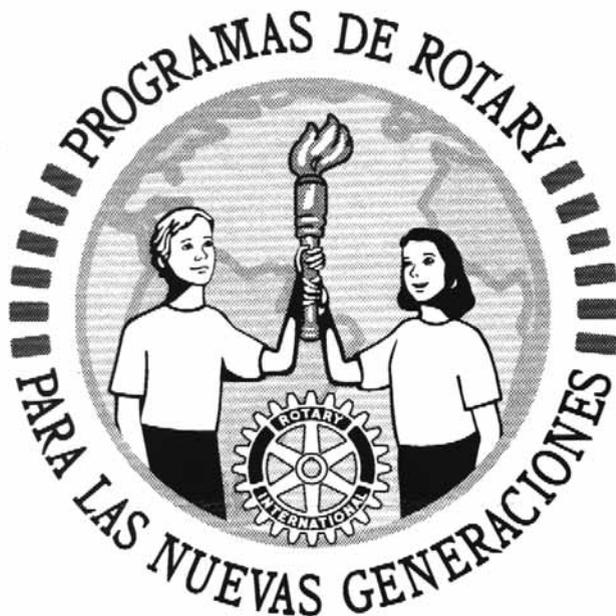
Si fijamos nuestra mirada en el pasado observaremos que varias fueron las generaciones que vivieron bajo la misma era pero si esa observación la trasladamos a lo que acontece en nuestros días, nos daremos cuenta del cambio sustancial que se ha producido: hoy la tecnología provoca instantáneos, constantes y muy profundos cambios y no todos ellos son positivos.

Algunos afectan a la población mundial, otros profundizan las barreras generacionales haciendo que la juventud pierda parte de sus ideales y se desilusione ante la evidencia de un mundo en el que prevalece la ambición de tener al orgullo de ser.

Si coincidimos en el diagnóstico, ¿cual será el tratamiento?

El compromiso de todos los brazos, todas las inteligencias y todos los corazones en un accionar solidario que ratifique aquello de que si damos por cierto que las Nuevas Generaciones deben estar preocupadas por su futuro, también y muy importante, los rotarios debemos ser gentes preocupadas por las Nuevas Generaciones.

Este milenio, ya comenzado, nos presenta nuevos escenarios para los que tendremos respuestas también nuevas encausadas a preservar aquello que es una constante para nosotros: el valor de la vida humana en un marco de paz, progreso, solidaridad y servicio.



# ACUERDO DE COOPERACIÓN ENTRE LOS DISTRITOS 4820 4850 4890 4900 Y 4910 DE ROTARY INTERNATIONAL Y EL FONDO DE LAS NACIONES UNIDAS PARA LA INFANCIA (UNICEF) - 1994

Buenos Aires, 1994

Entre los Distritos 4820,4850,4890,4900, y 4910 de Rotary International, representados en este acto por sus Gobernadores **Juan E. Rastalski, Pedro J. Lore, Alberto L. Imposti, Carlos A. Ortiz, Félix Hermida** y el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), representando en este acto por **Alberto Minujin**, Director a cargo, convocados todos por el Gobernador del Distrito 4910,1986-1987, **Carlos E. Speroni** y considerando: Que el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF) y Rotary International tienen como objetivo compartido la defensa de la condición de la niñez, tanto en su derecho a la supervivencia como al desarrollo más amplio de todas sus posibilidades.

Que esos objetivos tienen como marco entre otros, a la Convención sobre los Derechos del Niño, muy especialmente su artículo 24 que armoniza plenamente con la posición de Rotary International, puesta de manifiesto a través de la Declaración de su Junta Directiva, emitida en el mes de Febrero de 1992, sobre la lucha contra el hambre, reconociendo que:

El objetivo de aliviar el hambre debe recibir elevada prioridad:

Los nietos, las madres y los ancianos constituyen un grupo particularmente vulnerable y que requieren principal preocupación.

La lucha contra el hambre es una responsabilidad compartida por todas las personas alrededor del mundo.

Se puede lograr una sustancial reducción del hambre y la desnutrición a través de la implementación de programas.

El problema del hambre y la desnutrición representa actualmente el desafío sociopolítico de mayor importancia en pro de la paz y la comprensión mundial.

Se requiere una movilización social para conseguir acuerdo y apoyo.

Rotary International, por lo tanto apoya las cuatro siguientes metas y está de acuerdo en incentivar esfuerzos para su materialización durante esta década:

- 1- Reducir los casos de inanición y muerte causados por el hambre;
- 2- Reducir sustancialmente la desnutrición y la mortalidad entre los niños;
- 3- Reducir tangiblemente el hambre crónica;
- 4- Eliminar las principales enfermedades consecuencia de una nutrición inadecuada.

---

*El objetivo de aliviar el hambre debe recibir elevada prioridad.*

---

Siendo dichas metas plenamente compartidas por el Fondo de las Naciones Unidas para la infancia (UNICEF) y Rotary International expresamente se acuerda:

**Primero:** Vincularse por medio de este Acuerdo en un Sistema de Consulta de carácter permanente. El objetivo será establecer en lo posible y dentro de las normas que rigen a la UNICEF y las directivas que imparta Rotary International, el mayor grado de colaboración para el logro de las metas compartidas.

**Segundo:** Se acuerda el intercambio de información de materiales educativos y de divulgación científica.

**Tercero:** Compartir sus respectivas agendas de reuniones, jornadas, seminarios y eventos referidos al tema común.

**Cuarto:** UNICEF, además de lo que surja como producto de las reuniones compartidas, brindará inicialmente el apoyo directo a los Comités de los Distritos Rotarios con competencia en estas cuestiones, a través de materiales educativos y de capacitación, y de ser requerido, asistencia técnica.

**Quinto:** De común acuerdo la UNICEF y los Gobernadores de Distritos Rotarios que suscriben la presente, y otros que se adhieran en lo futuro, fijarán una agenda de reuniones, a fin de efectuar un Análisis de Situación en procura de avanzar en la determinación de criterios comunes de ejecución.

**Sexto:** Se comparte el criterio de colaborar con centros de Salud y Educativos y Programas de Autoayuda. En tal sentido los Gobernadores de Distrito se comprometen a estimular a los Clubes Rotarios, para que lleven a la práctica algunas de las veinte maneras de combatir el hambre destacadas por Rotary International.

**Séptimo:** Individualizada una necesidad se estudiará la posibilidad de una asistencia operativa, técnica, consultiva y aun financiera en pos de soluciones permanentes.

**Octavo:** Ambas partes acuerdan en emitir regularmente todas las publicaciones e información útiles sobre el tema.

**Noveno:** El presente acuerdo entra en vigencia inmediata el día de la fecha tras las firmas de los respectivos representantes, suscribiendo también el Miembro de la Región Rotaria de SACAMA (Sud América, Centro América, México y Antillas} del Equipo de Apoyo de Lucha contra el Hambre de Rotary International, **EGD Carlos Enrique Speroni** y el **EGD Jorge Vacca Nuñez**, quienes tendrán a su cargo coordinar las relaciones entre UNICEF y los Distritos Rotarios.

**Décimo:** Este acuerdo tendrá carácter de abierto y se invitará a adherirse al mismo a los demás Distritos Rotarios. En la ciudad de Buenos Aires, a los 13 días del mes de Abril de mil novecientos noventa y cuatro se firman dos ejemplares de un mismo tenor y a un solo efecto, de acuerdo con las partes que intervienen.



# SESIÓN DE CLAUSURA XVIII INSTITUTO ROTARIO – 1992

La Plata (Buenos Aires), 1992

Estamos culminando este XVIII Instituto Rotario y el programa indica que debo hacer un saludo como Coordinador General del mismo.

Este saludo va a ofrecer algunas consideraciones que considero tener la obligación de hacer.

Y ellas son las de decirles que lo hemos programado, quizás, con un contenido demasiado denso donde hemos tenido plenarias, grupos de trabajo, talleres de relaciones públicas y polio plus y un foro sobre integración Latinoamericana.

Hemos inaugurado una rambla con el nombre de **Paul Harris** y hecho un aporte a la ecología con el comienzo de un programa de plantación de árboles.

En suma, muchas cosas que les han impedido hacer otras porque en este momento, que es el de la franqueza y de hablar mano a mano con los amigos, debo reconocer que uno de nuestros mayores temores era que en este Instituto de la ciudad de La Plata tuviéramos una franca competencia para algunos de los actos programados con la tentadora proximidad de la ciudad de Buenos Aires.

Y, en consecuencia y deliberadamente, lo programamos para que desde el comienzo y el final estuviésemos viviendo Rotary, haciendo Rotary, sintiendo Rotary con toda la fuerza y dedicación que Rotary se merece en estas jornadas que así habíamos pensado que debían ser.

¡Hemos tenido una enorme suerte!

Una enorme suerte que ha sido expuesta por las palabras de mi múltiple colega: rotario, en la profesión y también como Coordinador del Instituto de Santiago de Chile, **Eric Krum**, en la magnífica reseña que hizo de lo que fue este Instituto.

La suerte de tener dos ex Presidentes, un Director, seis ex Directores, tres Fideicomisarios de La Fundación Rotaria; toda gente importante que nos está ayudando a que terminemos estas jornadas y, además, todos Uds.

Y toda una gran cooperación de muchísima gente que seguramente no está en este momento, como no se la vio en muchas de las jornadas en este Instituto, porque ¡siguen trabajando!

Nos resta agradecer que nos hayan acompañado como lo han hecho, que hayamos tenido la fortuna de haber gozado de la amistad, del compañerismo, del tiempo, del afecto de todos Uds.

Tengo, también, la obligación —y debo hacerlo y lo hago con todo gusto— de agradecer a tanta gente que nos ha ayudado: al Comité Organizador que en todo momento estuvo trabajando denodadamente para tratar de que los más mínimos detalles no sean inconvenientes —y estuvo apoyado por todos los Clubes Rotarios de esta ciudad de La Plata que se ha mostrado como verdadera anfitriona.

Por primera vez en su historia, ella es sede de un Instituto Rotario y ha asumido ese rol como Uds. han podido disfrutar.

Hemos tenido algunos problemas de alojamiento, hemos tenido algunos problemas de ubicación de gentes pero hasta las puertas de los hogares, aun de familias no rotarias, se abrieron para que ellos no afectasen de manera alguna las posibilidades de que los asistentes estuviesen disfrutando y trabajando en este Instituto.

Créame que ello no es común y obliga a un profundo reconocimiento.

Cuando hicimos la convocatoria a los Clubes rotarios del distrito, respecto de lo que necesitábamos, tuvimos la más alta respuesta.

Y tuvimos enormes listas de ofrecimientos.

Gente que ante un llamado telefónico, se ofrecía para colaborar, gente que cuando la convocábamos a una reunión estaba presente.

Gente que cuando teníamos que hacer algo y desesperábamos porque no encontrábamos la solución nos tendía una mano amiga.

Recordando el programa del **Presidente Cliff** quiero decirles que en este Instituto ha habido; ciertamente, una Task Force: la de los rotarios del Distrito y principalmente la de los rotarios de La Plata y el Gran La Plata que nos ha permitido brindar todo lo que hemos brindado.

Seguramente lo mejor que hubiéramos querido hacer.

No dejo de reconocer que hemos tenido inconvenientes y que algunas cosas no nos han salido como estaban programadas pero les pido que acepten que, en un acontecimiento de esta magnitud, es muy posible que algunos detalles se escapen.

Les pido que esos inconvenientes sean disculpados.

Hemos tratado de lograr lo mejor que podíamos hacer porque a esto lo hemos programado con nuestro cerebro tratando de poner lo mejor de nosotros en ello.

La convocatoria tuvo una respuesta y esa respuesta es la enorme cantidad de amigos que hoy nos acompañan.

Hemos superado cifras muy importantes en cuanto a concurrencia y ello ha sido la consecuencia de haber puesto nuestros corazones en cada uno de los llamados que efectuábamos.

A mis amigos de la Argentina quiero recordarles algo que ocurrió en Noviembre de 1991, cuando en oportunidad del Congo en La Cumbre (Córdoba) me tocó invitarlos para este Instituto.

Recordarán que en aquella oportunidad les dije: “Les vinimos a hacer un préstamo”.

No es un préstamo de facilidades extendidas ni que requiera el monitoreo de ninguna Organización Financiera Internacional.

Es un préstamo de buena voluntad, un préstamo de sentimientos el que les voy a hacer esta noche.

El préstamo que les ofrecimos todos los que estábamos involucrados en la organización del XVIII Instituto fue que se llevaran una parte de nuestros corazones.

Porque estábamos seguros que si así lo hacían en este Instituto nos lo iban a traer.

Y así ha sido.

En este Instituto nos han devuelto esa parte de nuestros corazones que les prestamos.

Pero ha pasado otra cosa.

Desde aquel mes de Noviembre de 1991, hemos aprendido a vivir sin ese pedacito de nuestros corazones y hoy, todos los platenses, todos los habitantes de este Distrito 4910 queremos volver a prestarles ese pedacito de nuestros corazones a todos Uds., hermanos argentinos y americanos, para que se acuerden que aquí hay muchos hermanos que los quieren, que hoy estamos emocionados despidiéndolos y deseándoles que disfruten mucho todo lo que hemos vivido y fundamentalmente que no nos olviden.



*Municipalidad de La Plata*  
*Concejo Deliberante*

Expte. 13931

LA PLATA, 10 de setiembre de 1992.

VISTO:

El expediente nº 13931; y

CONSIDERANDO:

Que, se solicita se contemple la posibilidad de imponer el nombre del fundador del Rotary Club Internacional DOCTOR PAUL HARRIS, a la rambla ubicada en la calle Diagonal 73 entre 55 y 56 frente al Circulo Italiano;

Que, la mencionada rambla será la sede principal donde debatirán temas de interés comunitario aproximadamente quinientas personas integrantes de todas las delegaciones;

Que, las mismas estarán integradas no solo por representantes provenientes del interior de nuestro país, sino también de Sud América, que han elegido nuestra Ciudad como sede anfitriona.

Por lo expuesto, se aconseja la sanción de la siguiente:

ORDENANZA

ARTICULO 1º.- Designase con el nombre de DOCTOR PAUL HARRIS, a la rambla ubicada en Diagonal 73 entre las calles 55 y 56 de esta Ciudad.

ARTICULO 2º.- De forma.

mbc

HUGO D. MARSICO  
SECRETARIO LEGISLATIVO  
CONCEJO DELIBERANTE DE LA PLATA

RAUL JOAQUIN PEREZ  
PRESIDENTE  
CONCEJO DELIBERANTE

## AGRADECIMIENTO AL R. C. BUENOS AIRES - 2022

Ante todo, y como lo dijera en oportunidad de recibir de Uds. La Medalla del Centenario, no creo que puedan imaginar lo que este reconocimiento significa para mi.

Recibir, aunque virtualmente, de manos del Presidente y mi amigo, **Elias Hurtado Hoyo**, esta distinción y estos atributos no solo representan el ingreso a un club de la importancia y trascendencia del **Rotary Club de Buenos Aires** sino la integración a un grupo humano de excepcionales condiciones cuya historia es centenaria.

En mis 56 años de rotario he podido ocupar la mayoría de las posiciones a las que uno aspira cuando ingresa a su club y todas ellas han sido importantes y muy valoradas porque destacaron momentos de mi vida dedicados a **Rotary** y compartidos con mi solidaria familia que siempre me alentó tal como lo hicieron la infinidad de amigos, que son mis hermanos de la vida felizmente transcurrida al cabo de mis 87 años.

Cada una de ellas marcó un logro que se fue completando con otros he hicieron una cadena de acontecimientos que hoy forman parte de mis mas calidos recuerdos.

Así pasó mi Gobernación del Distrito 491, la formación del **Rotary Club Base Marambio**, apadrinado por el **Rotary Club de Buenos Aires**, con la que se incorporó el sexto continente al mundo de Rotary, mis responsabilidades como Director de Rotary International y la organización de la ya histórica Convención de Rotary International Buenos Aires 2000.

Y con respecto a ella es justo hacer algunas consideraciones que, aunque limitadas por la tiranía del tiempo, no debo omitirlas.

Ellas fueron el ofrecimiento de la presidencia del Comité Organizador, luego del fallecimiento de **Alberto R. Lopez**, y la aceptación de mi pedido de que se considerara la posibilidad de que las 3 vicepresidencias, la secretaria honoraria, la secretaria y la tesorería estuvieran bajo la responsabilidad de socios del **Rotary Club de Buenos Aires**, lo que permitió contar con las capacidades de **Pablo Gorostiaga, Ricardo Salerno, Manuel Vetrone de la Torre, Enrique Braun Estrugamdo, Arturo Carou y Antonio Calvelo** y para quienes tengo el agradecimiento mas sincero y el recuerdo mas profundo.

Debo hacer una mención especial a Graciela Josephsohn y su aguerrido grupo de colaboradoras que marcaron un hito, aun no superado por ninguna otra reunión de **Rotary** en el mundo, al organizar impecablemente la jornada de compañerismo que fuera anfitriona de mas de 8.300 asistentes a múltiples reuniones hogareñas.

La inestimable y eficaz tarea desarrollada por mi amigo **Enrique Braun Estrugamou**, no solo desde la secretaria a su cargo sino en los múltiples e intrincados episodios que una organización de estas características genera, y que Enrique supo solucionar, compromete mi eterno agradecimiento.

Estos recuerdos pueden contener olvidos involuntarios y por ello debo destacar el apoyo ofrecido por las autoridades y socios del **Rotary Club de Buenos Aires** durante los 5 años que se dedicaron a la organización de esta Convención que se coronaron con la ejemplar actitud ofrecida por el Club. Entonces presidido por **Juan Carlos Becciu** –siendo Gobernador de Distrito **Jackie Gear**– al aconsejar al Comité Organizador que el beneficio de mas de u\$ 90.000 que arrojó su organización fuera distribuido entre todos los clubes que contribuyeron a su logro.

Este hecho, único en la historia de **Rotary**, marcó la calidad humana de quienes tomaron la decisión constituyéndose en un acto de desprendimiento enmarcado en una verdadera acción de servicio rotario.

Y como recordación final y no por ello menos trascendente debo destacar y agradecer el lugar que me permitieron ocupar en lo que será recordado como el **Histórico Centenario del Rotary Club de Buenos Aires**.

Es que así fue y así será reconocido cuando se escriba la historia de los clubes centenarios. Impecable en su concepción y precisa en su desarrollo marcó un antecedente que dudo que sea superado por quienes se enfrenten a igual desafío en los años por venir. Solo se entiende que haya sido así por la trayectoria del club y la capacidad de sus dirigentes que han dejado una valla muy alta para ser superada.

Y volviendo al relato de mis reconocimientos quiero expresarles que el que Uds me confieren al aceptarme como Socio Honorario supera a todos los que he recibido en mi larga vida rotaria, no solo por ser la mas alta distinción que puede conferir el **Rotary Club de Buenos Aires**, el mas prestigioso y numeroso de Centro y Sudamérica, sino por estar integrado por muy apreciados amigos.

Gracias Presidente, gracias miembros del Areopago y de la Junta Directiva, muchas gracias a todos.



## ¿LAS CONFERENCIAS DE DISTRITO ESTÁN CONDENADAS? - 2016

La proliferación de reuniones distritales y la falta de asistencia han colocado a las conferencias de distrito bajo un serio análisis.

El Presidente **John Kenny** ha nombrado un Comité para analizar el futuro de tres tipos de reuniones fundamentales: 1) El Consejo de Legislación, 2) los Institutos de Zona y 3) las Conferencias de Distrito. Y lo ha hecho, entre otros factores, para hacer frente a una creciente corriente de opinión que piensa que las Conferencias de Distritos deben ser optativas o eliminarse en razón de no alcanzar sus objetivos.

El propósito de las Conferencias de Distrito esta claramente expresado en el Manual de Procedimiento y si bien hay una gran variedad de respuestas alrededor del mundo rotario, en muchas partes una importante mayoría considera que las conferencias de distrito no cumplen con su finalidad expuesta basándose en las siguientes referencias.

El promedio mundial de asistencia a las mismas no supera el 20% de los rotarios.

El 64% solo cubre los requisitos mínimos de horas de discusiones en materia horaria.

El 32% son conferencias que pueden ser denominadas “Conferencias de un Dia” como ocurre en algunos distritos europeos que incluyen hasta torneos de golf, bridge u otras recreaciones como parte atractiva y convocadora del programa.

---

*El promedio mundial de asistencia a las mismas no supera el 20% de los rotarios.*

---

En USA los distritos rara vez alcanzan un porcentaje de asistentes superior al 10% de sus socios.

En Japón y Corea, especialmente, el acto inaugural cuenta – en muchos de ellos– con la asistencia del 100% de los clubes que una vez presentados al plenario, se retiran del salón dejando la presencia limitada a un escaso numero de personas.

Existen distritos con casi 6.000 rotarios y sus conferencias alcanzan a muy pocos cientos de rotarios asistentes.

Los Representantes del Presidente de RI en un muy alto porcentaje no son utilizados como corresponde y sus informes no son generalmente tenidos en cuenta para evaluar el estado del distrito.

El presupuesto de RI contempla una partida superior a u\$s 1.000.000 para el reintegro de los gastos de los representantes del Presidente de RI

Los Gobernadores de Distrito, en muchos casos, magnifican en sus informes los resultados “de terreno” que sus conferencias han dejado.

El 67% de los rotarios no han participado en los últimos tres años de una Conferencia Distrital.

La falta de una promoción anticipada, desplegando un gran interés en los rotarios para asistir, es otro problema pero los Gobernadores de Distrito no siempre reciben instrucción alguna sobre las Conferencias de Distrito ni en los GETS ni en la Asamblea Internacional.

---

*El 67% de los rotarios no han participado en los últimos tres años de una Conferencia Distrital.*

---

Los costos ha ido escalando y en algunos distritos estas conferencias se realizan en cruceros de diversión donde no solo se limita el número de participantes rotarios sino que se hace difícil lograr “un ambiente de discusión rotaria” al verse altamente afectado por

el entorno. De esta aseveración fui testigo cuando representé al Presidente en un lujoso crucero que partió de Miami y navegó por cinco días por el Caribe!!

Los Representantes del Presidente de RI en un muy alto porcentaje no son utilizados como corresponde y sus informes no son importantes para evaluar el estado del distrito.

Estos datos nos presentan un panorama nada alentador que nos debe llevar a las reflexiones siguientes.

¿Se deberían eliminar los representantes del Presidente de RI?

¿Los Representantes del Presidente de RI deberían ser solicitados por el Gobernador y en caso de no solicitarlo el Presidente no nombraría a nadie?

¿Los costos del Representante del Presidente deberían ser asumidos por la Conferencia del Distrito?

¿Cual sería el porcentaje adecuado de asistencia de rotarios para que una Conferencia pueda cumplir con sus propósitos?

¿Cual sería la línea de medición de suceso o no de una Conferencia Distrital?

¿Debería ser el programa de una conferencia mucho mas flexible para permitir considerar temas por oradores no rotarios que posibiliten una discusión posterior?

¿Deberían eliminarse o limitar las participaciones de los ex gobernadores de distrito como oradores de las conferencias distritales con el fin de emerger y promover a nuevos lideres rotarios?

¿Deberían las conferencias de distrito concentrarse en “el reconocimiento por la obra realizada” o efectuar una ponderación de lo hecho para luego seguir avanzando en el curso del año rotario?

¿Cual es la fecha mas apropiada para la realización de las Conferencias: el 1er. Semestre o el 2do semestre?

Obsérvese que existe una notable distorsión entre el ciclo de liderazgo si las Conferencias de Distrito se realizan en el 2do. Semestre porque pueden interferir con todas las actividades del Gobernador de Distrito y otras convocatorias regionales y, en consecuencia, ¿no seria mas lógico que las Conferencias se planifiquen en concordancia con el ciclo de liderazgo del Gobernador actual y el electo?

¿Son validas las reuniones “paralelas” que organizan algunas conferencias como reuniones sociales, de damas, de jóvenes, exhibiciones o lo que seria peor, aprovechar para celebrar acontecimientos o aniversarios como forma de asegurar asistentes?

Lamentablemente, en muchos casos, la selección de los Representantes del Presidente no siempre es realizada por el Presidente o el Director de Zona en forma personal, surgiendo de las “amistosas relaciones” del staff que lo rodea por lo que muchas veces termina siendo inequitativa por falta de una norma, por ejemplo, que limite el numero de representaciones del Presidente que pueda tener un funcionario para que otros puedan acceder a esa distinción que es esperada ansiosamente y en la mayoría de los casos queda relegada al arcon de los recuerdos, de los tristes recuerdos me atrevo a decir!

Viene a mi memoria el haber propuesto, a titulo de ensayo para evaluar si resultaría exitosa, la idea de limitar el numero de representaciones de los Directores a no mas de seis de ellas luego de haber cumplido sus mandatos y a tres para el caso de los Gobernadores de Distrito de tiempo cumplido con lo que se aseguraría una buena cantidad de posibilidades para todos.

Evitaríamos las inequidades actuales donde las representaciones circulan dentro de un circulo amistoso o preferencial que lleva a que muchos de

nosotros podamos acreditarlos la estadística, que no es un mérito, de haber representado a Presidente en mas de 20 oportunidades, 26 en mi caso! Lamentablemente mi propuesta no prosperó...

Frente a todo esto es evidente que si se quieren alcanzar los objetivos para los cuales las Conferencias de Distrito fueron creadas hay un largo camino por delante que recorrer. De lo contrario, están condenadas al fracaso que es lo mismo que anticipar que desaparecerán y ante tal pronóstico laboremos lo necesario para acordar acciones que modifiquen y cambien sustancialmente las normativas que hacen a una tarea muy motivadora y deseada por tantos, con justo derecho!

## POR QUÉ SOY ROTARIO - 2022

Es un desafío, a casi 60 años de serlo, expresar por qué soy y por qué me siento rotario.

Lo soy porque alguien creyó que podía serlo, ofreciéndome la oportunidad de ingresar a un mundo para mí desconocido hasta entonces pero atrapante a medida que lo comprendía y me interesaba en sus realidades.

El por qué me siento rotario no es explicable con argumentos generales porque sus razones forman parte del propio sentir y pensar de cada uno de los tantos que entendemos que nuestras vidas están compuestas de afectos y compromisos.

Entre aquellos y prioritariamente nuestras familias y entre éstos, nuestras ocupaciones y vocaciones.

Vocaciones que han acompañado nuestras vidas en sus distintos estadios y en los cuales **Rotary**, firme y profundamente, se fue consolidando, enriqueciéndola y haciéndola más digna de ser vivida.

**Rotary** me ha permitido, compartiendo mi tiempo entre afectos, ocupaciones y vocaciones, tener una amplia visión del mundo en que vivo; con sus realidades de progreso y riqueza pero también con sus presencias de necesidades y falencias.

Esta visión del universo real genera el compromiso de no ser indiferente, de no vivir encerrado en la mínima parcela que creemos nuestra pero que no nos pertenece totalmente.

Me siento rotario porque confío en mi semejante; en el igual que siente, piensa y actúa aun distinto a mi; en el que puede dar y en el que necesita recibir, tanto afectos como bienes, porque somos parte de un todo indisoluble y al servicio de nuestros ideales.

## ROTARY Y EL PROGRAMA POLIO PLUS - 2005

Conferencia D4890, Buenos Aires, 2005 y Conferencia Cuadristital, Chile

Solo una de las enfermedades infecciosas que afectan a la humanidad ha sido erradicada y es la viruela.

En 1977, dos siglos después de que **Jenner** propusiera la vacunación antivariólica, la OMS certificaba que el virus había sido encerrado en el zoológico de las enfermedades dominadas conservándose en dos laboratorios con condiciones especiales de seguridad.

La lucha contra la viruela fue una resonante victoria de la medicina moderna y consecuencia de la primera campaña internacional de vacunación.

Hoy se continúa luchando para que se puedan declarar erradicadas enfermedades como el sarampión, el cólera y la poliomielitis.

Esta última, no tan antigua como la viruela e identificada como especie morbosa a mediados del siglo XIX, comenzó en el siguiente a dibujar epidemias que dejaban –como cruel recordatorio– muertes e invalideces.

La parálisis poliomielítica es causada por un virus que ataca los nervios de la médula espinal e interrumpe el impulso que va del cerebro a los músculos.

Al no recibir ese impulso, la fibra muscular se atrofia y muere.

Si bien la poliomielitis no es tan antigua como la viruela, acabo de citar, tuvo sus primeras evidencias hace mas de 3000 años y los arqueólogos han encontrado pinturas de personas con malformaciones en brazos y piernas que se le atribuyen y datan del año 1300 antes de Cristo.

Debieron pasar mas de 3000 años para que pudiésemos saber que nuestro cruel enemigo era un virus y ello ocurrió en 1908 cuando **el Dr. Kart Landsteiner** hizo el descubrimiento.

El siglo XX tuvo grandes epidemias registradas, una en 1916 en Nueva York con 9000 muertos y casi 30.000 lisiados.

La Argentina soportó varias, como la de 1934 en Rosario y 1936 y 1943 en Buenos Aires.

Dejaron no menos de 500 casos de inválidos definitivos que por ello perdieron su lugar entre los seres felices de esta vida.

Pero aun faltaba una tragedia mayor, el feroz rebrote de la epidemia durante los años cincuenta, con más de medio millón de casos en todo el mundo,

7.000 de ellos en la Argentina que generaron víctimas a lo largo y ancho de todo el país y de las cuales – aun hoy – a casi medio siglo, 7 de ellas encuentran en los pulmotores del Hogar María Ferrer de Buenos Aires su posibilidad de seguir vivos.

Sus historias están plagadas de dolor, sacrificios, expectativas y un profundo amor por la vida que les permitió superar sus carencias y sentirse hoy conformes con el destino que les tocó vivir.

Estudiar, amar, pasear, pintar, escribir, viajar, sentir, tener hijos.

Todo fue posible, para cada uno de los habitantes del Hogar.

Todo, menos librarse de la compañía de sus pulmotores, único sostén de la diaria aventura de respirar.

Recién en 1954 apareció la primer vacuna desarrollada por el **Dr. Salk** que debía ser administrada por vía intramuscular y no producía inmunidad prolongada.

Por aquel entonces el **Dr. Sabin** terminó de desarrollar su vacuna, que tenía la ventaja de ser administrada por vía oral, de inmunización prolongada y de un costo significativamente más bajo: 0.50 centavos de dólar cada dosis.

En la década de los setenta, **Rotary International** inició la búsqueda de una causa humanitaria universal que impulsara y uniera a sus socios en los umbrales del siglo XXI, el de su Centenario.

Un programa en el que los rotarios pudieran participar, además de económicamente, prestando servicio voluntario en sus comunidades y a nivel mundial, piedra angular de la **Carta Constitutiva de Rotary**.

La respuesta llega en 1979, cuando puso en funcionamiento en Filipinas, junto con las autoridades locales y la OMS, el primer programa de inmunización que duró 5 años y fue todo un éxito, vacunando 6 millones de niños.

Esta campaña fue el primer proyecto y el nuevo reto del Programa de las 3 H (salud, nutrición y desarrollo humano), destinado a dar a conocer la creciente necesidad de asistencia humanitaria alrededor del mundo y para la cual fueron donados 7.5 millones de dólares con motivo de la celebración del 75°. Aniversario.

En Filipinas **Rotary International** probó, no sólo a sus propios miembros sino a la comunidad internacional, que es posible trabajar satisfactoriamente junto a las Autoridades de Salud en la tarea de inmunizar niños y ello sirvió para que otros proyectos adicionales se aprobaran en países de África, Centro

y Sudamérica con duración de cinco años y protección contra la enfermedad a más de 7 millones de niños.

En 1982, **Rotary** comenzó a planificar su programa más ambicioso: inmunizar a todos los niños del mundo contra la polio antes del Centenario de su Fundación, en el 2005.

Con las advertencias y el soporte del **Dr. Albert Sabin**, quien desarrolló la vacuna oral, **Rotary International** estableció –tres años después, durante la presidencia de **Carlos Canseco**– el Programa Polio Plus así definido por Kofi Annan, Secretario General de las Naciones Unidas:

“El programa **Polio Plus de Rotary** es un luminoso ejemplo de los logros alcanzados mediante la cooperación de las Naciones Unidas y organizaciones no gubernamentales”.

Desde aquella meta inicial de 120 millones de dólares, hasta los casi 600 millones de hoy, han transcurrido muchos años, se han realizado muchos esfuerzos y se han logrado grandes avances pudiéndose detener, con éxito, las últimas posibilidades de transmisión de la polio en 3 de las 6 regiones de la OMS:

- Las Américas (Perú, 1991).
- Pacífico Occidental (Camboya, 1997).
- Y Región Europea (Turquía, 1998).

Pero mientras los esfuerzos de la erradicación son verdaderamente impresionantes, permanecen algunos obstáculos en países del sur de Asia y África Sub Sahariana, que aun son endémicos.

El riesgo de transmisión permanece alto debido a una variedad de factores, incluyendo altas densidades de población, bajas tasas de inmunización, pobreza sanitaria y especialmente, contiendas y guerras civiles.

No obstante ello, la tarea de los rotarios sigue intensificándose día a día y podemos decir, afortunadamente, que el desarraigo de la polio está cerca de concretarse.

Los 350.000 casos estimados en 1988 en más de 160 países se redujeron a 483 en el año 2001 y hubieran continuado reduciéndose de no haberse reportado 1802 nuevos casos en Nigeria y la India, a fines del año 2002, causados principalmente por el número de niños que no recibieron inmunización durante las Jornadas Nacionales de Vacunación.

En la India, en febrero de 2003, se lanzó la campaña de vacunación masiva más importante de su historia, administrando la vacuna a 165 millones de niños menores de 5 años en un esfuerzo enorme de rotarios y personal de salud durante 6 días con lo que los casos se redujeron al fin del año 2003 a 784, similar a los que cerraron el año 2000.

Habíamos perdido el precioso tiempo de tres años en una lucha que se presentaba con ribetes de dramatismo.

Nuevamente India, Nigeria y Sudan hicieron trepar los casos a 1263 a fines del año 2004, en 18 países, 6 de ellos endémicos.

Hoy, luego de esta seria advertencia, podemos decir que los casos se han reducido en un 99.9% y, apenas escrita la primer página del Libro del Segundo Centenario, sólo 3 son los países aun endémicos (India, Nigeria y Pakistán) que hasta hace 15 días sólo registraban 74 casos.

Que había ocurrido para que estemos alcanzando la tan esquiva meta de la erradicación final?

Se logró vacunar a 80 millones de niños en 23 países que llevaron a cabo campañas antipolio masivas y sincronizadas y se logró la Paz de Nairobi, acordada por partidos en guerra en Sudan con nueve países vecinos, para discutir la coordinación de cordones de inmunización que eviten la propagación fuera de las fronteras.

Acabo de decir que, al 15 de abril pasado, solo se registraron 74 casos (2 cada tres días) en 6 países, tres de ellos endémicos y al inicio de esta campaña eran nada menos que 1000 diarios o sean 350.000 anuales.

Alcanzada la meta final, estaremos frente al gran testimonio de la fortaleza del voluntarismo.

No será el último capítulo.

¿Cuales serán los próximos?

Ante un mundo donde todas las noches 1.500 millones de personas se van a dormir con hambre, 100 millones de niños no tienen hogar y uno de cada 6 de sus habitantes no puede leer ni resolver operaciones matemáticas simples, la fortaleza de ese voluntarismo que está logrando el éxito de Polio Plus está siendo sometida a prueba.

La prevención de las adicciones, el cuidado de nuestro hogar comunitario (el planeta tierra), la atención y consideración que merecen las Nuevas Generaciones, el desarrollo humano, la explosión demográfica que condena a vivir

en condiciones infrahumanas a las  $\frac{3}{4}$  partes de la población del mundo son todos objetivos en el futuro de **Rotary**.

Demasiados, seguramente, y muy importantes para resolverlos en soledad.

**Winston Churchill** afirmó que *“La civilización y la libertad no podrán sobrevivir ni la paz podrá mantenerse a menos que la mayor parte de los seres humanos se una para defenderlas”*.

Podría haberse referido a **Rotary** por que tal debiera ser nuestro propósito futuro.

Esa nueva sociedad a la que aspiramos, ese mundo mejor que todos anhelamos, no será realidad por sí solo.

Será menester que un creciente número de personas dedicadas y conocedoras se unan para servir a brindar esperanza, dignidad y tranquilidad para todos.

Y allí estará **Rotary**, al lado de todos y cada uno de los que compartan su objetivo.

Mostrándose como una herramienta invaluable para acercar a los seres humanos entre sí, en paz y armonía.

¿Quién podría oponerse a sus nobles principios:

- A la amistad como base de nuestras acciones.
- A la ética en nuestro proceder.
- Al servicio en beneficio de los demás y, por ultimo,
- El propender a la paz y la inteligencia entre las personas de tan distintas razas, credos e ideas.

Los grandes cambios los hacen personas individualmente que se unen, quizás, en instituciones.

Pero es el esfuerzo personal y la capacidad del hombre de trabajar con otros en favor de un mismo fin lo que obra el milagro.

Nuestro objetivo siempre será trascendente y dependerá de cada uno de nosotros, finalmente, el que los brazos de **Rotary** se extiendan cada día más, hasta llegar a cubrir el mundo.

Un sueño, nada menos que un sueño pero no menos posible de ser una realidad que aquel que soñara **Martin Luther King** y nos trajera al recuerdo en la reciente Celebración Presidencial sobre Salud, en Río, otro insigne hom-

bre de **Rotary** y comprometido trabajador a favor de una niñez sin polio: el **EDRI Arquímedes Teodoro**:

*“Habrá un día en que los jóvenes aprenderán palabras que no comprenderán.*

*¿Los niños de la India, preguntarán: que es el hambre?*

*¿Los niños de Alabama indagarán: que es la discriminación racial?*

*¿Los niños de Hiroshima se asombrarán al preguntar: qué es la bomba atómica?*

*¿Los niños de todo el mundo, caminando alegres hacia su futuro, preguntaran? ¿Qué es la poliomielitis?*

*Entonces, se les podrá responder:*

*Son palabras que no se usan más, como las diligencias, las galeras o la esclavitud.*

*Son palabras que nada representan y esa es la razón por las que fueron retiradas de todos los diccionarios”.*

Asumamos nuestros compromisos: estemos plenamente conscientes y orgullosos del rol que nos ha tocado desempeñar.

Ello dependerá del valor y reconocimiento que le asignemos a nuestros semejantes.



## LAS RUEDAS DE FAMILIA, LA FAMILIA DE ROTARY Y NUESTRA FAMILIA - 2008

XLII Instituto Rotario Zonas 23 ByC – Guayaquil, Ecuador

Deseo referirme a episodios que el vértigo de **Rotary** y su inserción en el mundo convulsionado que hoy nos incluye los ha ido dejando de lado.

Las Ruedas Femeninas, soporte de la actividad de los rotarios y a veces superadora de ella, han sufrido mutaciones según los criterios programáticos de algunos de nuestros máximos dirigentes.

Por ello quiero hacer una breve recordación de sus orígenes que datan desde 1910 cuando **Jean Thomson** entro no solo en la vida de **Paul Harris** sino en la vida de **Rotary** convirtiéndose, por su silenciosa y eficaz tarea, en una premonición de lo que ha sucedido siempre, sucede y debería seguir sucediendo si tenemos en cuenta el rol gravitante que desempeñan.

Años después las esposas de rotarios de Chicago se organizaron en grupos y en Manchester nace en 1924 la primera agrupación de esposas de rotarios con un reglamento y un nombre: InnerWheell o Rueda Interna.

Estos grupos se multiplicaron y fueron de gran importancia para la colaboración civil en la guerra europea y tanto los tiempos de pos guerra como los de paz muestran su rápida expansión y consolidación.

A las RotaryAnns nacidas en Birmingham en 1927 le fueron sucediendo muchas otras que hicieron propio no solo su relacionamiento reciproco sino la importancia del conocimiento del ideal rotario y el valor del servicio al prójimo.

El ingreso de la mujer y los cambios dados en las integraciones familiares hicieron que aquellas denominaciones fueran modificandose y hoy se hable de las Ruedas de Familia como el ente representativo de las diversas formas que aquella institución fue sufriendo con el transcurso del tiempo.

Varios **han sido los reconocimientos a su importancia y desempeño.**

**El Presidente Mac Caffrey** expreso que *“es evidente que la obra de servicios que presta **Rotary** no se limita a la que cumplen los hombres, sino que se extiende mucho mas allá, gracias a la labor que desempeñan las esposas de los rotarios”* y la Junta Directiva reconocio en 1984 el excelente servicio y la camaradería de los grupos y organizaciones de damas alentando a los clubes rotarios a patrocinarlas.

Un proverbio chino dice que las mujeres sostienen la mitad del cielo y me atrevo a pensar que muchos coincidiremos con ello solo pensando en su intervención en la vida domestica donde a veces sostienen mucho mas que la mitad del cielo familiar.

¿Es que no estaremos hablando de lo mismo cuando nos referimos a la labor y trascendencia de muchos de nuestros clubes rotarios?

Que habría sido o que será de ellos si no tuvieran la colaboración, silenciosa, eficaz y permanente de sus ruedas?

La esposa y mujer del rotario, que es una mujer del hoy, tiene aspiraciones, iniciativas y capacidades que la llevan a participar, por propia decisión y responsabilidad, en la tarea de mejorar a la sociedad que integra.

Una sociedad enferma que nos reclama a todos, sin diferencia de genero alguno, que asumamos nuestros roles ante las falencias de muchos que dicen representarnos y tan solo representan y atienden sus propios intereses.

---

*Un proverbio chino dice  
que las mujeres sostienen  
la mitad del cielo*

---

Las cifras nos alertan, reiteradamente y desde hace mucho tiempo, acerca de la perdida de socios y la solución a ello no es, como a veces e insensatamente se ha propuesto desde algunos de nuestros máximos dirigentes, incorporar a las integrantes de nuestras ruedas de familia –o sea a nuestras esposas– como socias del club y así alcanzar metas que no son las requeridas cuando estas deben basarse en el ingreso de dirigentes, varones o mujeres, pero destacados en su comunidad, interesados en ser rotarios y que asuman las responsabilidades que implica serlo.

Las experiencias habidas en este sentido nos demuestran que con ello se logro el efecto inverso porque las ruedas de familia desaparecieron o se debilitaron y los clubes no siempre retuvieron los ingresos provocados por esta rara ingeniería.

¿Que hacer entonces?

Dije antes que deberíamos asumir los roles de quienes no lo hicieron y al hacerlo haremos realidad aquello de que, sin crisis no hay desafíos, sin desafíos la vida es una rutina y cada desafío nos lleva a pensar que siempre, donde hubo voluntad, nació el camino.

Recordando al **Presidente Majiyagbe** destaco su propuesta de que *Rotary* se vea convertido en una organización que funcione integrada como una

*familia cuyos miembros estén al servicio de la gran familia humana, según sus dichos.*

Y ese concepto no alcanza solo a los rotarios sino a todas las personas que se interesan y preocupan por **Rotary**; no solo los conyuges sino los hijos e hijas de todos los rotarios y rotarias y también los rotaractianos e interactianos quienes se encargan de apoyar los esfuerzos de **Rotary** a través de sus propios proyectos de servicio.

Esta Familia de **Rotary**, a la que también se deberán incorporar los familiares de socios fallecidos, proveerá un refugio donde tomar la fuerza y el coraje para enfrentar los desafíos y permitirá el desarrollo de métodos innovadores para promover un ambiente de cordialidad y solidaridad entre todos, logrando que se mantengan y fortifiquen dado que son el gran soporte y el apoyo silencioso y vital de muchos de los clubes que las integran.

Cuan cierto el mensaje que nos legara el **EPRI Richard Evans**: *“De nada vale que un hombre profese un gran principio ni que haya inventado un gran producto o realizado un gran descubrimiento si muere sin haber compartido con otros los beneficios de sus aciertos”.*

La providencia nos ha vuelto a señalar con su mano protectora y desde hace poco tiempo vivimos sensaciones que no esperábamos aunque las deseábamos como preámbulo de los mejores días por venir que nuestros hijos y nietos merecen.

**Rotary** no debería estar ajeno a ellas porque, sin llegar a comparaciones inmerecidas, es muy cierto que estamos transitando por un estrecho desfilaro que nos impide ver la magnitud del valle prospero al cual queremos dirigirnos.

Y esto no es un problema generalizado, gracias a Dios, para el futuro desarrollo de **Rotary** en el amplio escenario de sus acciones pero si lo es para nuestra región, para nuestro país, para muchos de nuestros clubes y no para todos, afortunadamente, lo que me hace pensar en el facilismo que se usa cuando cargamos responsabilidades a las crisis y no nos damos cuenta de que muchas de ellas nos tienen como protagonistas.

Nuestra vida familiar es rica, no solo en afectos sino en ejemplos y ello nos permite que la comunidad global la reconozca como la escuela de madurez integral, que tiene la capacidad y responsabilidad de custodiar la vida de todos.

*“El futuro de la humanidad se fragua en la familia”*, nos lego **Juan Pablo II** y asumiendo tal enorme responsabilidad deberemos celebrar que la familia

siga siendo el núcleo vivo de nuestra sociedad y que en su seno se cumpla la transmisión de los valores y de los principios que dignifican y mejoran a la humanidad.

Crece en el mundo la tendencia a instrumentar políticas de protección y de apoyo a la familia por lo que países y gobiernos de los mas variados signos políticos coinciden en impulsar legislaciones destinadas a fortalecer los lazos y las relaciones familiares.

---

*“El futuro de la humanidad se fragua en la familia”, nos lego Juan Pablo II*

---

Considerada como fruto de la vida natural, difícilmente puede eludirse lo que la sola mención de la palabra “familia” genera comúnmente en el corazón humano en términos de amor, afecto, abnegación, respeto o gratitud.

Criticada, amada, resquebrajada, ensamblada, necesaria se convierte en la unidad micro de la sociedad y por ello es imposible referirse a ella fuera del tiempo histórico que le toca vivir.

En tiempos de cambios culturales y sociales, cuando los sistemas se derrumban, la brecha entre ricos y pobres es cada vez mas abrupta y la violencia parece instalarse sin trabas, la familia renueva su sentido como institución madre de la crianza y el afecto.

La comunidad global sigue reconociéndola como la escuela de madurez integral, que tiene la capacidad y responsabilidad de custodiar la vida en el planeta.

Aunque se están repensando sus maneras de ser, la sociedad la convoca como protagonista activa del proceso, compartiendo su papel con las instituciones educativas, de servicio –**Rotary** entre ellas– y los gobiernos.

Es la célula madre que ayuda a redescubrir la vocación innovadora de cada persona y educa para la autonomía y la responsabilidad.

En la medida en que la familia siga marcando el pulso de su doble misión histórica –abrir nuevos rumbos hacia el futuro y garantizar la transmisión de los valores y principios que la nuevas generaciones están llamadas a recibir– la sociedad se rescatara a sí misma y se proyectara hacia un destino cada vez mas completo y luminoso de superación y de síntesis.

Recientes encuestas a jóvenes latinoamericanos arrojaron que la mayoría opino que la familia sigue siendo el punto de partida ineludible para cualquier proyecto social o cultural al considerarla como el “*único lugar donde se puede obtener una respuesta no condicionada por algún interés creado*”.

Estos comentarios nos llevan a afirmar que la consideración de la familia en el seno de nuestras comunidades ha sido, lo es y será un tema permanente de la agenda de **Rotary** y los rotarios, nacida del pensamiento de **Paul Harris** cuando expresara que *“pertenece todos a la misma familia, la de los hijos de Dios”*.

La **Familia de Rotary**, entendida con la amplitud que acabo de expresar, debe jugar este rol trascendente y ser la compañera ideal de los miembros del club para colaborar, asumir roles y compartir sueños y proyectos.

No es una formula indescifrable o para la que tengamos necesidad de profundos conocimientos porque solo deberemos llevar el ejemplo de nuestros hogares.

Hará falta que asumamos aquellos roles que nos explicaron nuestros mayores cuando nos incorporaron como rotarios pero, y no es poco, deberíamos aspirar a tener los mismos pergaminos que ellos exhibían.

Que no eran propios de millonarios ni de universitarios aunque tampoco de indigentes o ignorantes.

Eran, nada menos que buenas personas; verdaderos dirigentes en sus ocupaciones que hicieron de nuestro rotarismo – el de hace varias décadas– un emotivo recuerdo que hoy no todos acreditan y al que deberíamos rendirle el homenaje permanente por haber sido no solo el precursor sino el sostén, por mucho tiempo, de nuestro movimiento.

Aunque repitiendo vuelvo sobre aquel concepto expresado antes de que donde hubo voluntad siempre nació el camino y entiendo que ese camino será el que nos lleve a renovarnos y ubicarnos en el sitio que nunca debimos haber abandonado.

## MEJORAR LA IMAGEN PUBLICA A TRAVÉS DE LA FAMILIA DE ROTARY - 2013

Instituto Rotario de Buenos Aires, octubre de 2013

La familia, según la declaración Universal de los Derechos Humanos de la ONU producida en la Asamblea General del 10 de diciembre de 1948 en París, es el elemento natural, universal y fundamental de la sociedad y tiene, por ello, el más legítimo derecho a recibir la protección de la sociedad y del Estado.

Cada 15 de Mayo, desde 1993, se celebra el Día Internacional de la Familia por decisión también de la ONU con el objeto de contribuir al desarrollo de una mayor conciencia sobre la necesidad de fortalecer los lazos familiares y de mejorar, por esa vía, la calidad institucional y moral de las comunidades humanas.

Para el entonces Secretario General **Kofi Annan** la iniciativa estuvo orientada a propiciar la adopción de políticas integrales tendientes a instalar en el corazón de la agenda social de las naciones los grandes temas que atañen al fortalecimiento de la vida familiar y a promover estrategias publicas permanentes frente a los fenómenos críticos que afectan a los grupos familiares tales como la crisis de desempleo, el deterioro de la situación económico-social, los procesos migratorios y globalizadores y el grave ataque de las enfermedades y las adicciones con las consecuentes secuelas que estas últimas conllevan.

Cuando se desintegra o debilita el núcleo familiar la sociedad, en su conjunto, está en graves dificultades.

No tengamos duda de ello por lo que todo lo que contribuyamos para que la familia goce de buena salud será el mejor aporte hacia un destino promisorio que se consolide en una nación solidaria y plena de vida y esperanzas.

Crece en el mundo la tendencia a instrumentar políticas de protección y de apoyo a la familia.

Países y gobiernos de las mas diferentes regiones del planeta y del mas variado signo político coinciden en impulsar legislaciones destinadas a fortalecer los lazos y las relaciones familiares.

Siendo la familia una institución vinculada a la totalidad de las actividades desarrolladas en el seno de la sociedad no podemos dejar de imaginar formas de producción económica o cultural que no le estén íntimamente vinculadas y en el campo de la producción son cada vez mas las empresas que

instrumentan y llevan a cabo acciones favorables a la familia que les permiten políticas de incentivo de su responsabilidad social empresaria.

Recientes encuestas a jóvenes latinoamericanos arrojaron que la gran mayoría opinó que la familia sigue siendo un punto de partida ineludible para cualquier proyecto social o cultural al considerarla como el **“único lugar donde uno puede volcar sin reserva alguna sus confidencias y donde se puede obtener una respuesta no condicionada por algún interés creado”**.

Resulta altamente alentador que un altísimo porcentaje siga valorando, en diferentes países, el significado de la familia como núcleo básico de la sociedad.

En la fidelidad a esa concepción del hogar como ámbito formativo que determina la educación y la orientación moral de las personas aparece expresado el espíritu de una sociedad firmemente decidida a conservar lo mejor de su tradición cultural y espiritual.

Estos comentarios nos llevan a afirmar que la consideración de la familia en el seno de nuestras comunidades ha sido, lo es y será un tema permanente de la agenda de **Rotary** y los rotarios, nacida del pensamiento de **Paul Harris** cuando expresara que “pertenece todos a una misma familia, la de los hijos de Dios”.

Aquella familia integrada por **Jean y Paul** se fue enriqueciendo con el invaluable aporte de las ruedas de cónyuges, los jóvenes de **Interact, Rotaract** y **RYLA** y el amplio escenario que les brindan los programas de **Rotary** y **La Fundación**.

Sin embargo, la histórica decisión del Consejo de Legislación de 1989 abriendo las puertas al ingreso de la mujer a **Rotary** fue un disparador de lo que sucedería en próximos años.

El PRI **Jonathan Majiyagbe** inspiró el concepto de la FAMILIA DE ROTARY que, inicialmente, trajo alguna confusión al interpretar algunos que era propiciatorio del ingreso de nuestra familia a **Rotary**.

Nada de ello. Lo que se propiciaba era la creación de comités de La Familia de **Rotary** que fueran promotores para el acercamiento a los clubes rotarios de quienes, aun sin ser socios, participaran de sus proyectos y sus acciones sociales y de servicio y todos, rotarios y no rotarios, se expresen ante sus comunidades como una verdadera familia.

No solo aprenden las personas. En estos tiempos también existen aprendizajes para las organizaciones y este nuevo concepto me trae el recuerdo de las tantas que aprenden y por ello se las conoce y distingue como organizaciones inteligentes.

Las encontramos en el mundo empresario como consecuencia del impacto que han provocado los acelerados cambios a nivel global y cultural generados por las comunicaciones on line que anulan distancias y aproximan culturas mejorando resultados a partir del aprendizaje continuo de sus miembros, individualmente y sin jerarquías y a través de equipos de trabajo.

Es que la **Familia de Rotary** puede inscribirse en esta categoría donde todos aprenden y enseñan, donde todos ofrecen de su parte lo mejor y mas honesto tal como lo hacemos cada uno de nosotros para la nuestra con el egoísmo permitido como miembros de ella.

La familia es la piedra basal de la sociedad y como tal su salud y fortaleza asegura su futuro.

El PRI **Ron Burton** ha establecido como tercera meta presidencial de su año el “**mejorar la imagen pública a través de la familia de Rotary**” y pone énfasis en el concepto de que **mejorar la familia de Rotary es el mejor aporte a las relaciones públicas desde un ámbito distinto como es el de la comunión entre mujeres, hombres y jóvenes convocados a la labor de ofrecer su valioso tiempo a la tarea solidaria de dar.**

---

*La familia es la piedra basal de la sociedad y como tal su salud y fortaleza asegura su futuro*

---

Dar y no esperar nada a cambio lo que se constituye en casi un arte que, además, resulta difícil.

Detrás de lo que se da generalmente existe una intención.

Mejor, peor, honesta, deshonesto por lo que dar sin esperar nada a cambio no es fácil.

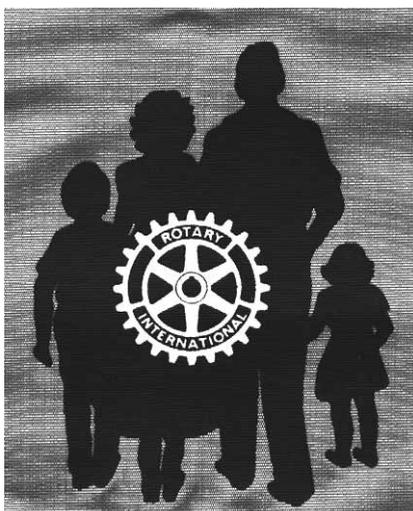
Rotary nos ha enseñado a actuar desinteresadamente y por ello los rotarios entendemos que, así de simple, dar es dar.

Sin aguardar recompensas, ni placeres ni las gracias de nadie.

Dar porque entendemos que nos gratifica tanto ofrecer un buen pensamiento como un buen augurio, un abrazo como la oportunidad de escuchar una palabra de aliento, un detalle mínimo o una importante contribución.

Si como miembros de la **Familia de Rotary** actuamos imbuidos de estos principios estaremos brindando, y brindándonos a nosotros mismos, la mejor imagen de la persona solidaria que ha llegado a comprender que cuanto mayor es lo que da, mayor es la retribución que recibe.

Tan precisa y preciosamente definido en la expresión de **Albert Einstein**:  
*“El verdadero valor de un hombre se debe notar en lo que él da y no en su capacidad de recibir”.*



## CÓMO SE HACE “ROTARY” PARA BENEFICIAR A LA HUMANIDAD - 2014

Rotary Club Paso del Molino, Montevideo, Uruguay

Antes de embarcarme para visitarlos pude apreciar la magia de un programa televisivo dedicado a la Orquesta Filarmónica de Viena interpretando la Marcha Radetzky y ello me llevó a reflexionar acerca de la calidad y las bondades del espectáculo contra las vulgaridades frecuentes de muchos quienes se dicen músicos y son sólo aprendices.

No será ello una forma de ver lo que nos está pasando en el **Rotary** de nuestros días, entre lo que tenemos y lo que querríamos tener?

Tendremos en algunos clubes, afortunadamente no en todos ni en la mayoría de ellos, pero si en muchos el símil de un conjunto de músicos aficionados que no llegarán a integrar una sinfónica?

Seguramente que sí y ello es consecuencia del déficit educativo-rotario que se genera ante la necesidad de incorporar socios, urgidos por las demandas de quienes creen ejercer liderazgos, olvidando que debemos incorporar rotarios.

Apliquemos el res non verba que nos legaron nuestros mayores y dejemos a los políticos el uso de la lengua fácil y sin compromiso.

*“Mas vale tener la boca cerrada y que nos crean tonto, que abrirla y no dejar ninguna duda de ello”* ya lo afirmó **Pitágoras** preanunciándonos la tragedia generada por el aplauso de las multitudes a quienes las adulan contra el deber de aplaudir a los que se ocupen y preocupen por sus necesidades básicas.

Hace años este contexto era patrimonio de naciones a las que mirábamos con compasión.

Hoy se nos mira con compasión, y me refiero a mi país, ante un desgobernado que además es mal gobierno.

No sólo faltando a sus deberes con amigos, al desviar su mirada ante la aberración de un puente cortado por fariseos subvencionados por intereses espureos sino que enrolado con otros que se ufanan de ser iguales viendo en Cuba el modelo a que aspiran.

Políticos millonarios con pueblos empobrecidos.

Este es el panorama de buena parte de nuestra América donde convivimos y tenemos nuestros clubes rotarios.

“Cómo se hace “Rotary” para beneficiar a la humanidad” fue el pedido de mi amigo y Presidente **Jorge** y ¡Qué mejor tema para compartirlo con franqueza entre todos!

Y compartiendo esta afirmación y contando con su permiso me permito recordar las palabras de **Chaplin**: “*No debemos tener miedo a confrontarnos. Hasta los planetas chocan y del caos nacen las estrellas*”.

Pero no nos desviemos del motivo de la convocatoria y sintámonos orgullosos de que tanto **Rotary** como **La Fundación Rotaria** nos ofrecen un menú de opciones únicas, al que no vamos a detallar porque los sé informados.

Sólo recordemos que el espectro abarcado es único: Desde el club al distrito, al país, a la región, al mundo en temas tan diversos como ayudar a niños y jóvenes a continuar sus estudios; a mayores a aprender a leer y hacer cuentas elementales, a madres a criar sus hijos con necesidades básicas aseguradas, a entender que las leyes son para respetarlas pues nos protegen, a ser solidarios, tolerantes, leales en un mundo donde parte de sus habitantes no lo son y se ufanan de ello. A aspirar a que todas las necesidades básicas y elementales estén satisfechas y, desde ellas, al desafío de lograr la paz y erradicar la poliomielitis.

En pocos días entraremos en el primer lustro luego del Centenario. Tu- vimos y tendremos actos, cenas y homenajes. Todos justificados y dignos de ser repetidos por siempre.

Pero les pregunto y me lo pregunto: ¿Es ello suficiente?

¿Son justos sino conllevan un compromiso? ¿De que grado?

Rotary hoy nos ofrece fortalezas y oportunidades pero también debilidades y amenazas para utilizar una metodología de análisis conocida por todos.

De las dos primeras acabo de referirme.

¿Cuales son las debilidades?

Somos pocos y lo peor es que no queremos darnos cuenta de ello.

Ante la exigencia de lograr metas mínimas acudimos a cualquier argucia sin analizar la imprudencia de su planteo.

Cito sólo dos para no referirme a la selección de líderes que distinguió a nuestros clubes en épocas añoradas.

- 1- La incorporación de las esposas, como rotarias, con el convencimiento de haber logrado una meta de crecimiento cercana al 100%
- 2- La fabricación de rotarios a medida de las conveniencias de cada uno y en contra de las tradiciones que hacen a nuestra historia, en clubes que no

respetan normas básicas reglamentarias simulando crecimientos tan débiles que no resisten la menor prueba.

¿Cuales son las consecuencias? ¡Las mismas de los brotes falsos!

Y me remito a casos que, por conocidos y por respeto a amigos, no voy a citar. ¿Como se explican? ¿Cuanta inocencia, y pensando bien, hubo en el procedimiento? ¿Que dicen hoy, quienes se dicen sus líderes?

---

*Ese falso patronazgo  
no se compadece con el  
trabajo en equipo, donde  
cada uno forma parte de  
un preciso mecanismo.*

---

Dejemos las debilidades y preguntémosnos sobre las amenazas.

Ante el problema del alto promedio de edad se justifica la reducción en el número de socios y pueden tener razón pero la edad es un tema del espíritu mas que del transcurso del tiempo.

Se pueden acumular años de vejez y por ello entregarnos al tiempo.

Pero también podemos acumular años de juventud que ofreceremos, con nuestro ejemplo, a quienes nos sucedan. Como se comprende esto?

Cuando vivimos compartiendo nuestro tiempo para poder ser generadores de acciones de servicio logramos el mismo efecto que el de los aportes a una cuenta bancaria.

De ella podremos retirar en función de lo que hayamos depositado y si nuestra vida ha sido orientada hacia aquellos ideales podremos retirar tantos valores como hayamos aportado al cabo de ella.

En consecuencia, no nos justifiquemos diciendo que nuestros socios tienen alto promedio de edad y por ello son viejos.

Seguramente que muchos ostentamos varias décadas y transitamos mas allá que de la tercera edad pero también es cierto que por ello mismo tenemos el privilegio de ofrecer dones muy preciados: comprensión, capacidad, experiencia y ejemplo, nada menos!

Sumatoria de valores que son la base y sustento de nuestro accionar ante un mundo que reconoce que la eficiencia de nuestra administración de los recursos aplicados al servicio es una de las mas eficientes y por ello es modelo en el mundo de las organizaciones de servicio.

Nos hemos referido a dos de las debilidades mas reconocidas, la falta de socios y la edad promedio de ellos en nuestros clubes.

Nos está faltando otro par de ellas y no menos importante: el patronazgo y la broncemia.

Antes dije que teníamos clubes que habían crecido mal y hoy estaban pagando el precio de haberlo hecho, motivados por pseudo dirigentes que, no dándose cuenta del paso inexorable del tiempo sin renovarse, siguen sin entender que dando un paso al costado se puede ayudar, y cuánto, a los que nos vienen sucediendo.

Ese falso patronazgo no se compadece con el trabajo en equipo, donde cada uno forma parte de un preciso mecanismo.

Cómo se hace Rotary para beneficiar a la humanidad fue el pedido de mi amigo y hermano presidente y luego de haberseme permitido decir todo lo dicho quiero concluir diciéndoles que se hace Rotary siendo rotarios; nada mas ni nada menos que siendo rotarios.

Comprendiendo que **Rotary** es una convocatoria al anonimato donde cada uno de nosotros deberíamos ser conocidos, y reconocidos, no por nuestros nombres y nuestros cargos, sino por la obra de servicio que llevamos hecha, que estamos haciendo y que nos comprometemos a seguir haciendo.

Tarea ésta que no debe ser confundida con acciones de beneficencia, porque **Rotary** no es una entidad benéfica.

Nuestra tarea será acorde a nuestros objetivos si se encara como un gerenciamiento de la obra de servicio de una gran organización, donde nuestros esfuerzos —mas allá de la tarea directa e inmediata— se traduzcan en la suma de acuerdos, influencias y motivaciones que podamos aplicar en el entendimiento de quienes, sin ser rotarios, lo podrían ser pues así se manifiestan en sus actividades como personas de bien y por ello adhieran a nuestros proyectos.

El camino de **Rotary** está orientado hacia esos horizontes y el futuro nos ha de encontrar liderando, con legítimos méritos, las obras de servicio que necesita un mundo cada día más carente del esfuerzo honrado de quienes se dicen sus dirigentes cuando lo gobiernan.

Que así sea y los años por venir nos den la razón de esta posición que rescata a la persona rotaria y sus valores como ejemplo y norte de sus semejantes.

# MIS COMENTARIOS ACERCA DE LA DECLARACIÓN DE LA FALDA - 2011

Clubes rotarios

## ANTECEDENTES

En La Falda los distritos ratifican su adhesión unánime al Plan Estratégico (PE) vigente desde el 1-JUL-2010 solicitando se les *permita desarrollar la nueva estrategia sin condicionamientos tales como procesos de redistribución y exigencias de cantidades mínimas de socios por Distrito mientras dure la ejecución del PE al considerar a éstas en franca contraposición con su espíritu.*

## DESARROLLO

Sin dejar de considerar las razones que avalan la decisión acordada opino que el objetivo perseguido debe tener dos enfoques: uno mediato coincidente con aquella y otro inmediato urgido por las circunstancias.

La existencia de 7 distritos con menos de 1000 socios, sobre los actuales 530 en el concierto total y de los cuales solo el D2220 (Rusia) recibirá un tratamiento distinto, coloca en situación límite al D4200 de México-América Central y a 5 de América del Sur entre los que se encuentran nuestros D4890 y D4930.

No es menos seria la situación en que se encuentran los 45 distritos con menos de 1200 socios y ante la evidencia del criterio inflexible de la JD deberemos pensar en acciones inmediatas que logren resultados concretos y mantenidos en el tiempo por la plena vigencia del PE.

Esta última condición es relevante y así debió ser entendida por aquellos que, por intentar alcanzar metas propuestas, produjeron crecimientos similares a falsos brotes que luego retornaron las cosas a su situación anterior con la natural desazón que métodos de este tipo es razonable pensar que provoquen en aquellos que esperan seriedad y comportamientos éticos de sus líderes.

Si durante estos 15 meses, los primeros de un largo proceso de planificación estratégica por delante, los resultados obtenidos son los ya conocidos como irrelevantes o, peor aun, de perdidas de socios, es evidente que el argumento esgrimido en la Declaración de La Falda no está suficientemente avalado por estas realidades.

En consecuencia deberán arbitrarse acciones que, en lo inmediato, demuestren eficacia y ellas, a mi criterio, deberán pasar por el respeto que merece el número mínimo de socios que le permitió, a cada club, su ingreso a Rotary.

## PROPUESTA

Ante la evidencia de que a 15 meses de la vigencia del PE que los distritos vienen desarrollando desde su implementación, según así se expresa el punto 2 del Acta de La Falda, los resultados no son los esperados y, salvo el D4845, los demás han tenido aumentos sin significación y otros varias reducciones importantes es razonable pensar que, sin perjuicio de la continuidad del Plan, deberán arbitrarse metodologías que –en lo inmediato– logren la restauración de los valores mínimos exigidos por RI.

## COMENTARIO FINAL

No es solución castigar financieramente con topes mínimos porque con ello no se logra nada más que evitar la emergencia.

Un club con menos de 20 socios, o entre 15 y 20 si queremos ser mas flexibles, difícilmente estará en condiciones de participar en todas las alternativas que otros tienen a su alcance ni en pensar seriamente en la postulación de un gobernador de distrito porque de ser así, muchas responsabilidades se acumularían en pocas personas con los problemas consecuentes.

Ante la exigüedad de los plazos fijados por la JD deberemos encarar acciones que lleven a nuestro compromiso personal, el de cada uno de los socios, a buscar entre nuestros vecinos, clientes, proveedores, amigos, dirigentes de nuestras comunidades a personas de bien que, por tales, encontrarán en Rotary un camino a la meta de sus deseos de servir al prójimo.

No debemos resignar calidad por cantidad, es cierto y absolutamente necesario que así sea, pero no podemos aceptar que un rotario –salvo que solo sea socio del club– no pueda encontrar en poco tiempo, si así se lo propone, una o mas personas que entiendan el mensaje de **Rotary** y el rol de privilegio que se le ofrece a sus miembros con tan sólo la oportunidad de ayudar.

Si a este proceso lo lleváramos adelante con igual empuje que el de aquellos que son de nuestros distintos intereses no me caben dudas que nuestro panorama será otro y sus consecuencias mas felices que las que nos acechan.

Quisiera concluir con la transcripción de uno de mis Mensajes como Director de Rotary International y los deseos de que estas expresiones constituyan un aporte a un problema que deberemos enfrentar todos y juntos.

---

*Borges “los seres humanos tenemos la obligación de la esperanza”*

---

*“Diferentes y muy estudiados, casi sofisticados diría, sistemas de ingreso y retención de socios son explicados por un ejército de dedicados voluntarios, anualmente y desde muchos años, con los resultados que nuestras magras estadísticas ofrecen.*

*¿No estará faltando, en cada uno de ellos como sistema y cada uno de nosotros como actores, el principal motor de nuestras acciones: el compromiso de hoy y el de todos los días?*

*Hace mucho tiempo que vengo insistiendo en que si cada uno de nosotros nos propusiéramos encontrar, entre las tantas personas que nos rodean, a otra que fuera receptiva de nuestras ideas y nuestro entusiasmo en tan sólo un año seríamos nada menos que el doble de los que somos e igualmente un porcentaje final muy apreciable luego de las bajas de rutina.*

*¿Valdrá la pena asumir este compromiso, olvidarnos del paraguas de las crisis, afrontar las responsabilidades de crecer con el mismo entusiasmo con que afrontamos nuestras actividades cívicas, empresariales o profesionales y demostrar, de este modo, que todo el esfuerzo que muy bien se hizo para evitar el desguace injusto de muchos de nuestros distritos tuvo la respuesta digna de quienes supieron honrarlo?*

*Será la actitud de cada uno la que nos señale el futuro camino a recorrer y sus lógicas consecuencias.*

*Como lo hemos leído de **Borges “los seres humanos tenemos la obligación de la esperanza”** pero ésta no puede ser solo una expresión declamatoria sino que debe estar sustentada con las contribuciones que siempre han definido nuestro compromiso, desde el tiempo al esfuerzo y desde el conocimiento al servicio”.*

## RELACIONES INSTITUCIONALES - 2015

Clubes rotarios

Con frecuencia solemos decir que el mundo cambia permanentemente y **Rotary** debe cambiar con él, asociándonos al pensamiento de **Paul Harris** pero, cuánta distancia hay del dicho al hecho?

Tanta como nuestro empeño nos indique que al cambio de los tiempos debemos acompañarlo con el de nuestras actitudes para actuar, de este modo, en consonancia con el medio que nos cobija.

Desde aquellos viejos tiempos en que se cuestionaban nuestras acciones si tomaban estado público a la sobreexposición, en algunos casos, que se muestra en nuestros días, mucha agua ha pasado por debajo de los puentes y los resultados de ello son muy satisfactorios.

Cada vez se cuestionan mas, desde distintos puntos de vista, las acciones y proyectos aislados dando lugar a otras mas ambiciosas cuyas consecuencias son potencialmente distintas y dentro de esa realidad, cada vez mas notoria, se inscribe la necesidad de asociarnos, de vincularnos, de hermanarnos entre nosotros o con terceros en la búsqueda permanente de optimos resultados.

En este sentido, el relacionamiento institucional ha venido ocupando cada vez mas espacios y adquiriendo mejores consensos por lo que nuestros clubes y distritos tienen en el mismo una herramienta valiosísima al alcance de sus intereses y aspiraciones.

Los cambios operados en las ultimas décadas, tanto en lo económico como en lo social y lo político, se han asentado en la utilización de herramientas de comunicación institucional basadas en una filosofía de clara apertura y de allí que las relaciones institucionales se van integrando en la sociedad, sin prisa y sin pausa, tras la meta de alcanzar y mantener la confianza recíproca entre los distintos grupos de interés.

El club rotario debe convertirse en un referente local como primer paso de instancias superadoras que lo lleven a integrarse a la comunidad en general, desde la sociedad civil hasta el sector privado sin dejar de lado las organizaciones no gubernamentales, cámaras empresarias, partidos políticos y el mismo Estado en todos sus niveles, tras el logro de promover su desarrollo institucional favoreciendo el dialogo constructivo que promueva la interacción entre todos mediante fluidos canales de intercambio de proyectos posibles.

# HACIA UNA ALIANZA ESTRATÉGICA TRASCENDENTE - 2015

Instituto Rotary Iguazú, Argentina, 2015

Para el desarrollo del tema que nos convoca, entiendo que debo antes referirme a un hito histórico en la vida del rotarismo regional cual lo fuera la decisión de un grupo visionario de gobernadores de distritos argentinos y compartidos con Paraguay y Uruguay que se convocaran, para el primer CONGO, en La Falda, Córdoba, hacen 51 años.

Los alentaba no solo su propio ideario sino el de la mayoría de los clubes que estaban convencidos de la necesidad de disponer de una publicación que fuera el vocero y el reflejo del pensamiento y el accionar del rotarismo que integraban.

El 19 de diciembre de 1964 se convocaron en Rosario, Santa Fe, algo mas de 370 rotarios de todo el país cuya principal decisión fue editar una revista que coincidiera con las celebraciones del **Cincuentenario de Rotary** y así nació Vida Rotaria, el 23 de febrero de 1955.

Han transcurrido 60 años y durante los mismos se ha recorrido un camino de tiempos felices y otros que no lo fueron tanto.

Entre estos no puedo dejar de referirme a los difíciles momentos que se vivieron por la crisis de los primeros años de este nuevo siglo y el valioso y desinteresado apoyo, y también aportes, de quienes la comprendieron en su verdadera dimensión.

Afortunadamente fueron muy pocos los indiferentes y enorme el grupo solidario que se encolumno tras la necesidad de superarla, solidarios y comprometidos, entendiendo que las dificultades aparecen para ser vencidas.

Así ocurrió y el milagro se produjo porque todos asumieron que si las circunstancias no fueron las aconsejadas no se tenía por que acompañarlas con resignación, sino generar los cambios que las superaran.

Los mas trascendentes nacieron con la edición 392 en su nuevo formato, diez años transcurridos, y la reformulación de sus estructuras edilicia y de diseño, producción, despacho y administración.

Continuaron luego con la afortunada y solidaria decisión de los distritos 4970 y 4980 de la hermana República Oriental del Uruguay de suscribir Vida Rotaria lo que nos convierte en la Revista Regional Oficial de Rotary Interna-

tional para la Argentina, Paraguay y Uruguay con una tirada de 14.000 ejemplares.

---

*Sarmiento, el soñador,  
sigue soñándonos.*

---

Hoy estamos próximos a habilitar nuestro nuevo edificio que, además, ofrecerá la renovada **Biblioteca Paul Harris** y varios salones destinados a actividades rotarias, sociales y comunitarias. Pero debo destacar que, tanto este como los otros desarrollos, no hubieran sido posibles sin el fuerte compromiso asumido por todo el rotarismo, sin excepciones, que ha comprendido a cabalidad que la Editorial Rotaria Argentina y su Revista Vida Rotaria les pertenecen y es por ello que el panorama se distancia enormemente entre aquel que antes nos preocupara –y mucho– y el de hoy que se presenta promisor y preñado de esperanzas.

Una de ellas conforma el motivo de esta presentación y consiste en una alianza estratégica en vías de concreción con un grupo de prestigiosas universidades, la que aspira a convertirse en un señalado aporte a la imperiosa necesidad de *educar al soberano*, tal como lo expresara el Maestro de America, nuestro insigne **Domingo Faustino Sarmiento**, quien no solo fue Presidente, educador, militar e incisivo escritor pues, por sobre todo ello, hoy se ha convertido en una brújula cuando la educación y la cultura se devalúan.

El destino ha querido que en el marco de este Instituto hoy lo recordemos a los 127 años de su muerte en Paraguay, pobre y lejos de su Patria pero dejando un legado al servicio de la civilización y de America toda, en una invariable entrega de la voluntad, de la inteligencia y del esfuerzo.

Hoy es el Día del Maestro y en su homenaje la Confederación Interamericana de Educación integrada por educadores de toda America reunida en 1943 en Panama resolvió que cada 11 de septiembre se lo recuerde como aquel que tan precisamente definiera **Borges: Sarmiento, el soñador, sigue soñándonos.**

Escapandome un instante de las responsabilidades que me han traído a este podio les hago llegar a todos los maestros mi profundo respeto en este día, recordando a mi madre quien fuera mi primera maestra en una humilde escuela rural, la Nro. 4 de El Moro, partido de Loberia.

La extraordinaria actualidad de educar al soberano, a mas de una centuria, reclama la necesidad de cumplir aquel mandato para que los pueblos encuentren cauces legítimos para su bienestar y progreso colectivos.

La idea de ello nace en las monarquías ilustradas del siglo 18 quienes la consideraron como necesidad imperiosa para que el soberano fuera ilustrado, culto, educado para cumplir el alto menester del gobierno y hacer felices a sus súbditos.

La democracia, luego, hizo suya la consigna y a partir de allí, el soberano es el pueblo se dijo.

Eduquemos pues al soberano, es decir al pueblo que integramos todos y estaremos contribuyendo –nada menos– que a la obra esencial de las repúblicas.

Ya en 1957 **Ezequiel Martínez Estrada** opino que la educación pública debía ser de excelencia como único método para integrar, incluir y superar circunstancias adversas; para formar seres libres, capaces de elegir como vivir su vida, respetando la forma de vida de los demás dentro del marco de la ley.

Lamentablemente la últimas conclusiones del Laboratorio Latinoamericano de evaluación de la calidad educativa (Llece) del 4 de diciembre pasado demostraron que mientras los índices de educación disminuyen en la mayoría de los países, aumentan los relativos a la pobreza.

En 1997 la educación argentina ocupaba los primeros lugares y ahora se encuentra muy por detrás de Chile, el líder de la región, y de países que hasta hace poco se desempeñaban igual o peor como Brasil, México y Uruguay.

Otros países como Perú, Ecuador y Guatemala han mejorado muchísimo mas que Argentina.

El Presidente **Obama**, durante la reciente Cumbre de las Américas en Panamá, hizo notar que cuando se reúne con líderes asiáticos el dialogo versa sobre el futuro y su enorme trascendencia.

Lamentablemente cada vez que lo hace con el liderazgo de América Latina los temas se asientan en las virtudes de los próceres que hicieron historia.

Surge con claridad meridiana la imperiosa necesidad de priorizar el futuro de la educación por encima de toda otra consideración ante el panorama que se nos ofrece a diario y del que observamos que las distancias que nos separan son cada vez mayores.

---

*“La declinación de la educación y su confusión con enseñanza permiten una sociedad sin ideales y sin cultura, lo que facilita la existencia de políticos ignorantes y rapaces”.*

---

¿Deberemos coincidir con aquel diagnóstico que nos indica que nosotros tuvimos maestros, nuestros hijos docentes y nuestros nietos tan solo trabajadores de la educación?

¿Estaremos en lo cierto si aseveramos que el que no aprende no sabe. Si no sabe no puede elegir. Si no puede elegir sin libertad, otros lo harán por él?

**Jose Ingenieros** confirma este aserto cuando nos dice que “*la declinación de la educación y su confusión con enseñanza permiten una sociedad sin ideales y sin cultura, lo que facilita la existencia de políticos ignorantes y rapaces*”.

Estos comentarios pueden haberlos defraudado de la expectativa de escucharme refiriéndome a una alianza estratégica trascendente como fuera el tema que le propusiera a nuestra **VPRI Celia** pero los he expresado deliberadamente para justificar la decisión de la Editorial Rotaria al respecto.

En total coincidencia con lo expresado, y en mi carácter de Presidente de su Consejo Directivo, debo reiterar que creemos firmemente que el futuro de Rotary, para buena parte de nuestra región y para todos los que somos considerados países emergentes, debe pasar por estas tres prioridades básicas para su futuro que los lleve a insertarse en el mundo del desarrollo sostenible: primero educar, luego educar y siempre educar!

Todo aporte, todo esfuerzo, todo empeño deberemos aplicarlo a ese futuro que nos mira desafiante incitándonos a que no nos conformemos con lo que tenemos, para hacer realidad los sueños de lo que querríamos tener.

---

*Si se educa a un  
maestro se educa a  
una comunidad.*

---

Estamos convencidos que la alianza estratégica alcanzada con las universidades nos permitirá que graduados interesados en estudios superiores puedan cursar maestrías o carreras de especialización en ciencias de la educación.

Sus aportes serán, para cada una de las comunidades de donde provinieren, que se vaya logrando la realidad de una utopía: aquella que considera que la educación y el aprendizaje para que sean de alguna utilidad, deberán ser continuos y extenderse a lo largo de toda la vida.

Avancemos hacia ella compartiendo que si se educa a un hombre se educa a un ciudadano. Si se educa a una mujer se educa a toda una familia.

Si se educa a un maestro se educa a una comunidad.

Nada menos, pues si así fuere estaremos en camino de que cada pueblo sea un conglomerado de individuos que pugnen no solo por su identidad y sus

intereses sino por sus ideales y sus valores, cual es la formula que ha engrandecido a los países que nos lideran.

Estamos convencidos de que es de cada uno de todos nosotros, sin excepciones, la responsabilidad de sentirnos orgullosos de nuestro pasado y apasionados por el presente pero no puede ser menor la cuota de motivación y enorme fe que dediquemos al futuro.

Para que ello sea posible necesitamos la colaboración de todos en la concreción de esta nueva etapa que, desde la Editorial Rotaria, estamos imaginando como un aporte al tema que nos ocupa.

Nos alienta la predicción de **Santo Tomas**: *“Hoy haz lo necesario, mañana lo posible y así, lo imposible se hará posible”*.



# DEL ROTARY QUE TENEMOS AL ROTARY QUE QUERRÍAMOS TENER - 2018

Clubes rotarios

La historia nos muestra que 1905 fue un año con hechos relevantes.

Nacieron teorías y doctrinas que dejarían huellas profundas pues representaron grandes cambios:

- El psicoanálisis del neurólogo vienés **Sigmund Freud** que, al igual que los rayos X que recién habían sido descubiertos permitían echar una mirada al interior de los cuerpos, hizo que las mentes se abrieran cambiando el paisaje cultural y psicológico del mundo moderno.
- La teoría de la relatividad del tiempo, de **Albert Einstein**, que vino a modificar la newtoniana de la gravitación universal y según la cual el tiempo no es una cosa absoluta ni su curso siempre el mismo.
- El marxismo, que fundado en las ideas del filósofo y economista alemán **Karl Marx**, se constituyó en la teoría subyacente en el comunismo.

Todas ellas nacieron y crecieron modificándose o desapareciendo, al ceder sus lugares a otras.

También 1905 fue un año de otro hecho relevante pues nació nada menos que una idea.

El 23 de febrero, **Paul Harris**, –quien no fue un hombre genial, como el mismo lo confiesa con modestia, pero que sí tuvo una idea genial– participó a sus tres amigos un pensamiento que lo ilusionaba y así nació Rotary quien hoy está realizado en casi todo el mundo y lo estará, seguramente, en poco tiempo más:

- 1905 en Chicago, Estados Unidos.
- 1911 en Dublín, Irlanda.
- 1919 en Manila, Filipinas y Montevideo, Uruguay.
- 1921 en Johannesburgo, Sudáfrica y Melbourne, Australia.
- 1997 en Base Marambio, Antártica.

Todo ello fue marcando el ingreso del sueño de **Paul Harris** a cada uno de los seis continentes y en algún tiempo vendrán el resto de los países cuyos estudios de extensión están desarrollándose, con lo que Rotary estará así presente en todo el mundo.

Afortunadamente hoy aquella idea, ya centenaria, no corrió la suerte de las teorías y doctrinas a las que me acabo de referir.

Por el contrario, con el transcurso del tiempo se fue consolidando, convirtiéndose en la realidad que todos conocemos y en la que aceptamos que encontramos muchas realidades y esperanzas como así también algunos desafíos.

Entre las realidades, reconozcamos la universalidad y amplitud de sus programas para brindar nuevos horizontes a tantos que los demandan y encuentran aliento y soluciones a cuestiones tan diversas como:

- La situación de los niños en riesgo.
- La ayuda a personas con capacidades diferentes.
- La lucha contra el hambre y la pobreza.
- El analfabetismo, que no se limita tan sólo a aprender a leer y escribir sino, y tan importante, a insertarse en el competitivo mundo tecnológico.
- La explosión demográfica.
- La preservación de nuestro hábitat.
- Y la atención de las Nuevas Generaciones, entre las más destacadas.

Luego, el énfasis puesto en sostener que –si es en los clubes donde hallamos la esencia de la Familia Rotaria– deberemos fomentar mas aún esa atmósfera de calidez, atención e interés por el semejante lo que no supone, necesariamente, que ingresemos a nuestros familiares a ellos sino que sean nuestros clubes quienes se manifiesten, ante las comunidades que integran, como unidades familiares, fuertes y eficaces.

La consolidación de **La Fundación Rotaria** es otro de los logros, sin duda el más significativo, constituyéndola en pilar de nuestro movimiento en razón de su potencial aplicado a convertir al mundo en un lugar mejor donde vivir, en un ámbito de paz y comprensión.

Entre las esperanzas adquiere relevancia, por propia trascendencia, el logro de un mundo sin poliomielitis.

La iluminada visión del Héroe de la Salud Pública de las Américas y entonces Presidente de RI, **Carlos Canseco Gonzalez** consolidó un proyecto –nacido tiempo antes– que ha demandado y demandará aun mucho dinero pero, más que ello, ha demandado y seguirá demandando ingentes esfuerzos de la familia rotaria para que los niños del mundo puedan librarse de un mal que los convierte en víctimas inocentes de un cruel flagelo.

*Adiós Polio, Gracias Rotary* será la emocionada y agradecida expresión de todos, colofón de una pesadilla y nacimiento de una confiada visión: la de millones de niños alejados de prótesis, malformaciones y cruentas discapacidades.

Sin duda que son esperanzas el apoyo que reciban las Nuevas Generaciones para lo cual deberemos asumir el compromiso de emprender proyectos que comprendan sus necesidades fundamentales: salud, valores humanos, educación y desarrollo personal como así también el logro de los primeros mil millones de dólares del Fondo Permanente de LFR, con los que sus programas se financiarán, alcanzando metas ambiciosas y vitales para atender tantas necesidades insatisfechas en muchas partes de este mundo que clama por ellas y no tienen, de sus gobiernos, las respuestas que éstos debieran darles.

El mayor desafío sigue siendo crecer, para lo cual deberemos retomar los caminos que nuestra indiferencia o despreocupación nos han hecho abandonar, buscando a las personas apropiadas con las calificaciones apropiadas.

No seamos elitistas pero sí selectivos.

Encontremos dirigentes capaces, tolerantes, solidarios, sensatos, en suma, buenas personas.

¿Será ello una tarea ímproba?, ciertamente que no.

Un silencioso trabajador rotario ha dicho, con acertado criterio:

*“El que nuestros clubes sean fuertes no dependerá de programas para el crecimiento que se presenten como eficaces, o de campañas de publicidad, o de planes piloto que pudieron haber tenido éxito en otros escenarios o de una cuota importante de buena suerte.*

*Nuestros clubes serán fuertes cuando entendamos que deberemos poner nuestra mayor capacidad personal para convencer a otros líderes de que es bueno ser rotario y esforzarnos, en consecuencia, para que ello sea cierto”.*

Si en este momento nos preguntáramos que le falta al Rotary que tenemos para que se convierta en el Rotary que querríamos tener, no hallaríamos la respuesta aceptando el desafío que cité antes?

Admitiendo que el precio de la grandeza es la responsabilidad, nuestra grandeza –aquel Rotary que querríamos tener y no está tan alejado del que tenemos– nos demanda sensatas cuotas de responsabilidad que son las mismas que, cotidianamente, aplicamos a nuestros afectos, nuestros trabajos y nuestras vocaciones.

Las mismas, también, que asumimos aquel día tan caro a nuestros recuerdos como lo fue cuando nuestro padrino nos introdujo en este mágico mundo de Rotary con la secreta ilusión de que hayamos comprendido su mensaje y actuáramos en consecuencia.



## ANTE LA NECESIDAD DE RENOVAR EL COMPROMISO - 2006

Clubes rotarios

Ninguno puede decir lo que Rotary será mañana, pero una cosa es cierta: lo que Rotary será mañana dependerá de lo que los rotarios hagan hoy. **Arch C. Klumph.**

Tomando como punto de partida esta expresión del creador de **La Fundación Rotaria** bien podríamos decir que lo que la erradicación de la poliomielitis será mañana, dependerá de lo que los rotarios hagamos hoy.

Ante estas dos realidades que nos acechan, tales como que la inmunización de rutina condenaría a la parálisis poliomielítica a más de 200.000 niños por año y que el control de la enfermedad costaría a los gobiernos mucho más que la erradicación total, se impone la vigencia del título de esta presentación.

Mucho se ha escrito y tanto más se ha dicho y continúa diciendo acerca de esto pero, en el intento de ser justos con nuestras apreciaciones, deberemos decir que el interés de Rotary en este tema tiene mucho más años que el cuarto de siglo transcurrido desde el lanzamiento de la genial idea de **Carlos Canseco.**

Esta enfermedad, menos antigua que la viruela identificada como especie morbosa a mediados del siglo XIX, comenzó en el siguiente a dibujar epidemias que dejaban el cruel recordatorio de muertes e invalideces pero tuvo sus primeras evidencias hace más 3000 años y los arqueólogos han encontrado pinturas de personas con malformaciones en brazos y piernas que datan del año 1300 antes de Cristo.

Fue el **Dr. Kart Landsteiner** quien, en 1908, descubrió el virus que en 1916 provocó en Nueva York la gran epidemia que dejó 9000 muertos y casi 30.000 lisiados.

Argentina tuvo la suya en Rosario en 1934 y en Buenos Aires en 1936 y 1943 pero aun faltaba una tragedia mayor y fue el rebrote de los años cincuenta con más de medio millón de casos en el mundo y 7000 en Argentina.

En los años 70 **Rotary International** inicia la búsqueda de una causa humanitaria universal que motivara a sus socios en los umbrales del XXI, el de su Centenario, y la encuentra en 1979 en Filipinas cuando junto con la OMS desarrolla el primer programa de inmunización que duró 5 años y vacunó exitosamente a 6.000.000 de niños.

En 1982 Rotary comenzó a planificar su programa más ambicioso: inmunizar a todos los niños del mundo contra la polio antes de su Centenario, en 2005.

El resto es conocido por ser contemporáneo y haberlo liderado un Heroe de la Medicina, como así fuera reconocido **Carlos Canseco** en su México natal; un líder que motivó al mundo de Rotary para que entre todos llevaran adelante algo mas que un sueño: la reducción de mil casos diarios de polio a poco menos de dos en un ámbito mundial de mas de 150 países endémicos a solo cuatro (Pakistán, Afganistán, India y Nigeria).

Pero no se habrá logrado el triunfo en la batalla final hasta tanto no se haya destruido el último virus de esta enfermedad y para ello hay solo una solución y ella es vacunar, vacunar y vacunar.

De allí la necesidad de renovar nuestro compromiso ya no solo con nuestra tarea personal si no con el aporte que necesita nuestra Fundación Rotaria para cumplir con la meta del Desafío de los u\$ 200 millones.

¿Cuánto representa para cada uno de nosotros? Muy poco, tan poco que si nos lo propusiéramos seguramente no lo advertiríamos porque el ahorro de un peso diario casi logra el objetivo.

Y es bueno que digamos que, si bien el compromiso es de todos los rotarios, les alcanza con mayor demanda a los socios y clubes que disfrutaban Rotary desde los últimos años dado que, por no pertenecer aun a sus filas, no alcanzaron a integrarse en el ejército de soldados de muy buena voluntad que lograron las primeras metas de recaudaciones.

Tengámoslo en cuenta y si lo tomamos como meta de un compromiso renovado seguramente nos escuchará sonriendo **Martin Luther King** porque se habrá hecho realidad su sueño:

*“Habrá un día en que los jóvenes aprenderán palabras que no comprenderán.*

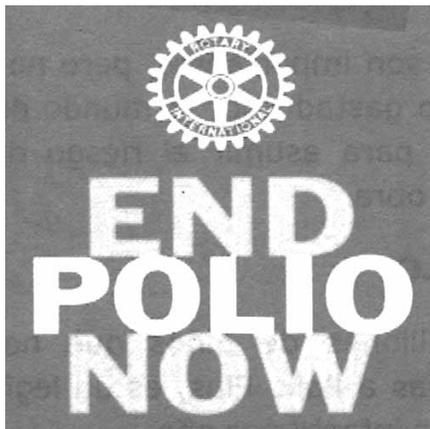
*Los niños de la India, preguntarán: ¿qué es el hambre?*

*Los niños de Alabama, indagarán: ¿que es la discriminación racial?*

*Los niños de Hiroshima se asombrarán al preguntar: ¿que es la bomba atómica?*

*Los niños de todo el mundo, caminando alegres hacia su futuro, preguntarán: ¿Qué es la poliomielitis?*

*Entonces, se les podrá responder: son palabras que no se usan más, como las diligencias, las galeras o la esclavitud. Son palabras que nada representan y esa es la razón por las que fueron retiradas de todos los diccionarios”.*



## NUESTROS SUEÑOS ROTARIOS - 2004

Conferencias Distrito Osaka, México y Tucumán, Argentina

Si nos introducimos en la autobiografía de **Paul Harris** encontraremos este pensamiento que lo define como un soñador; que lo fue, sin dudas.

“Hubo momentos en que, soñando despierto en las montañas, me remordía la conciencia por no estar haciendo algo.

Tantas cosas por hacer en este mundo ajetreado y tan poco tiempo para realizarlas y, entonces, se me ocurrió la idea de que los hombres –tal vez– tienen que soñar”.

No dudo que esta reflexión le estará trayendo emocionados recuerdos a nuestro Gobernador **Jorge** pues lo invita, también, a soñar acerca de los felices e inolvidables días de su experiencia en Anaheim.

Es que así ha sido diseñado el perfil de estos dirigentes 2003-2004 que integran el Equipo de Ensueño del **Presidente Majiyagbe**.

**Kiki y Jorge** están desarrollando tamaña tarea este año; un inolvidable año que será trascendente para ellos, como lo fue para cada uno de los que tuvimos la oportunidad de vivir el propio, marcándonos un hito en nuestras vidas.

---

*“Date tiempo para soñar;  
es como enganchar tu  
carro a una estrella”*

---

Ellos son los que necesitan soñar pero, además, entienden y tienen muy en claro que para que sus sueños se vean realizados deben actuar con sinceridad, como lo hacen, sin vanas ostentaciones y con el claro concepto de que los hechos, para que sean justamente reconocidos, deben ser honestos.

La honestidad, como condición de las personas que no se opone al decoro y a la decencia, aparece arteramente olvidada cuando observamos que por alcanzar metas, algunas insignificantes o apenas perceptibles, echamos mano a recursos que no se compadecen con nuestra condición de personas de bien.

“*Date tiempo para soñar; es como enganchar tu carro a una estrella*” dice una antigua oración irlandesa y yo los invito a que nos demos tiempo para soñar.

Para quienes viven preocupados por otros objetivos, aun excluyendo los propios de sus actividades, quizás esto parezca utópico e irrealizable pero no lo es tanto para quienes entendemos que, entre todos y juntos, debemos fomentar

la visión de un mundo mejor para los años por venir, un mundo sin guerras y sin hambre, una sociedad basada en la solidaridad y la equidad.

Para quienes entendemos, además, que construir no es tan solo edificar sino que ha de ser siempre un acto de entrega, el preparar las bases, plantar las semillas, para que nuestras manos y otras que nos ayuden construyan el futuro que se merece la humanidad.

Los invito a que nos demos tiempo para soñar, acabo de decir.

Y en ese intento encontraremos muchas realidades y algunas esperanzas.

No podemos, ni debemos aceptar, que se nos presenten horizontes de frustraciones.

Nuestra asociación está cumpliendo sus 100 primeros años.

2005 será el Año del Centenario y hacia él nos encaminamos con el bagaje de muchos logros:

El primero de ellos, la presencia de **Rotary** en los seis continentes en tan sólo 16 años.

Debieron transcurrir 76 años más para que, en 1997, se incorporara al mundo de **Rotary** un nuevo continente con la creación del **Rotary Club Base Marambio-Antártida**.

A partir de allí, **Rotary** es la única asociación del mundo cuya presencia se manifiesta en todos ellos.

Seguidamente, la universalidad y amplitud de sus programas para brindar esperanza a un mundo que la demanda y que encuentra aliento y soluciones a problemas tan diversos como la situación de los niños en riesgo, la ayuda a personas discapacitadas, la lucha contra el hambre y la pobreza, el analfabetismo, la explosión demográfica, la preservación de nuestro hábitat, la atención de las Nuevas Generaciones, entre los más destacados.

Luego, el énfasis puesto en destacar que, si es en los clubes donde hallamos la esencia de la familia rotaria, deberemos fomentar más aún esa atmósfera de calidez, atención e interés por el semejante.

Fomentar una atmósfera de familia dentro de los clubes no supone, necesariamente, que ingresemos a nuestros familiares a ellos sino que sean ellos quienes se manifiesten, ante las comunidades que integran, como una unidad familiar, fuerte y eficaz.

La consolidación de **La Fundación Rotaria** es otro de los logros, seguramente el más significativo, constituyéndola en pilar de nuestro movimiento, en

razón de su potencial aplicado a convertir al mundo en un lugar mejor donde vivir, en un ámbito de paz y comprensión.

Para ello se han perfeccionado dos vías de acción que nos resultan conocidas:

Los programas humanitarios que nos permiten alimentar a los que padecen hambre, ayudar a los analfabetos y proteger a los niños mediante la vacunación.

El Año del Centenario será el de la culminación del esfuerzo iniciado en 1985, veinte años atrás, por la iluminada visión del Héroe de la Salud Pública de las Américas y entonces Presidente de R.I, Don **Carlos Canseco**, tendiente a erradicar a la poliomielitis del mundo.

Ciclópea tarea que ha demandado y demandará aun mucho dinero pero, mas que ello, ha demandado y seguirá demandando ingentes esfuerzos de la familia rotaria para que los niños del mundo puedan librarse de un mal que los convierte en victimas inocentes de un cruel flagelo.

Adiós, Polio; Gracias, Rotary será la agradecida y emocionada expresión de todos.

Adiós, Polio; Gracias, Rotary será el colofón de una pesadilla y el nacimiento de una esperanzada visión: la de millones de niños alejados de prótesis, malformaciones y cruentas discapacidades.

La segunda vía la constituyen los programas educativos, donde se asientan las primeras experiencias de LFR.

Las Becas de Buena Voluntad y el Intercambio de Grupos de Estudio ofrecen oportunidades únicas, tendiendo puentes de amistad entre los pueblos y facilitando el camino hacia la paz mundial.

---

*Adiós, Polio; Gracias, Rotary  
será la agradecida y emocionada  
expresión de todos.*

---

No es esto lo único.

En 1996 nació la idea de crear Centros para estudios internacionales, resolución de conflictos y estudios sobre la paz, plasmada seis años después con la inauguración de siete de ellos en prestigiosas universidades, uno en la Argentina.

*“A pesar de que no podemos predecir el futuro de Rotary, de algo sí estamos plenamente seguros: el porvenir de nuestra organización depende de lo que los rotarios hagamos hoy”.*

Sostuvo **Arch Klumph**, creador de LFR., y una clara evidencia del acierto de aquella visión lo está dando el hecho de que ya en los comienzos del nuevo milenio, como prioridad en el campo de la educación, los Centros de Rotary para Estudios Internacionales brindarán a los estudiantes oportunidades de especializarse en métodos eficaces de abordar los obstáculos que impiden el avance de la cooperación y la paz internacional.

Este año se graduarán los primeros 70 Becarios pro Paz Mundial y anualmente otros tantos.

¿Podríamos haber imaginado mejor aporte al logro de tales objetivos?

Y así fue que, en el tiempo para soñar que nos estamos regalando, les dije que encontraríamos muchas realidades y algunas esperanzas.

Las realidades las hemos manifestado ya.

Las esperanzas pasan por el apoyo a las Nuevas Generaciones, asumiendo el compromiso de emprender proyectos que comprendan sus necesidades fundamentales: salud, valores humanos, educación y desarrollo personal.

La nueva era de Rotary, al decir de **Luis Vicente Giay**, su inspirador.

También lo serán los primeros mil millones de dólares del Fondo Permanente de LFR, con los que los programas se financiarán, alcanzando metas ambiciosas y vitales para atender tantas necesidades insatisfechas en muchas partes de este mundo que claman por ellas y no tienen la respuesta que los gobiernos debieran darles, porque ello les compete.

¿No será otra esperanza, acaso, que los Becarios de Rotary pro Paz Mundial, cumplida su Maestría, prevengan y respondan a conflictos de orden local o internacional que comprendan el estímulo de la democracia, el desarrollo y la cooperación internacional?

Seguramente que habrá muchas y de gran trascendencia tapizando el camino que nos permita decirle a nuestros hermanos que podemos convivir en un mundo en paz, habitantes de la ansiada casa de todos.

Y entre ellas, no puedo dejar de citar la esperanza de crecer.

Hasta 1995 podemos afirmar que, en general, veníamos creciendo en socios dentro de los márgenes tradicionales del 3% neto anual y en clubes, por encima del mismo.

1996 y 1997 constituyeron un ciclo de tibio crecimiento y a partir de allí y hasta el año 2001, decrecimos en socios –y no en clubes– por lo que el problema se situó en la retención y no en las incorporaciones.

La Iniciativa Mundial de Rotary, lanzada en el 2001, imaginó metas ambiciosas que los entonces Gobernadores transmitieron con entusiasmo.

Si bien no se alcanzaron, los hechos mostraron que al 30 de junio de 2002 se había logrado crecer en mejores porcentajes que los tradicionales y nació una esperanza!

---

*Busquemos personas  
apropiadas con las  
calificaciones apropiadas.*

---

Efímera, sin duda, porque al año siguiente, en 2003, en el computo mundial no sólo no seguimos creciendo sino que perdimos algo más del 1% de nuestros socios con un incremento similar en el número de

clubes.

Esta tendencia sigue manifestándose al 31 de diciembre pasado con la pérdida de casi 16.000 socios a pesar del aumento de 42 clubes.

Argentina, al finalizar el año 2003 perdió 409 socios con la incorporación de 8 clubes.

¿Que porcentaje de este fracaso tendremos que asumir si estas estadísticas nos están mostrando que son mayoría quienes nos abandonan, seguramente, porque no alcanzaron a comprender lo que, torpe o indiferentemente, no supimos transmitirles?

¿Que hacer entonces, para crecer?

Busquemos personas apropiadas con las calificaciones apropiadas.

No seamos elitistas pero, sí, selectivos.

Encontremos personas capaces, tolerantes, humildes, solidarias, en suma, buenas personas que no sean observadas por sus actitudes.

Personas que sean modelo, para lo cual deben ser ejemplares.

Muchas veces nos preguntamos ¿por qué no crecemos en la medida en que crecen otros, por qué nacen clubes exitosos y algunos aumentan su membresía mientras otros la disminuyen o se convierten en puertas giratorias por las que entran y salen sus miembros?

---

*No seamos elitistas  
pero, sí, selectivos.*

---

Con una actitud facilista, que debería preocuparnos, generalmente acusamos de ello a las crisis.

¿Pero, de que tipo de crisis estamos haciendo referencia?

¿Serán las que afectan, por igual, a quienes aumentan y disminuyen socios?

Seguramente que no, pues la mayoría de las crisis que nos impiden crecer son las que surgen por la falta de ejemplo, por las actitudes indecorosas, por la deshonra de los compromisos o el olvido de la palabra empeñada.

Los rotarios debemos ser ejemplo, así de simple y trascendente.

Ejemplo que, al decir de **Albert Schweitzer**, no sólo es lo importante, sino lo único.

He citado realidades y esperanzas, sin la menor intención de comprender a todas, pero sí refiriéndome a las mas trascendentales según mi criterio.

Realidades y esperanzas que nos han transportado a un mundo de ensueños habitado por el Equipo que conforman los Gobernadores de este año, liderado por el **Presidente Majiyagbe**.

En oportunidad de servir como Instructor de los Gobernadores 1995-6, el **Presidente Herbert Brown** nos motivó con aquellas expresiones del **Cardenal Suennens** que, seguramente, algunos de Uds ya me han escuchado antes pero que gozo en repetir pues contienen un motivador mensaje:

*“Felices quienes sueñan sueños y están dispuestos a pagar el precio de hacerlos realidad”.*

No sólo **Kiki** y **Jorge** son soñadores de estos sueños, lo somos todos.

Mejor dicho, deberíamos serlo todos, porque el precio que debemos pagar para hacerlos realidad no es, nada, monetario.

Es mucho mayor que ello, porque implica compromiso y ejemplo; nada menos.

Y tengo la certeza de que Uds. seguirán asumiendo el compromiso y dando ejemplo porque así lo hicieron los grandes que le dieron origen a este Distrito, marcando el camino a sus sucesores, que son todos y cada uno de Uds.

# REDISTRITACIÓN

## ¿SOLUCIÓN HOY O PROBLEMA MAÑANA? - 2011

Clubes rotarios

Siendo director electo, hace exactamente siete años, al tomar conocimiento de la decisión de la Junta Directiva de que se nos había impuesto un plazo para alcanzar mil rotarios por distrito o pena de redistribuirnos, convoqué a todos los gobernadores en funciones y electos a que nos reuniéramos en Buenos Aires para tratar este tema que no compatibilizaba con los 16 distritos argentinos y compartidos que teníamos en ese momento para una membresía total de 11000 socios.

Mi artículo en *Vida Rotaria* 394 “El permanente desafío de crecer”, del 20 de Abril de 2006, planteaba esta situación con la advertencia de los efectos de la espada de Damocles que se cernía sobre ellos si no se acordaba un proyecto conjunto de distritamiento que evitara que los 16 distritos originales se redujeran a 8, pudiéndose convertir en 13.

Y es bueno aclarar que estos 13 distritos no fueron consecuencia de ninguna acción inconsulta porque todos resultaron de una laboriosa tarea coordinada y llevada adelante con todos los gobernadores para lograr acuerdos necesarios que permitieron que nazca un nuevo mapa con 13 distritos reducidos, finalmente y con la duda de hasta cuándo, a los 11 actuales.

Hoy estamos en la misma situación de hace siete años, con menos distritos, con más desgaste y con una evidencia que antes no teníamos, cual es la de tener la casi certeza de que algunos no podrán crecer en la medida en que las circunstancias lo exigen hoy –y exigirán mañana–llevándolos a la advertencia de la Junta Directiva de que nuestro futuro mapa esté compuesto por 6 distritos de 2000 socios y con menos de 100 clubes que tengan un promedio de 25 socios.

### ¿FICCIÓN O REALIDAD?

Nada de ficción; tristísima realidad que nos coloca ante la necesidad de sincerarnos y decir lo que pensamos, para saber si saldremos de este laberinto o nos acostumbraremos a compartirlo.

El 31 de Julio próximo será el plazo máximo para presentar una propuesta coherente que hasta podría ser considerada si en vez de los 6 distritos de 2000 socios iniciales proyectara otra de 8 distritos de 1500 socios y 60 clubes.

Pero ella no nacerá de la nada sino del acuerdo generoso de todos, aceptando que deben borrarse los actuales límites para trazar otros que permitan no sólo un fortalecimiento importante sino una seguridad para el futuro inmediato.

Este futuro, que deberá ser encarado por todos y liderado por los gobernadores, donde la preocupación está centrada en cuánto, cómo y con quiénes debemos y queremos crecer porque hasta ahora –para algunos– los problemas de crecimiento han ocupado el lugar que, en muchos casos, se les debe a las comunidades necesitadas del servicio que no siempre reciben en su justa medida y ello es muy alto precio que se puede estar pagando –sin quererlo– por no alcanzar a discernir entre las urgencias inmediatas y los proyectos importantes.

E - 2 - 5 Informe del Comité de Redistribución: Distritos 4790, 4800, 4810, 4820, 4830, 4840, 4850, 4860, 4870, 4900 y 4930.

Decisión: La Directiva.

- 1. Agradece al Director Speroni por su profesionalismo y gestión en el desarrollo de un plan genérico de consolidación para redistribuir los Distritos Argentinos.**
2. Le solicita a los Gobernadores y Gobernadores Electos de los Distritos 4820, 4850, 4900 y 4910 para que presenten antes del 1 de Abril del 2007 un plan de consolidación para la conformación de tres Distritos efectivos a partir del 1 de Julio del 2009, para la consideración de la Directiva en su reunión de Junio del 2007.
3. Le informa a los líderes de los Distritos 4820, 4850, 4900 y 4910 que si no presentan un plan de consolidación antes de la fecha límite (1 de Abril del 2007), la Directiva consolidará a los Distritos mencionados de acuerdo a su propio plan, con fecha efectiva 1 de Julio del 2009. 4. Le informa a los Líderes del Distrito 4910 que la Directiva apoyará a los Clubes en el Distrito si estos aceptan un plan de consolidación con los Distritos 4820, 4850, y 4900.
4. Le informa a los líderes del Distrito 4910 que la Directiva apoyará a los Clubes en el Distrito si estos aceptan un plan de consolidación con los Distritos 4820, 4850, y 4900.
5. Le informa a los Gobernadores y Gobernadores Electos en los distritos 4790, 4800, 4810, 4830, 4840, 4860, 4870 y 4930 que los Distritos deben cumplir con los requisitos mínimos de 30 clubes y 1,000 Rotarios para el 31 de Diciembre del 2007, de no ser así la Directiva tomará acción para consolidar a los Distritos, con fecha 1 de Julio del 2009.

6. Le solicita al Secretario General que informe sobre el estado de los Distritos arriba mencionados, en la Reunión de la Directiva de Febrero del 2008.
7. Le solicita al Gobernador y al Gobernador Electo del Distrito 4800, que consideren un plan de consolidación con el Distrito 4800 (Argentina) tomando nota que están justo por debajo del tamaño mínimo de 30 Clubes y 1,000 Rotarios.
8. Le Solicita a los Gobernadores y Gobernadores Electos de los Distritos 4930 y 4920 (Argentina) que consulten con los clubes de sus Distritos para considerar un plan de consolidación que transferiría clubes en el Distrito 4920 de las regiones de La Pampa y el Sudoeste de Buenos Aires al Distrito 4930, si cada uno de los dos Distritos no alcanzara el tamaño mínimo de 30 Clubes y 1,000 Rotarios para el 31 de Diciembre del 2007.

## COMISIÓN POLIOPPLUS PREMIO JORGE DEMETRIO ELÍAS COSTA - 1999

La comisión PolioPlus de la República Argentina, que me honra presidir, ha querido distinguir la figura del **Dr. Jorge Demetrio Elías** Costa creando en 1997 la distinción que lleva su nombre, como estímulo y reconocimiento a personas o instituciones con roles protagónicos en pro de la erradicación final, disminución y tratamiento de las secuelas de la parálisis infantil.

Cuando, con el transcurso de los años, se vuelva sobre este tema seguramente se considerará que un justo reconocimiento a una vida dedicada al servicio del semejante.

Probablemente, en el tiempo transcurrido, hayan quedado las razones que los afectos inspiraron entre quienes fuimos sus amigos y que nos llevaron al convencimiento de que una distinción con su nombre para todos aquellos que, como él, habían participado tan humanamente tras el objetivo común de un mundo sin polio sería el mejor homenaje, el más sentido, el que **Jorge Elías Costa** recibiría agradecido.

Gracias a él y a muchos más, muchísimos más, este mundo no es sólo la expresión frívola que a veces nos muestra; es también la solidaridad, deber, el compromiso. En suma, todo aquello que hizo posible que millones de niños condenados a vivir con las secuelas de la polio hoy disfruten de una niñez normal.

Es que para los que conocimos tanto y tan bien, Jorge era solidaridad, deber, compromiso y una enorme cuota de amistad.

Por ellos esta distinción es un homenaje muy especial y muy sentido a quien fuera nuestro hermano y nuestro amigo.

El año anterior, por primera vez, la recibió **ALPI**. Este años, luego de evaluadas varias postulaciones, se decidió por unanimidad otorgar la **Distinción Jorge Demetrio Elías Costa** al **Instituto de Rehabilitación y Lucha contra la Parálisis Infantil - IRPI** de la ciudad de Mendoza, por su invalorable labor desarrollada a lo largo de 46 años.

IRPI nació de la voluntad de pioneros, de soñadores, de quienes comprendieron la imperiosa necesidad de actuar ante la gravedad del mal.

A la finalización de la Segunda Guerra Mundial, las calles de las ciudades medio derruidas y abandonadas de Europa fueron testigos del regreso de sol-

dados mutilados en el campo de batalla pero, también, de un número creciente de niños y adultos que andaban extrañamente, con los brazos o las piernas paralizados, el torso retorcido o parálisis en otros grupos de sus músculos. La Poliomiélitis, infección Causante de invalidez y muerte, vino a sumarse a los problemas de la población en aquellos tiempos difíciles de la posguerra.



Durante los años 40 y 50 de nuestro siglo, la alta incidencia de la enfermedad en casi todos los países era causa de gran preocupación y el nuestro no podía estar al margen de ello.

La presencia de **IRPI** sumándose a **ALPI** y a otras entidades benéficas, fueron la respuesta a la terrible epidemia de fines de 1955 que la hizo acreedora del respeto y consideración de una comunidad dolida e impotente ante un mal que se tornaba incontenible.

Pasaron los años y desde aquellos en que el mundo apenas podía ofrecer a las víctimas de la polio algo más que aparatos ortopédicos, muletas y tal vez rehabilitación hasta nuestros días, largo ha sido el camino recorrido e **IRPI** siempre ha estado en él.

Desde los primeros pulmotores a la realidad actual de un moderno y funcional centro de rehabilitación, que cuenta con una sala de hidroterapia equipada con la más moderna tecnología.

Por todo ello, nuestra decisión de distinguir a **IRPI**.

En un acto realizado el 7 de Noviembre, dentro del programa del Seminario Distrital de **La Fundación Rotaria** realizado en Mendoza y San Juan, el Presidente del Directorio de IRPI **EGD Jesús Luis Soria**, recibió la Distinción otorgada por la Comisión PolioPlus acompañado por la presencia solidaria de quienes siempre apoyaron su obra y entre los que debemos destacar al Gobernador de Distrito **José A. Segovia**, al EPRI **Paulo V. C. Costa**, al Presidente del Comité Distrital de LFR **Luis Zea**, a ex gobernadores, señoras, rotarios y amigos de esta ejemplar entidad de servicio humanitario.

## MENSAJE PENTACONFERENCIA - 2006

Rotary Club de Avellaneda – 2006

Mucho le agradecemos a **Maria del Carmen y a Juan Carlos** la gentileza de invitarnos a acompañarlos esta noche en la que la palabra gracias ocupará el centro de todas las menciones.

La primera de ellas al tradicional **Rotary Club de Avellaneda** quien, como siempre lo hizo a través de sus casi 67 años de ejemplar vida rotaria, fue ejemplo.

El de siempre, el que le conocimos los que tuvimos y tenemos la suerte de estar cerca de ellos, el que brindan permanentemente pues lo tienen incorporado en cada una de sus acciones.

El que heredaron de sus mayores y conservan como preciado valor en una época donde éstos, precisamente, no siempre lucen.

Es momento de hacerles una confesión y ella es que, cuando tuve oportunidad de hablar en la conferencia del distrito 4910, pensé en decir algo similar a lo que ahora estoy expresando y no lo hice porque no quise arriesgar mis sentimientos.

Hubiera querido decir que el responsable equipo que trabajó tanto y bien siempre tuvo una dirección técnica; muy severa, muy justa pero muy humana y cargada de cariño.

No estuvo físicamente con ellos porque ahora comparte con otro equipo, también de rotarios de Avellaneda y con iguales características, pero en el cielo.

Me refiero, mis amigos a **Carlitos Festa**, el gordo, quien seguramente me estará retando y mirando fijo por escribir estas cosas pero no tanto, porque él sabe que son verdades y a las verdades debemos decirlas pues él era el primero en hacerlo.

Nuestra palabra gracias, la de **Lilia y la mía**, estará siempre ofrecida a todos y a cada uno de los que pusieron lo mejor de sí, que no fue poco, para que la pentaconferencia haya sido el suceso que fue, a pesar de las opiniones de unos pocos que –por no comprenderla– estuvieron ausentes y muy lejos de su trascendencia.

Gracias, muchas gracias, **Maria del Carmen y Juan Carlos** y, por favor, transmitan a todos nuestro cariño que es también para uds.

## ROTARY Y EL MUNDO EN PAZ - 1996

Asamblea D910, Mayo de 1996

El tema que hoy nos convoca trae el recuerdo del impacto emocional que sentimos los argentinos, luego de los tristes días de Malvinas, al conocer el poema de **Jorge Luis Borges** que tan precisamente recordaba lo que allí pasó y tantos argentinos y británicos no llegaron, ni llegarán nunca a comprender:

“Les tocó en suerte una época extraña. El planeta había sido parcelado en diversos países, cada uno provisto de lealtades, de queridas memorias, de un pasado sin duda heroico, de deberes, de agravios, de una mitología peculiar, de próceres de bronce, de aniversarios, de demagogos y de símbolos. Esa división, cara a los cartógrafos, auspicia las guerras.

**López** había nacido en la ciudad junto al río inmóvil.

**Ward**, en las afueras de la ciudad por la que caminó **Father Brown**, había estudiado castellano para leer el Quijote. El otro profesaba el amor a **Conrad**, que le había sido revelado en un aula de la calle Viamonte. Hubieran sido amigos, pero se vieron una sola vez, cara a cara, en unas islas demasiados famosas, y cada uno de los dos fue Caín y cada uno Abel. Los enterraron juntos

La nieve y la corrupción los conocen. El hecho que refiero pasó en un tiempo que no podemos entender.

Y así concluye el poema de **Borges**: “El hecho que refiero pasó en un tiempo que no podemos entender”.

Y por ello pienso, convencido, que la búsqueda de la paz y la concordia, la eliminación de las diferencias religiosas, raciales y de ideas, el intento de reducir vallas económicas y educacionales conforman los deberes que nos comprometen, como hombres y más aún como rotarios, con nuestros semejantes.

En el mundo de la naturaleza nunca sucede nada.

Hay una paz maravillosa Y si alguien pensara en sismos o inundaciones, recordemos que son sólo fenómenos normales dentro de la evolución de la materia organizada y en la biología de los seres vivos cuyo destino es nacer, crecer, reproducirse y morir.

Todo lo que pasa de raro, anormal y no previsto, es obra del hombre en su afán de apartarse de la naturaleza y apurar las horas de una vida artificial.

Puede haber paz en la tierra –una paz permanente–sólo cuando haya buena voluntad entre los hombres y la buena voluntad que existe entre los rotarios es un lugar prometedor por donde comenzar.

**Paul Harris** dijo: Rotary es un microcosmos de un mundo en paz; un modelo al que las naciones deberían imitar.

Por un instante, preguntémosnos: ¿que puede hacer un hombre?

Por él solo, muy poco pero integrado a un movimiento universal cuya magia se encuentra en sus objetivos y en sus realizaciones muchísimo!!!

Tanto que como que ya no sólo hacemos servicio donando cosas, distra-  
yendo niños o educando jóvenes.

Los fieles del **Cardenal Suenens** han escuchado repetidamente aquello de felices quienes sueñan sueños y dispuestos están a pagar el precio de hacerlos realidad.

Soñemos sueños de un mundo en el cual, si fuéramos respetuosos de nuestros deberes, no tendríamos que preocuparnos tanto por nuestros derechos.

Para que ello sea realidad, paguemos con servicio el precio de lograrlo!

**MIS AMIGOS:**

Donde hay voluntad siempre está naciendo un camino: a transitarlo!!



## MONUMENTO A PAUL HARRIS - 2017

C.A.B.A. – Marzo de 2017

Debo agradecer la invitación de mi amigo y Presidente del Comité Permanente del Monumento a Paul Harris, Arquitecto **Roberto Tarzi**, para expresarme en este importante acto que recuerda el 20°. Aniversario de un acontecimiento inusual y muy trascendente en la vida de Rotary, cual es la realidad de una obra de arte exquisita en un lugar excelente de la Ciudad de Buenos Aires, la París de Sudamérica como me agrada mencionarla. Si bien un compromiso anterior me tiene en la ciudad de Puerto Varas siento la necesidad de expresarles no solo mi beneplácito por la realidad que hoy admiramos y naciera en 1997 sino, además, el enorme agradecimiento a quienes con perseverancia e inusitado esfuerzo convirtieron un sueño en esta realidad única en el mundo. Desde 1989, a casi 30 años en que fuera propuesta la idea por el Rotary Club de Villa Urquiza en la Conferencia del recordado Gobernador **Omar Bartolomé** y hasta su inauguración el 24 de Febrero de 1997, transcurrieron ocho años de una ímproba tarea que asumió un grupo de dirigentes rotarios y clubes benefactores de todo el país, encabezados por **el Rotary Club de Buenos Aires**, logrando los recursos que permitieron el financiamiento de este trascendente proyecto del escultor **Jorge Argentó**. Entre aquellos no podemos dejar de recordar a **Omar Bartolomé**, quien fuera uno de los principales, sino el principal motor de esta aventura que hoy disfrutamos. No menos importante fue toda la logística que lo acompañó hasta su definitivo emplazamiento en este privilegiado paraíso que es el Parque Tres de Febrero, la que tuvo en el **Arquitecto Tarzi** no solo su colaboración profesional sino económica. Todo este proceso tuvo un afortunado y merecido colofón, que no pudo ser otro y mejor que haberse jerarquizado con la presencia del Presidente **Luis V. Giay** prestigiando el numeroso grupo de autoridades, rotarios y vecinos que asistieron a su inauguración y le permitieron ofrecer a las autoridades de la ciudad de Buenos Aires esta histórica donación. Por todo ello es que hoy festejamos el 20°. Aniversario de ambos trascendentes acontecimientos. Hubiera deseado acompañarlos y lo estaré haciendo a la distancia rindiendo mi homenaje a todos quienes tuvieron la oportunidad de aceptar un desafío y llevarlo exitosamente a buen término. Felicidades y cordiales saludos a todos

CARLOS ENRIQUE SPERONI

*Director de Rotary International 2005-2007*



## LA TRASCENDENCIA DE 400 PUBLICACIONES - 2007

Hace apenas dos años, Vida Rotaria cumplió sus primeros 50 años como publicación dedicada a divulgar el ideal de servicio y hoy se integra al grupo de las revistas regionales oficiales de Rotary Internacional, aprobada y prescrita.

Con esta edición, Vida Rotaria alcanza una meta soñada en su momento, de preocupante logro en otro pero convertida en una realidad que la encuentra ocupando un destacadísimo lugar entre las revistas regionales de Rotary.

Aquella meta a la que acabo de referirme nació el 16 de Marzo de 1954 en La Falda, Córdoba, de parte de un grupo para nada numeroso pero muy calificado de Gobernadores y Ex Gobernadores de distrito.

No eran más de 18 y representaban al rotarismo argentino con un anhelo común: contar con una revista de carácter nacional que fuera el vocero y reflejo de ese rotarismo.

Para ello, cada uno traía su percepción de que esta carencia estaba instalada en muchos de los comentarios que los socios realizaban en sus clubes y convocatorias distritales y fue por eso, seguramente, que a menos de siete meses –el 9 de Octubre– pudieron darle forma a aquella idea y convocar a la Asamblea Constitutiva de la Asociación Civil Editorial Rotaria Argentina, domiciliada legalmente en la ciudad de Rosario, la que se realizó el 19 de Diciembre de 1954 con una muy significativa presencia de 371 rotarios, por sí o por carta poder, provenientes de muchos clubes de la mayoría de los distritos.

Destacado inicio para una idea, que nacida de líderes rotarios del país todo, se veía apoyada por 535 asociados de más de 200 diversos lugares y de los cuales, como dije, 371 estaban allí representados.

Así de federal fue la integración del primer Consejo Directivo: Presidente, **Luis Premoli** (Rosario); Vicepresidente, **Carlos Del Forno** (San Nicolás); Vocales, **Adolfo Aguiar Costa** (Buenos Aires), **José Castiglione** (Santiago del Estero), **Santiago Cerrutti** (Pergamino), **Fernando Costas** (Rosario), **Julio Descole** (Avellaneda), **Juan Fava** (Mar del Plata), **Ramón García** (La Plata), **José González Meana** (Santa Fe), **Carlos Goytia** (Carcarañá), **Tristán Guevara** (Córdoba), **José Martorelli** (Río Cuarto), **Pedro Notti** (Mendoza), **Teodoro Planas** (Neuquén), **Ricardo Romegialli** (Ciudad Evita), **Branko Rubesa** (San Lorenzo), **Ricardo Schellhas** (Rosario), **Fermín Spiller** (Rosario Norte) y **Leopoldo Virasoro** (Corrientes).

Una de sus primeras decisiones fue designar a **Adolfo Casablanca** (Rosario) como director de Vida Rotaria, la revista que debía aparecer el 23 de Febrero de 1955 como homenaje al Cincuentenario de Rotary y serle enviada a todos los rotarios de Argentina.

Hace apenas dos años, Vida Rotaria cumplió sus primeros 50 años como publicación dedicada a divulgar el ideal de servicio y hoy se integra al grupo de revistas regionales oficiales de Rotary Internacional, aprobada y prescrita.

Es, además, revista certificada por la Junta Directiva y tiene una tirada de 13000 ejemplares por edición que llegan a la totalidad de los rotarios de los distritos argentinos y compartidos con Uruguay y Paraguay, y a un importante número de lectores de todo el mundo.

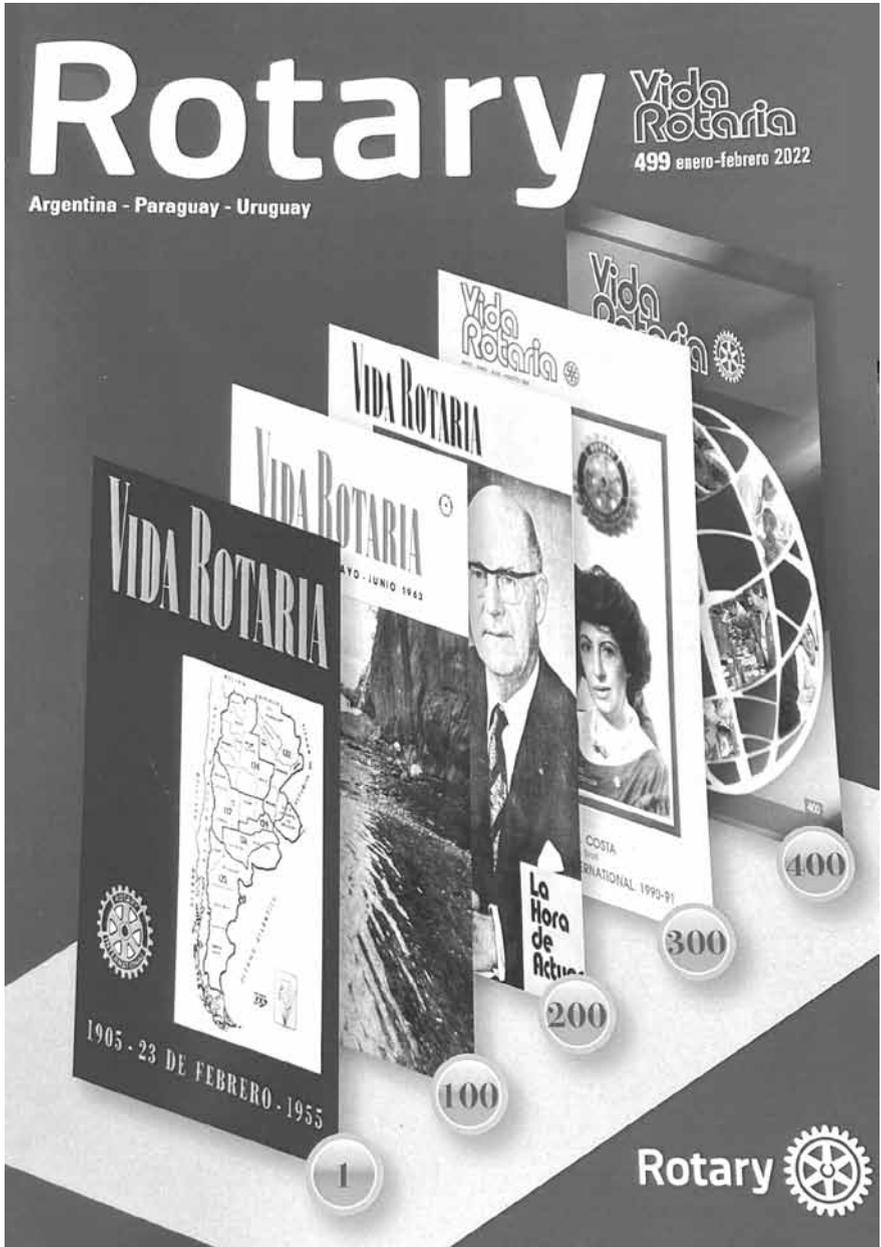
Desde la edición 392 Vida Rotaria vive una nueva etapa y al igual que Rotary luego de sus 100 años, se encuentra escribiendo las primeras páginas de un nuevo libro, el del Segundo Cincuentenario, al decir de su recordado Presidente **Ricardo Castro** en su Editorial.

En ellas encontraremos no sólo la decisión del Consejo Directivo, adoptando un nuevo formato sino enriqueciendo su contenido con el aporte de quienes tienen ideas y desean expresarlas, con secciones de interés general y no tan sólo rotario, con mayor y mejor información relativa a clubes y distritos.

Igual derrotero guía los pasos de la Editorial Rotaria Argentina, quien se encuentra actualizada tecnológicamente y con área de producción editorial propia integrada a sus oficinas remodeladas y con incorporación de otras que las que funciona Biblioteca **Paul Harris**, en el primer piso de la tradicional, céntrica e histórica Galería del Pasaje PAM de Rosario.

Como antes y con el mismo espíritu de federalismo que inspiró a sus iniciadores, el Consejo Directivo se encuentra integrado por rotarios provenientes de la totalidad de los distritos argentinos y compartidos lo que asegura la representatividad deseable que cada uno de ellos tenga en el mismo.

Decía al comienzo de estas expresiones que con la edición 400 alcanzamos una meta, soñada sin duda pero que no debe ser límite para ninguna otra, soñada también y por qué no, que intente que nuestra palabra escrita llegue a través de Vida Rotaria a muchos otros lugares donde se pueda llevar el mensaje de Rotary, con el mismo intacto espíritu que nos legaron nuestros fundadores y con la fuerza y empeño que nuestras actuales convicciones nos otorgan.



## LA FUNDACIÓN ROTARIA, NUESTRO PERMANENTE COMPROMISO - 1997

“El mundo cambia permanentemente y Rotary debe cambiar con él”, son palabras sabias de **Paul Harris** señalándonos el camino a la permanente superación de nuestros esfuerzos y mejores acciones.

Y todos los acontecimientos posteriores le están dando a Paul la prueba de su acertada premonición.

Así la Fundación Rotaria no pudo escapar a esa objetividad y en el curso de su ya larga historia ha experimentado cambios que le han posibilitado enfrentar y superar tantos desafíos exitosamente.

Su crecimiento ha sido constante y el rol asumido, cada vez más protagónico y destacado.

De aquellos “fondos para que Rotary pudiera realizar algún gran servicio educacional para la humanidad” en aquellos lejanos días de 1917, a la realidad actual de sus logros y programas fue necesario transitar un largo y esforzado camino.

Indiferencias, guerras, crisis y conflictos de todo tipo, inicialmente, fueron sus compañeros.

La muerte de **Paul Harris**, a 30 años de vida de La Fundación Rotaria, reafirmó aquellos objetivos primarios con la ilusión de ¿por qué no pensar en alumnos estudiando en todo el mundo bajo los auspicios de Rotary, entrenado dirigentes en potencia, estudiantes haciendo conocer a sus países en otros países y a su regreso haciendo conocer a los otros países en su tierra hogareña?

Contemplado así, el proyecto promovería la llegada de nuevas generaciones de dirigentes compenetrados por principios de comprensión y buena voluntad que aplicarían en los diferentes campos de sus actividades.

Y vaya si estos objetivos se cumplieron a cabalidad!

- Más de 30000 becarios con un costo de 320 millones de dólares.
- 6500 intercambios de Grupos de Estudio con un costo aproximado de 60 millones de dólares.
- Más de 5200 Subvenciones compartidas a 159 países con una inversión de 43 millones de dólares.
- 153 proyectos 3-H en 63 países por un monto de 36 millones de dólares.

- 2100 rotarios de 93 países cumplieron servicio voluntario.
- 1100 millones de niños de todo el mundo, a un costo de 240 millones de dólares, se han vacunado contra la poliomielitis y las Américas-desde 1994-son el primer continente libre de tan terrible mal.

Esto es parte de aquel largo y esforzado camino pero también es historia.

Una historia que se fue escribiendo con el esfuerzo de muchas voluntades, de muchas vocaciones, de muchos anhelos de ser útiles ayudando al semejante.

Una historia que tiene un señalado capítulo para aquellos 1700 grandes donantes, 34000 benefactores, 614000 socios **Paul Harris** que con los innumerables aportantes de su mayor y máspreciado capital –su tiempo– han constituido la fuerza de tareas más relevante de este siglo tras el logro de objetivos, seguramente impensados, pero que se constituyen en el mejor monumento a la memoria del fundador de Rotary.

---

*“El mundo cambia permanentemente  
y Rotary debe cambiar con él”*

---

Seríamos justos con El sí sólo viviéramos de aquellos hechos y nuestros recuerdos?

Convergamos que no y éste es el compromiso que nos convoca y nos obliga.

No sólo a tranquilizar nuestras conciencias con aportaciones asumidas como si fueran obligaciones fiscales sino, y tan importante, a comprometernos e involucramos con aquellos mismos aportes adicionándoles el conocimiento de los programas que nos llevará a la mejor y más provechosa utilización de sus excelentes recursos.

Nuestro **Presidente Glen Kinross** nos motiva pidiéndonos que DEMOSTREMOS QUE ROTARY SE INTERSA y La Fundación Rotaria nos ofrece otros campos a nuestras inquietudes a través de los Subsidios para ayudar y para Nuevas Oportunidades, las Becas para Estudios en Japón y de Formación Profesional, las nuevas normas en vigencia para las obras de construcción y la utilización de subvenciones compartidas para el logro de los objetivos perseguidos por el Programa de Promoción de la Alfabetización y Aprendizaje de Aritmética, entre tantas otras alternativas que sólo encuentran el límite de nuestras propias limitaciones.

Acostumbramos a decir que **La Fundación Rotaria** es nuestro orgullo pero acostumbrémonos a reconocer con toda la responsabilidad que nace de nuestra condición de integrantes de este gran voluntariado que DEBE SER NUESTRO COMPROMISO.

No sólo aportando dinero sino aprendiendo a conocerla mejor para mejor quererla, para difundirla, para hacer docencia dentro y fuera de nuestros clubes.

Para Brindar servicio, pequeño o grande, de una manera distinta, que nos haga realidad aquello de que sembrando trigo tendremos una cosecha, plantando un árbol podremos tener varias pero sólo educando lograremos muchas.

Esa es nuestra tarea hoy, será la de mañana y siempre.

CARLOS ENRIQUE SPERONI  
*Coordinador Regional de LFR*

# NUESTRA NECESARIA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA, EL NUEVO HORIZONTE - 2013

Conferencia de Distrito, 2013

Ante el permanente y no resuelto problema de nuestro crecimiento les pido que me permitan ofrecerles algunas cifras que, por su realismo, nos deben hacer recapacitar sobre nuestros roles y su desempeño.

Solo el 11% de nuestros socios son menores de 40 años pero lo más grave es que sólo el 2% de ellos tienen menos de 30 años lo que nos demuestra que nuestros rotaractianos no encuentran en los clubes el modelo que buscan y ello debe obligarnos a meditar acerca de nuestro rol ante ellos.

Pero si estas cifras son desalentadoras preparémonos para aceptar otras que no lo son menos: el 68% de los socios somos mayores de 50 años y no quiero profundizar la información que nos indique cual es la edad promedio de sus socios en la mayoría de nuestros clubes.

Mientras el mundo rotario tiene un promedio de, aproximadamente, 35 socios por club y 2.200 por distrito nuestro rotarismo regional se encuentra con 15 y 1200 ó sea nada menos que un 40% y 55% menos.

Esta síntesis, muy poco demagógica pero cargada de realismo, nos lleva a pensar seriamente que deberemos planificar nuestras acciones en aras de los resultados que las circunstancias apremian y el futuro nos demanda.

En consecuencia, ¿no será oportuno que nos preguntemos?: ¿Que significa planificar con la mirada puesta en el futuro, ese nuevo horizonte que se nos muestra en su total y sobrecogedora dimensión?

¿Tendrá sentido, además, hacerlo desde otro punto de vista? Todo proceso requiere que se gestione con objetivos claros recordando las acciones de los romanos cuando hicieron grande su Imperio sobre la base de orientar su mirada hacia el cielo pero con la seguridad que ofrece sentir la seguridad de tener los pies sobre la tierra firme. Para lograr la continuidad necesaria deberemos tener claro el rumbo hacia donde dirigiremos nuestras acciones tal como lo hacen los hombres de mar que no sólo orientan la proa hacia el lugar señalado sino que, además, observan y cuidan la estela de la popa que, en su alineamiento, asegura el destino. Hablar de estos temas en nuestros clubes es relativamente simple porque ello implica llevarles lo que cada uno hemos aplicado en nuestras actividades y por qué no, en nuestras vidas. Hacerles comprensible que

se debe implementar un liderazgo, que podría ser considerado visionario, que se exprese en una planificación meditada, consistente y concreta dentro de un proyecto global. Un proyecto visionario, digo, que se sustente en los sueños de todos y cada uno de nosotros tras la ilusión de alcanzar una meta. ¿Cuál? Hacer de Rotary la organización de servicio preferida: por el público, por los potenciales socios con lo que se abre una interesante instancia de crecimiento y por aquellos colaboradores que al través de alianzas estratégicas ofrecen perspectivas hasta no hace mucho impensadas y de gran gravitación en el campo del servicio. Tres metas se presentan como base firme:

- 1- Apoyo y fortalecimiento de los clubes.
- 2- Mayor enfoque en el servicio comunitario.
- 3- Fomentar el reconocimiento y la imagen pública de Rotary.

Si tenemos en cuenta la duración de nuestros liderazgos, sabia y afortunadamente acotados al año de sus vigencias, deberemos aceptar que cada 30 de junio no puede ser un alto en el camino para luego retomar la marcha. Se impone, indiscutible, la teoría del reabastecimiento en vuelo que tantas veces he expresado y, según mis convicciones, evita las maniobras de aterrizaje y despegue dado que siguiendo su ejemplo son las que deberemos provocar cuando entregamos el testimonio recibido de nuestro antecesor con las mejoras que nuestra gestión produjo. Así de simple y vuelvo al concepto inicial. Si programamos nuestra vida y ponemos serio empeño en ello, desde lo familiar a lo profesional o empresario, no podemos hacer otra cosa con cada uno de nuestros clubes y distritos. Sería anárquico no hacerlo y que cada 30 de junio se convierta en un día trágico donde todo, o parte de todo, pueda continuar o cambiar. Si estos criterios se entienden, y como tales se aceptan, tendremos clubes fuertes, con la membrecía adecuada y distritos también fuertes como consecuencia de ello. ¿Es solo un cambio institucional o, además, es cultural? Ciertamente y como es consecuencia de una nueva visión estamos ante un cambio trascendente, y por ello cultural, que implica cambiar el enfoque que se da a los clubes para focalizarlo en un objetivo mas moderno y actualizado. Un cambio cultural logrará su fortalecimiento y deberá estar sustentado en la meta de encontrar mas líderes que estén convencidos de su responsabilidad de llevar adelante los cambios y todo ello en el equilibrio entre la continuidad y el cambio para que no aparezcan las sombras del fracaso o de las resistencias internas. Deberemos estar profundamente convencidos de nuestro rol y sus responsabilidades para que no nos pese vencer las propias costumbres e idiosincrasias, con lo que los resultados serán diferentes según las características asu-

midas por los clubes. Si los clubes no comprenden los cambios, nada se logrará por lo que la permeabilidad de los mismos dependerá de la eficacia y el profesionalismo de la comunicación. Si esta es eficaz cambiará la resistencia por ella y ahí, sin duda alguna, aparecerán los resultados.

---

*La solución la encontraremos en la incorporación no solo de territorio sino de clubes mejores, mas grandes y mas audaces.*

---

Me pregunto y les pregunto: ¿Los clubes quieren ser más grandes, mejores y más audaces como lo pidió el **Presidente Klinginsmith**? Miremos las estadísticas de crecimiento y su relacionamiento con las

expectativas de RI y aparecerán los interrogantes. ¿Cuántos distritos debere-  
mos ser? ¿Cuántos clubes en cada distrito? ¿Cuántos socios en cada club? Y es en este punto donde aparece el principio del iceberg en que se ha convertido este problema que no solo impide proyectos sino que anula voluntades. La solución no pasa ni pasará por magias cartográficas que modifiquen límites o dibujos caprichosos que defienden posiciones. La solución la encontraremos en la incorporación no solo de territorio sino de clubes mejores, mas grandes y mas audaces como lo dije antes de modo que los promedios se mejoren no solo en el inmediato presente sino en las perspectivas futuras que nos está mostrando un horizonte no tan lejano como algunos desconocen pero que todos, creo que sin excepciones, miramos con preocupación. Fundamental para ello es volver a las bases de nuestra programación estratégica: La primera de ellas, el apoyo y fortalecimiento de los clubes, cuya llave está en el servicio y ello es la mejor herramienta para retener socios e incorporar otros. Un club será fuerte si lo sostiene el sentido de pertenencia que se genera en sus socios con las obras que trascienden a las gestiones y servirán de ejemplo para las nuevas generaciones, elemento único e indispensable para su sobrevivencia. La segunda meta es la del mayor enfoque en el servicio humanitario donde la erradicación de la polio ocupa lugar de privilegio y en la que se han logrado reducir a tres los cuatro países endémicos con la promisorio situación existente en los restantes. La clave de proyectos significativos la encontramos en aquellos pioneros que marcaron rumbo: **Clem Renouf** con los programas de las 3H, **Carlos Canseco** con Polio, **Paulo Viriato** con la preservación del planeta tierra, **Luis Giay** con el programa para las Nuevas Generaciones lo que nos lleva a admitir que los rotarios deberemos pensar en grande para que el relacionamiento con otras ONGs multiplique nuestros esfuerzos en una tarea mancomunada. Y por ultimo este trípode se consolida con el fomento del reconocimiento y la imagen pública de Rotary. En este escenario existen 3 tipos

de organizaciones: políticas, comerciales y civiles. Las dos primeras reconocen dirigentes. En las últimas, entre las que se encuentra **Rotary**, no solo hay dirigentes sino líderes. El trabajo del líder es sustancial e irremplazable, precisamente definido por el ilustre **Winston Churchill**: “Son condiciones del líder conocer los problemas, compartir las angustias y luchar por las mismas causas”. El fomento del reconocimiento y su imagen pública Rotary lo logrará mediante la unificación visual de su imagen como forma de convertirla en marca, con las ventajas que conlleva desde el conocimiento masivo. En este aspecto los rotarios deberemos asumir como nuestra la tarea necesaria para que Rotary sea conocido y, mas que eso, reconocido no solo por sus dichos sino por sus acciones. Y para ello deberemos admitir que **Rotary** debería ser una comprometida convocatoria al anonimato donde cada uno de nosotros seamos reconocidos por nuestras acciones y no tanto por nuestros dichos, por nuestros nombres o por nuestras apariciones público-rotarias mas allá de lo recomendable.

---

*“Son condiciones del líder  
conocer los problemas,  
compartir las angustias y  
luchar por las mismas causas”.*

---

En USA hay una organización que monitorea casi 60.000 ONGs y publica sobre las 10 mejores de cada actividad cuyo cuarto lugar le corresponde a **Rotary**. ¿Recuerdan cuando se decía que lo que hace la mano izquierda no

lo conozca la derecha, como una forma de expresar la privacidad de la acción de servicio? Afortunadamente los tiempos han cambiado y hoy nos sentimos honrados de pertenecer a una de las mejores organizaciones de servicio donde cada uno tiene el rol que ha decidido asumir y, si lo hace a cabalidad, habrá transitado el difícil camino de dejar de ser socio de su club para convertirse en rotario de su club. Nada menos! Todas estas consideraciones nos llevan a reflexionar acerca de un nuevo horizonte que se cierne y nos motiva a echar nuestra mirada al futuro que nos espera. **Rotary** es como nuestra familia por lo que nuestro club no puede ser solo de amigos que se reúnen para jugar a las cartas o cenar. Es el lugar donde debemos entender, los mayores, que la convivencia con las Nuevas Generaciones no es un problema sino un enorme privilegio. Que la convivencia con la mujer, desde la familia a las profesiones y los negocios, es algo natural que los tiempos han impuesto en muchos de los diferentes aspectos de nuestras vidas. **La familia de Rotary**, que integramos con jóvenes y mujeres, es la mejor expresión de lo que ocurre en nuestras casas y si ello ocurre en nuestras casas y lo aprobamos, ¿Por qué nos resistimos a llevarlo a nuestros clubes? Temor, núcleos cerrados, sociedades secretas?

Nada de eso. Cuando nos negamos a incorporar rotaractianos o jóvenes ¿no pensamos en la dicha que sentimos cuando nuestro hijo nos dijo que pretendía sucedernos en nuestra profesión o negocio? Los datos con los que comencé esta presentación por supuesto que nos comprenden y pero, además, deberían preocuparnos. ¿Hacia donde nos dirigimos con este panorama? No se trata de ser viejo solo por los años vividos sino de tener la edad que representamos, y demostramos tener, con nuestros dichos pero mas aun, con nuestros hechos y nuestro ejemplo!!

El futuro de **Rotary**, desde el punto de vista de sus acciones de servicio, se presenta como una magna obra de alcances ilimitados. ¿Como será ese futuro desde la orbita de muchos de nuestros clubes, de los que conocemos sus “dueños” o sus broncémicos integrantes, que se oponen a cambios que consideran que modifican aspectos fundacionales?

Cruelmente opino que ese futuro para ellos no existe porque su visión no es abarcativa del enorme escenario que se nos presenta a diario. Será nuestra tarea hacer la docencia, inteligente, perspicaz y constante, que permita que se entienda

---

*Será nuestra tarea hacer  
la docencia, inteligente,  
perspicaz y constante*

---

que al lado de cada uno de nosotros hay otra persona que puede formar parte de un proyecto. Con la mirada en lo alto pero con los pies en la tierra, como citáramos antes a los romanos... Con el convencimiento de que todo lo que podamos hacer para lograr el objetivo será reconocido, sino por nuestros pares, por nuestras conciencias y allí estará el verdadero premio a nuestro compromiso y a nuestros desvelos. Para terminar quiero transmitirles el pensamiento del poeta que expresa cuales deben ser nuestras actitudes, diciéndoles que no habrá fuerza capaz que nos detenga si soñamos, si construimos aun sobre las cenizas, si amamos, si esperamos de nuestras vidas el momento mágico de una ilusión. Si no nos olvidamos del tiempo que pasó y que no fue suficiente para llevarse nuestro corazón. Por lo tanto soñemos, construyamos, amemos, esperemos... porque, viéndolo bien no somos tan viejos, lo que pasa es que tenemos muchas juventudes acumuladas y por ello nuestras acciones serán siempre activas y motivadoras!

## REZONIFICACION – 2008

### Situación de las nuevas zonas 21,22 y 23 (antes 21,20 y 19)

Clubes rotarios

Desde la resolución del COL 95-91 que estableció la zonificación vigente, Argentina –con Paraguay– y Chile integran la sección B y 13 distritos del sur de Brasil la sección A, ambas de la zona 19.

Esta integración se mantuvo hasta la reciente decisión de la JD que aprobó la propuesta del Comité de Rezonificación, del que formé parte, la que redujo de 16 a 14 zonas el grupo C (las Américas) y aumentó de 9 a 10 zonas el grupo B (Europa, RIBI, África y Medio Oriente) y el A (Asia, Australia, Nueva Zelanda y Filipinas).

Consecuencia de ello fue, simplemente, el grado de avance en la membresía de las zonas A y B comparado con el decrecimiento de la zona C.

Con referencia a nuestras nuevas zonas 21, 22 y 23, antes 21, 20 y 19, cabe mencionar:

- La zona 21 se compone de la sección A (desde Colombia al norte hasta USA) y sección B (8 distritos de Texas).
- La zona 22 se compone de la sección A (Perú y Ecuador) y sección B (norte de Brasil).
- La zona 23 se compone de la sección A (sur de Brasil) y sección B (Argentina –con Paraguay–, Bolivia, Chile y Uruguay).

La JD, en su reunión de enero pasado incluyó a Ecuador en lugar de Bolivia con lo que nuestra sección B tenía a Ecuador separado por Bolivia y Perú del resto de la sección.

Esta incomprensible visión geográfica fue corregida por la Decisión B-12-a (punto 3-b) de la JD de junio último, que integró a Bolivia a la sección B de la zona 23 y a Ecuador a la sección A de la zona 22.

Aporto estos antecedentes para informarles sobre el nuevo mapa de zonas y, fundamentalmente, para que no se confundan mis actitudes como **Director de Rotary International** cuando tuve que actuar en distintas instancias con el reservado conocimiento de que esta situación era previsible ante la realidad de nuestra decadente membresía.

Quiero hacer una mención especial referida al último COL.

El proyecto de resolución 07-176 figuró en la documentación que la mayoría de los representantes distritales recibió con sobrada anticipación, por lo que nadie que se hubiera preocupado por ella pudo haberlo ignorado.

Es cierto que el mismo no reflejaba ninguna realidad ni respondía a lo resuelto por la Conferencia del D4960 (21-05-06) dado que lo que allí se aprobó solicitaba la creación de un Comité Permanente de R.I. sobre Asuntos de Población y no la solicitud a la Directiva para que estudie la posibilidad de transferir los distritos chilenos a la zona 21B.

No hace falta que abunde en la enormidad que hubiera representado que un club rotario argentino, con el apoyo de la conferencia de su distrito compartido con Uruguay, haga esta solicitud en nombre de los distritos chilenos.

Basta leer el quinto considerando (línea 25) que dice “antes los distritos chilenos compartíamos la zona 21B...”. para entender que esta presentación debió haber sido presentada por distritos chilenos y jamás por otro.

De los cuatro distritos, sólo los D4350 y D4360 presentaron propuestas, ambas incompletas y una fuera de término (D4350) según informe de la Oficina Sudamérica Meridional.

El 26 de abril de 2007 **Marta Ubiria** le pide a **Miguel da Costa Leiva** aclaraciones sobre el carácter de la presentación del D4360, a pedido de Evans-ton, sin obtener respuesta.

Durante las sesiones del COL tuve oportunidad de conversar con el Secretario General sobre esta situación que él ya había advertido.

Hice lo propio con el representante del D4960 y habiendo quedado en evidencia las irregularidades de la tramitación y con mi acuerdo, **Horacio Maiztegui Marcó** procedió a retirar de la consideración del COL el proyecto 07-176.

Insisto, como me lo habrán escuchado repetidamente:

¿Quién puede entender que un distrito argentino y compartido con Uruguay peticione, en nombre de los cuatro distritos chilenos, su transferencia a otra zona porque “los resultados de elecciones anteriores claramente no favorecieron a los rotarios de Chile, lo cual limita sus posibilidades de integrar la JD de RI”?

Y, para no extenderme demasiado, dejo de lado el resto de las consideraciones de los puntos 5 y 6 del proyecto.

He querido dar mis puntos de vista sobre esta situación, que no es desconocida para muchos, pues la documentación que la avala obra en poder de varios rotarios que me consultaron en su momento.

Hubiera deseado que el énfasis que algunos pusieron en sus expresiones descalificando mi proceder lo hubieran tenido para hacérmelo saber durante el mismo COL si tenían los antecedentes tan claros como están ahora pero nunca en mi ausencia, porque no les hubiera permitido que se diga que el mío no era el proceder de “quien se decía amigo de los chilenos” o alguna barbaridad por el estilo.

Mi relación con muchos amigos de Chile lleva ya mas de veinte años y en todos ellos he demostrado mis sentimientos y, fundamentalmente, mis lealtades y por ello asumo las responsabilidades que me cupieron.

## APERTURA CONFERENCIA D4895 - 2013

Gracias **Gobernadora María Teresa Neira** por permitirme compartir la reunión mas importante de su año por poder hacerlo con tantos y tan buenos amigos de tanto tiempo y también con aquellos amigos por conocer que nuestro **presidente MAT Caparas** de hace nada menos que 26 años, **querido Eliseo**, nos lo dijera en la asamblea internacional de Nashville.

Amigos por conocer que serán consecuencia de la primera empatía que nos permite Rotary, que luego será nuestra la tarea de profundizarla para llegar a aquella amistad que definiera Atahualpa al considerarla que era tal cuando nos sentíamos cómodos encontrándonos dentro del cuero del otro.

Gracias también por permitir reencontrarme con los representantes de **PRI Sakuji y Kyoko** con quienes compartimos las ilusiones y los proyectos de aquel año 2006/2007 motivados por el lema del **PRI Bill Boyd**, lead the way.

Decía que cada conferencia es la mas importante convocatoria del año del gobernador.

Cuando se celebra en las ultimas semanas del año rotario representa un balance de la gestión pero no es este el caso.

Este distrito, su gobernadora y quienes integran sus equipos están en plena tarea de llevar adelante el ambicioso proyecto que los convocó hace algo mas de diez meses amparados y motivados por un lema emblemático: la paz a través del servicio.

Para ello los rotarios nos encontramos ante el compromiso de laborar en un terreno que ofrece un panorama no deseado del que he elegido 3 referencias:

- \* El reciente pronunciamiento del sistema de información de tendencias educativas en América Latina (SITEAL), vinculado a la UNESCO y la OEI nos alerta que si bien la deserción escolar es alta por la pobreza no lo es menos para las clases medias y altas donde se produce por el desinterés en estudiar.
- \* El fondo de la ONU para la alimentación sostiene que casi 50 millones de personas sufren hambre en Latinoamérica.
- \* Según el observatorio de la deuda social Argentina un 22% de la población vive bajo la línea de pobreza con un núcleo duro de mas del 5% de indigentes.

Tres distintos enfoques de escenarios que no nos son lejanos ni indiferentes.

Todos ellos demandan acciones de servicio desde todos los ámbitos que se encuentran involucrados y una prueba de ello es el mensaje del **Papa Francisco** cuando ante 200 mil personas y líderes de 132 países dijo que su principal misión será la defensa de los mas débiles y del medio ambiente y para ello recordó que el verdadero poder es servicio.

Cuanta verdad contenida en este mensaje y cuanto desafío a nuestra tarea como rotarios, cualesquiera sean nuestros méritos o nuestras hojas de vida.

Pidámosle al Dios de nuestras creencias que nos ilumine y ayude en esta tarea y que tengamos muchos “Franciscos” en los años por venir.

Será no solo bueno sino necesario para los actuales momentos que vive Rotary!

Les agradezco la consideración a mis opiniones y les pido que analicemos si hay verdad contenida en aquello de que nuestro rol como dirigentes no lo debemos ejecutar dirigiendo a las personas sino dirigiendo con las personas.

Muchas gracias.

## PETS – D4915 - 2015

Es un gusto acompañarlos en esta reunión convocada por mis amigos Graciela y Ruben para intentar transmitirles las experiencias recogidas al cabo de tantos años de disfrutar Rotary y así poder decirles que para algunos será repetir experiencias, revisar actitudes, corregir equívocos, alimentar ilusiones.

Y a pesar de haberlo experimentado antes todo es nuevo en **Rotary** cada año por lo que esta será una jornada provechosa que seguramente les permitirá volver a soñar.

Para otros será el desafío de lo nuevo, de lo ansiado por tiempo, imaginando los sabores propios que acompañan a la ilusión de una función ansiosamente esperada que los invita a soñar.

Para todos y sin excepciones, será comprometida con el desafío personal de hacer todo lo soñado para llevarlo a cabo, cabalmente.

Haciendo propias las expresiones del **Cardenal Suennens** a sus fieles belgas, cuando les dijo: “felices quienes sueñan sueños y están dispuestos a pagar el precio de hacerlos realidad”.

Un precio que para nosotros los rotarios no tiene valoración económica por que su valía está en el tiempo, el esfuerzo, la dedicación o el ejemplo de nuestras acciones que deben ser el reflejo de nuestras vidas.

---

*“Felices quienes sueñan  
sueños y están dispuestos  
a pagar el precio de  
hacerlos realidad”.*

---

Uds se encuentran en uno de los mejores momentos donde podrán, deberán mejor dicho, dejar lo mejor de cada uno en este año que les brindará la alegría y la satisfacción del deber cumplido o la carga del pudo haber sido con la que se consuelan los mediocres.

Tengamos presente que cuando hablamos procuremos que nuestras palabras sean mejores que nuestros silencios para que nuestros silencios no sean cómplices de lo que no nos atrevimos a decir.

Una gran persona no es siempre la que ocupa un gran espacio sino aquella que deja un gran vacío y esto nos debe mover a recordar a los grandes hombres de este distrito que dejaron invalorable recuerdos en cada uno de nuestros clubes!

Nuestro **Gobernador Ruben** nos va a hablar del lema y de sus metas para este año que será, tanto para Graciela como par él, único, memorable e irrepetible y es este el momento donde deseo expresarle mi agradecimiento a Ruben por la confianza dispensada para que sea su instructor distrital y también empiece a soñar recordando que el ansioso vive en el futuro y el indiferente se refugia en el pasado!!

Por ello les pido que trabajemos en equipo siguiendo la guía de las cuatro c: confiar - creer - crear y cumplir.

Confiar, siendo leales y demostrándolo - creer, teniendo convicciones, defendiéndolas - crear, siendo eficaces y cumplir, siendo responsables y trabajando en equipo.

Unirse marca el comienzo, permanecer unidos significa un avance, trabajar en equipo define el éxito. Son palabras de **Henry Ford** a su gente y vaya el resultado!!!

Venimos a este mundo desprovistos de todo pero todos, sin excepciones, en el curso de nuestras vidas estaremos recibiendo un conjunto de oportunidades, una cantidad de habilidades y un complejo de normas y reglamentaciones que deberemos observar.

Del adecuado uso de cada uno de ellos concluiremos nuestras vidas habiendo logrado solo obstáculos, si hemos sido torpes, o construyendo los escalones de una escala que, sumándose al esfuerzo de otros, nos llevara a la meta de nuestras ilusiones.

---

*Unirse marca el comienzo,  
permanecer unidos significa  
un avance, trabajar en  
equipo define el éxito.*

---

Cuenta leyenda que un caminante se encontró ante dos obreros trabajando piedras ante una gran obra en construcción.

Preguntó a uno de ellos cual era su tarea y recibió como respuesta una queja por la tarea y su poca importancia.

Repitió la pregunta ante el otro y este, con sano orgullo por lo que estaba haciendo, le dijo: señor, estoy trabajando para la construcción de lo que será la Catedral de Canterbury!!

Analizando ambas expresiones aceptemos que tenemos por delante la posibilidad de marcar solo una huella o dejar un surco profundo donde germinen las semillas de nuestras ideas.

Es un desafío, sin dudas, pero donde hay voluntad siempre nace el camino...

El futuro de **Rotary** no es una cuestión de optimismo o pesimismo como tampoco lo es el futuro de cada uno de todos nosotros.

Ambos futuros están sostenido y fortalecidos por una cuestión de fe.

¿Saben por qué?

Por que el futuro no se predice, se crea con el esfuerzo diario y permanente que sostenemos hacia el logro de nuestras convicciones.

Si somos sobrevivientes de varios tsunamis economico-financieros en los ultimos 40/50 años, ¿por que estamos acá este sábado?

¿Como se lo explicamos a nuestros amigos no rotarios?

¿Somos acaso un grupo de personas adictas a alguna secta cruel?

No, mis amigos, somos al decir del pensamiento de **Winston Churchill**, personas comunes con características diferenciales a muchas otras que nos interesamos por los problemas, compartimos las angustias y luchamos por las mismas causas.

Eso somos los rotarios; esa será la guía de este año excepcional que la vida les ha regalado y cada uno deberá devolver con el incremento de sus capacidades.

Tengamos el coraje de cambiar las cosas que deban y puedan cambiarse.

Lo dejo dicho **Santo Tomas de Aquino** cuando nos recomendó que hoy hagamos lo necesario pues si mañana logramos hacer lo posible seguramente lo imposible se convertirá en posible.

La mejor de las suertes para este año de **Ruben** que, ténganlo en cuenta, necesitará ser mejor que el de **Carlos** porque si así fuera, en ese camino hacia la excelencia, lograremos que el de **Omar** sea mejor aun y lo supere.

Habremos encontrado así que el camino del éxito se nos presente franco y el mensaje a nuestros sucesores sea ejemplar y comprometido.

Les deseo lo mejor, los felicito por la oportunidad de trabajar en equipo con **Graciela** y **Ruben** a pesar de mi contrapeso como instructor distrital.

## XVIII INSTITUTO ROTARIO (ZONAS 1 Y 3 DE SACAMA) - 1992

La Plata – 1992

Autoridades del XVIII Instituto Rotario, amigas y amigos rotarios señoras, señores. Con mucha emoción y tanta o mayor felicidad, asumo la responsabilidad de dar por iniciado este XVIII Instituto Rotario de las zonas 1 y 3 de SACAMA. Será su anfitriona esta querida ciudad de La Plata; “la del pensamiento argentino, tal como viene formándose, sin que nadie se de cuenta de ello” al decir del ilustre **Domingo Faustino Sarmiento**; “la ciudad modelo que apareció de pronto en el llano silvestre, con ferrocarriles, puertos y escuelas como palacios” al decir del inspirado **José Martí**.

---

*“El rotario es alguien que tiene puesta su mirada en el horizonte”*

---

La misma que me acogió como estudiante hace muchos años y enriqueció mi formación; la ciudad Capital de la Provincia de Buenos Aires y Capital, también, del rotarismo del Distrito 4910.

Y es este rotarismo, particularmente, el que hoy –10 de septiembre de 1992– vive un día memorable abriendo sus brazos para recibir a todos los hermanos americanos.

Un fraterno abrazo pleno de afecto que nos promete jornadas laboriosas para hacer realidad la aspiración rotaría de una niñez sana, una humanidad sin hambre, una vida digna y un mundo en paz.

Y ante esos objetivos, todos debemos empeñar nuestros mayores esfuerzos.

“El rotario es alguien que tiene puesta su mirada en el horizonte” ha dicho nuestro Fideicomisario de la Fundación Rotaria **Luis Vicente Giay** y qué mejor horizonte para nuestras miradas que ocuparnos en el análisis y búsqueda de soluciones para temas tan actuales y trascendentes como los son el de la preservación del planeta tierra, la alfabetización de los pueblos, la lucha contra el hambre, la formación de los jóvenes, los dramas de la poliomielitis, el chagas, el sida y las drogas; las infinitas y no siempre aprovechadas oportunidades del mundo de Rotary como consecuencia de su privilegiada internacionalidad.

¡Grandes temas, grandes desafíos!

Compromiso que los rotarios estamos asumiendo en todas y cada una de nuestras acciones valorizando Rotary con fe y entusiasmo.

El Comité Organizador este XVIII Instituto ha puesto su mayor empeño y ha encontrado la mejor respuesta y colaboración del rotarismo del Distrito 4910 y particularmente de la ciudad de La Plata para hacer de estos días unas recordadas jornadas en las que hayamos podido cimentar nuestras amistades, aunar nuestros criterios compartiendo experiencias y profundizar nuestros conocimientos. Todo ello nos enriquecerá espiritualmente. Todo ello nos hará mejores rotarios y siendo mejores seremos más los rotarios que nos comprometemos en el ideal de aspirar a un mundo mejor.

En nombre de todos los rotarios del Distrito quiero ofrecer muy especiales palabras de afecto a las autoridades y asistentes que hoy nos acompañan y prestigian, diciéndoles:

Sean muy bienvenidos al XVIII Instituto en la ciudad de La Plata!

## **LAS CONFERENCIAS DE DISTRITO - 2009**

Constituyen uno de los actos rotarios más emotivos, no solo para la persona que ejerce el liderazgo distrital, sino para todo funcionario o socio de un club, ya sea porque vivió un año rotario intenso o porque simplemente desea encontrarse y compartir momentos de camaradería con viejos amigos.

### **ASPECTOS REGLAMENTARIOS DE COMO PLANEAR LA CONFERENCIA**

Reglamentos de R. I., art. 15040 (pag. 265)

- \* Está prohibida su realización en fechas coincidentes a la Asamblea Distrital, Asamblea Internacional o Convención Internacional.
- \* El lugar y fecha son propuestos en la Conferencia anterior, de común acuerdo entre el gobernador electo y los presidentes electos de los clubes o sus representantes.
- \* En muchos casos la Directiva de R. I autoriza realizarla, en forma conjunta, a dos o más distritos.
- \* También la Directiva de R. I autoriza realizarla fuera de los límites territoriales del Distrito, generalmente un lugar turístico no lejano.
- \* El Gobernador de Distrito, con la anuencia del Club anfitrión de la conferencia, debe nombrar un secretario, quien colaborará en la planificación del evento y en realizar las actas de las reuniones. Generalmente, a esta persona de enlace se la conoce como el Presidente de la Conferencia.
- \* El Representante del Presidente de R. I es una persona muy importante que le pone brillo y calor a la Conferencia Distrital.

Como es imposible que el P. R. I pueda asistir a las más de 500 Conferencias que se celebran en el mundo rotario designa a un destacado rotario para que lo represente quien, al margen de recibir los mismos honores que le correspondieran según el protocolo rotario al Presidente de R. I, es portador de un mensaje de su representado, de las últimas resoluciones de la Directiva, números actualizados de socios de los clubes y del distrito como de los referidos a La Fundación Rotaria.

La Conferencia podrá aprobar recomendaciones sobre asuntos de importancia para el Distrito siempre que las mismas estén en armonía con el espíritu y principios de Rotary.

En estas recomendaciones votan todos los rotarios inscriptos para este evento pero existen otros temas que son tratados y votan únicamente los electores de los clubes, es decir el representante oficial del club, que tiene un voto cada 25 socios o fracción mayor de la mitad de dicho número (por ejemplo, para tener dos votos el club debe tener 38 socios o más).

Los temas donde únicamente pueden votar los electores son:

- Si hubiera que elegir Gobernador para el Distrito.
- Elección de miembro titular y suplente para el Comité de Propuesta del Director de Zona.
- Composición y atribuciones del Comité de Propuesta para Gobernador de Distrito.
- Elección de miembro titular y suplente para el Consejo de Legislación.
- Fijación del Fondo Distrital sino hubiera sido tratado en l Asamblea.

## **ASPECTOS DE PROFUNDO COMPAÑERISMO Y EMOCIÓN QUE CADA GOBERNADOR AGREGA A “SU CONFERENCIA”**

En toda Conferencia debe existir un lugar cálido y propicio para que los rotarios intercambien opiniones, se muestren los proyectos exitosos de los clubes, se encuentren a los rotarios del club anfitrión para solucionar problemas de viajes y reservas, etc.

A este lugar lo conocemos como “La Casa de la Amistad”.

Finalmente, el carisma, el grado de liderazgo ejercido, las buenas relaciones gobernador-club, las gestiones exitosas llevadas a cabo, la presencia permanente en los clubes, el éxito logrado en otros eventos (seminarios, foros) por el gobernador de distrito constituyen elementos fundamentales para que los rotarios se sientan comprometidos a acompañar a Su Gobernador en el mayor evento de Su año de liderazgo.

# LAS BECAS DE ROTARY PRO PAZ MUNDIAL Y LOS CREI - 2004

Clubes rotarios

Los rotarios, durante años, han anhelado crear una academia patrocinada por **Rotary** a fin de fomentar la paz y comprensión mundiales y ha sido en el transcurso de los últimos 25 que se han propuesto una gran variedad de iniciativas orientadas a convertir ese sueño en realidad.

En 1996, bajo el liderazgo del **Presidente Luis V. Giay**, se estudió la posibilidad de crear Centros Paul Harris para Estudios Internacionales en varias universidades del mundo donde los becarios obtendrían, al cabo de dos años, un título en Relaciones Internacionales, Resolución de Conflictos y Estudios sobre la Paz.

Tres años después, en 1999, se aprobó el plan de colaboración con las universidades interesadas en albergar los Centros, considerando las propuestas de más de 100 de ellas, para –finalmente– anunciar en la Convención de Singapur las siete Universidades seleccionadas entre las que se encuentra la Universidad del Salvador de Buenos Aires, fundada en 1956 y una de las Universidades más antiguas del país, heredera de una centenaria tradición académica afirmando el universalismo a través de las diferencias, comprendiendo y respetando aquellas que son históricas, culturales y psicológicas de las diversas comunidades.

A pesar de que fue instituido en honor a **Paul Harris** y debido a que a su nombre se lo consideró apenas conocido fuera del mundo de Rotary, el programa recibió la denominación de **Centros de Rotary para Estudios Internacionales sobre la Paz y la Resolución de Conflictos**.

Con el establecimiento de estos Centros, La Fundación Rotaría ha dado un importante paso en su labor en pro de la comprensión y paz mundial.

En un mundo de prejuicios e intolerancias, muchas veces coronados por las guerras más crueles; en un mundo donde más de la mitad de la población es analfabeta, padece hambre y sufre enfermedades los esfuerzos para conseguir la paz, en los ámbitos nacional e internacional, pueden llegar a ser ciclópeos.

“A pesar de que no podemos predecir el futuro de **Rotary**, de algo si estamos plenamente seguros: el porvenir de nuestra organización depende

de lo que los rotarios hagamos hoy sostuvo **Arch Klumph**, creador de **La Fundación Rotaria** y una clara evidencia del acierto de aquella visión lo está dando el hecho de que ya en los comienzos del nuevo milenio, como prioridad en el campo de la educación, los Centros de Rotary para Estudios Internacionales brindarán a los estudiantes oportunidades de especializarse en métodos eficaces de abordar los obstáculos que impiden el avance de la cooperación y la paz internacional.

Diez alumnos asistirán a cada uno de los siete Centros Rotarios establecidos en igual número de universidades del mayor prestigio de todo el planeta para cursar estudios de maestría, lo que nos permite pensar cuán importante será su aporte, con el transcurrir de los años, disponiendo el mundo de cientos de expertos formados en el campo de las relaciones internacionales, los estudios de la paz y la resolución de conflictos.

En el acto Académico del 7 de abril de 2003 donde se le otorgara a **Luis V. Giay** el Reconocimiento de Doctor Honoris Causa de la Universidad del Salvador se inauguró el Centro de Rotary y se iniciaron los cursos en los que participarán, conjuntamente con otros maestrandos, los doce becarios extranjeros que eligieron a esta prestigiosa Casa de Altos Estudios para cursar su Maestría.

Ellos provienen de Colombia (2), Estados Unidos (6), Panamá (1), Irlanda (1), Suecia (1) y la República Checa (1) representando un verdadero y amplio espectro de la internacionalidad de nuestra asociación.

**La Fundación Rotaria** estableció una Coordinación para el Área Anfítriona, conformada por los Ds 4820,4850,4890,4900 y 4910, a cuyo cargo estará la coordinación de las relaciones entre la Universidad del Salvador y dichos Distritos para centralizar la información y facilitar la comunicación entre todos los involucrados en el Programa.

En una significativa demostración del grado de preparación y capacidad de nuestros postulantes corresponde destacar que, en la selección de los primeros 70 becarios realizada en noviembre de 2001, se incluyeron dos argentinos quienes ya están estudiando en sus respectivas universidades del exterior y pertenecen a los Distritos 4880 y 4910. En la siguiente, en noviembre de 2002 y sobre la misma cantidad de becarios, fueron 5 los incluidos –quienes ya están viajando-lo que nos da una clara idea del grado de capacitación de los postulantes presentados por los Distritos 4820,4830,4890,4900 y 4910.

Respecto a esto último, merece destacarse que ambos becarios fueron presentados por el mismo club rotario, La Plata Tribunales, caso único –hasta

ahora-de un club que logra dos becarios consecutivos demostrando la verdad contenida en aquella expresión, tantas veces escuchada, de que donde hay voluntad nace el camino.

Con estas palabras he tratado de explicar el origen y estado actual del Programa pero, debo preguntar: sólo debemos hablar siempre de la historia, por trascendentes que hayan sido los hechos que ésta refiera?

Sin duda que no; ellos serán la base donde asentaremos nuestros próximos pasos convencidos de que lo que se nos ofrece es altamente significativo y muy valioso para tantos profesionales destacados que anhelan ver coronadas sus aspiraciones de perfeccionamiento.

El logro de ellas hará que las organizaciones internacionales, en el sector privado y en el público, nuevas generaciones de líderes –a todo nivel– se incorporen como especialistas que aportarán significativas contribuciones a la comunidad mundial.

La filosofía de Rotary estará presente en cada proceso de toma de decisiones y será ella quién facilite las vías de la cooperación en los ámbitos locales, nacionales e internacionales fomentando el ideal de la paz, su fin último.

Creo oportuno relatarles una anécdota que escuché hace 6 años en la Sede Mundial de Evanston, en oportunidad del seminario de capacitación para Coordinadores Regionales de LFR:

“En el boletín de la Catedral de Toronto se publicó esta meditación:

Tuve hambre y fundaste un club humanitario para determinar la causa de mi hambre. Estaba desnudo y mentalmente deliberaste la moralidad de mí apariencia.

Me sentí enfermo y de rodillas diste gracias a Dios por tu salud.

Era peregrino y en tu prédica me aconsejaste sobre el refugio espiritual del amor a Dios.

Me sentí abandonado y me dejaste orar a solas.

Parecías tan justo, tan cerca de Dios. Pero yo continúo sufriendo hambre y frío, y sintiéndome abandonado.

Entonces ¿adónde fueron a parar tus oraciones?

¿Qué consiguieron? ¿De qué sirven todas las plegarias cuando el resto del mundo clama misericordia?”.

En consecuencia ¿no será nuestra la responsabilidad, absolutamente indelegable, de ocuparnos y preocuparnos para encontrar respuestas a esos clamores?

---

*“Este Programa será la cosa más excitante por venir de La Fundación Rotaria, en mucho tiempo”.*

---

¿No será una de ellas, la de saber transmitir el mensaje de Rotary y su Fundación para que llegue a todos aquellos que estén en condiciones de postularse para las Becas de Rotary pro Paz Mundial, encontrando la oportunidad de especializarse en métodos eficaces a fin de abordar los males del peregrino de la anécdota?

Pero esta responsabilidad no será la única porque, como consecuencia de integrar el área anfitriona, se nos presenta el desafío de desempeñarnos como consejeros de los becarios que cursarán en la Universidad del Salvador, antes y durante el periodo de estudios.

Así tendremos la oportunidad de conocerlos, conocer también a sus familias y comunidades a través de sus comentarios y establecer esa relación previa que nos permitirá encontrar en cada uno de ellos a los tantos amigos por •conocer con que **Rotary** nos privilegia.

Ei resto será ofrecerles nuestro apoyo y orientación en todos aquellos aspectos donde lo necesiten, para que su adaptación les permita desarrollar las actividades que, como embajadores de buena voluntad, les servirán de base para el establecimiento de una relación permanente con Rotary.

Dijo **Albert Einstein**: “La paz no se puede lograr a través de la violencia, solamente se puede alcanzar a través del entendimiento”.

Si el entendimiento es el sendero para la paz, la última tarea educativa de **La Fundación Rotaría de Rotary International** ha acercado a la comunidad global a un escalón más cercano a la armonía.

Como lo han expresado algunos experimentados líderes rotarios:

“Este Programa será la cosa más excitante por venir de **La Fundación Rotaria**, en mucho tiempo”.

## RECUERDOS DEL CINCUENTENARIO DE LA CÁMARA DE COMERCIO E INDUSTRIA DE BURZACO - 2008

Nos conocimos con **Ricardo Loray** en el Comercial de Temperley y nació una buena relación que, al recibirme de Contador en 1957, hizo que instaláramos nuestro Estudio en el primer piso del recién inaugurado edificio del **Negro Pane** de la esquina de E. de Burzaco y Roca.

Eran tiempos donde se comenzaba a pensar que había que separarse de la influencia de Adrogué, ya importante por aquellos años, pues Burzaco tenía sobradas pretensiones de convertirse en el centro comercial e industrial que hoy la distingue.

No fueron muchas las gestiones que un grupo muy caracterizado de comerciantes y vecinos, dirigentes de instituciones locales como la Biblioteca Mariano Moreno, la Sociedad Cosmopolita y otras que se escapan de mi memoria, tuvieron que realizar para que el 30 de Mayo de 1958 y en las instalaciones de ésta última quedara constituida la Cámara de Comercio e Industria de Burzaco.

Contemporáneamente nacía Crédito Burzaco S.A., siguiendo los pasos de su similar de Témporley y sirviendo de referencia a sus colegas de Glew y San Vicente, las que cubrieron por muchos años el espacio de financiamiento de las ventas locales mediante los muy populares Bonos de Compra.

Ha pasado mas de medio siglo desde aquellos días en que nació la Cámara, como se la conoce, la que hoy se encuentra liderando una comunidad empresaria importante que le ha dado a Burzaco un lugar de destaque en la región.

Es para mí un honor participar con estos recuerdos y agradezco mucho a las actuales autoridades de la Cámara y en especial a **Cacho Candia** el haberme permitido, como así también poder participar de esta reunión celebratoria que a todos y sin dudas nos trae muy gratos aunque nostálgicos recuerdos.

## LA FUNDACIÓN ROTARIA Y LAS BECAS EN USAL - 2014

Universidad del Salvador

Es para mi un señalado honor y su responsabilidad consecuente representar a L. F. R de R. I en esta reunión que pone fin a un ciclo de relacionamiento con esta prestigiosa universidad del salvador al través del cual han logrado su maestría en estudios internacionales sobre la paz y la resolución de conflictos un significativo numero de estudiantes provenientes de todo el mundo y que se han proyectado, también, a todo el mundo siendo verdaderos referentes en el ámbito de sus actividades tanto en gobiernos como en ONGS.

Estamos a diez años de la primera selección de 2 alumnos que los clubes del mundo de Rotary encararon con la ilusión de aportar lideres especializados en una noble tarea: trabajar por un mundo en paz, no solo alejado de la guerra sino, y fundamentalmente, asentado en dos pilares básicos: la justicia y la solidaridad.

En esta década han transitado por estas aulas alumnos de los mas diversos orígenes, desde aquella primera promoción del año 2004, interesados en una temática actual, vasta y comprometida como lo es la violencia,

Desde lo social a lo político y los conflictos locales que no son pocos ni menores en esta Latinoamérica que pugna por sobrevivir a pesar de los permanentes embates a que es sometida por intereses de todo tipo.

Vasta y comprometida temática, acabo de decir, como que así de vasto y comprometido es el accionar de rotary y lo son las actitudes de los rotarios que ofrecen su tiempo y sus habilidades para llevarlo adelante.

La proclamación mundial para la paz urbana, inspirada por nuestro Presidente Mundial **Luis Giay** promueve la toma de medidas por los gobiernos en contra de la violencia urbana y ha sido suscripta por jefes de estado reconociendo el historial de rotary y su consagración al mejoramiento de las condiciones de vida de la población de todas las ciudades del mundo, compartiendo la gestión humanitaria de los rotarios y alentando su labor permanente para la construcción de un mundo mas estable y en el que reine la paz.

Es que el futuro no es tan desolador como parece o como nos lo presentan los agoreros o interesados políticos de turno.

La experiencia dolorosa del siglo pasado transmitida al actual nos advierte que la hipocresía de muchos los ha hecho y los continua haciendo hacer invocaciones a soluciones donde no las hubo nunca ni las habrá por causa de sus mezquinos intereses.

Los rotarios sabemos que la paz se construye dándole a cada uno la posibilidad de vivir con dignidad y en ese sentido los esfuerzos de rotary han sido, son y serán ingentes a través de sus múltiples programas desarrollados para dar posibilidades de supuración personal y profesional.

Pobreza, hambre, vida digna, educación, entre otros tan importantes como erradicar la poliomielitis, son temas comunes para los rotarios y por los cuales bregamos sin cesar y no de ahora, sino desde siempre y me refiero a mas de cien años.

Siempre hubo pobreza, hambre, enfermedades e ignorancia en el horizonte impostor de aquellos que aprovechan este oscuro escenario para disimular su invocación a solo los derechos de una parte de la sociedad protegiéndose en aquellas falencias, la mala memoria, el desinterés o lo que es peor, la complicidad de los oscuros intereses que representan.

Para evitar que esto llegue a nuestros herederos, desde rotary bregamos por un mundo mejor, que reduzca sus diferencias, que amplie sus horizontes, que ofrezca oportunidades.

Un mundo donde impere la paz, la libertad y a justicia.

Un mundo donde sea el derecho quien regule nuestras acciones y no lo sea la fuerza de quienes se sienten dueños de nuestros derechos.

Un mundo que soñamos los rotarios e intentamos hacerlo con el accionar diario, solidario y comprometido de muchos y entre ellos quienes hoy, en esta convocatoria, han dado su tiempo y su talento para avanzar un paso mas en esta difícil escala hacia la justicia.

Este programa precursor y ambicioso, único me atrevo a decir, esta dando sus frutos con las varias promociones de cientos de becarios de rotary pro paz mundial que hoy encontramos en los mas distintos escenarios mundiales.

Ejercitando sus conocimientos tras la ilusión, que compartimos los rotarios, de que la paz se logrará con acciones pequeñas o grandes, individuales o colectivas, locales o globales.

A estas promociones les continuaran otras y otras, lamentablemente ya no egresadas de esta prestigiosa universidad, y su aporte será incesante y calificado. Como así también lo es la tarea de los Centros de Rotary para Estudios

Internacionales donde se cursa esta maestría. Antes de concluir esta reunión los invito a que imaginemos a este mundo, que hoy nos preocupa por sus desigualdades y sus incomprendiones, encaminando sus pasos hacia los ideales de la tolerancia y la cooperación entre sus pueblos con el objeto de alcanzar la paz y la comprensión mundial.

Para muchos esta propuesta puede ser un sueño o una utopía.

Para nosotros los rotarios, como para quienes porque nos comprenden nos acompañan, es un feliz sueño que soñamos permanentemente.

Quizá deje de serlo en no tantas décadas pero cualesquiera sea el número de ellas para lograrlo, a todos les cabrá el reconocimiento de las futuras generaciones por haber sido parte de muchos esfuerzos compartidos para lograr el mundo que soñamos.

Gracias y felicitaciones serán mis palabras finales.

A la familia de la Universidad del Salvador; directivos y docentes. A los alumnos que eligieron este programa como meta de sus aspiraciones futuras.

A los Gobernadores de distritos de R. I, anfitriones de este programa y a los de otros distritos, a los clubes rotarios y tantas entidades que, por distintas vías, suman esfuerzos tras un ideal común.

A los Consejeros de los becarios y a su Coordinador, como así también a los integrantes del Comité Interdistrital que tanto empeño han puesto en este propósito. Y en este aspecto no puedo dejar de mencionar el enorme orgullo que siento de haber sido el primero de los coordinadores de esta relación entre rotary, la universidad y los becarios como así también el iniciador del comité interdistrital que le sirvió de valioso apoyo.

Gracias, muchas gracias a nuestra Fundación Rotaria por esta posibilidad excepcional de hacer el bien sin distinciones y gracias también a todos quienes han contribuido a la vigencia de este centro de rotary para estudios internacionales por acompañarnos hasta hoy.

# **RESPONSABILIDADES DEL REPRESENTANTE DISTRITAL AL COL - 2012**

Una muy breve historia para ubicarnos en tiempo y espacio  
Consejo de Gobernadores.

PRIMER COL Realizado en 1934, casi 80 años ha, en conjunción con la Convención de Detroit se analizaron 26 propuestas con la participación de cien rotarios. Hoy día está compuesto por un delegado de cada distrito (mas de 500), siempre EGD y varios miembros invitados

## **SEDES PROPUESTAS**

Desde aquellas 26 a las del próximo 2013 se ha dado un crecimiento exponencial.

## **FRECUENCIA DE LAS CONVOCATORIAS**

En los primeros 20 años (1934/1954) se reunió todos los años. En los 20 años siguientes (1954/1974) pasó a reunirse cada dos años. A partir de 1975 lo hace cada tres años. Por muchos años fue América del Norte y a partir de 1992 se determinó una forma diferente para su selección. La regla era que solamente podría repetirse una sede después de otras dos sedes. A partir de 2001 se determinó que la reunión sea en un lugar próximo a la Sede Mundial de Rotary.

## **NATURALEZA**

Cuando fue creado, el COL era un Órgano Deliberativo que encaminaba las recomendaciones a la Convención Internacional. A partir de 1972 se tornó en un Órgano Deliberativo que examina Proyectos de Enmiendas y Resoluciones.

## **MIEMBROS PARTICIPANTES**

Existen dos tipos Votantes –Un representante electo por los clubes. –El Presidente del Consejo cuando haya necesidad de voto desempate No Votantes –Los miembros del Comité de Estatutos y Reglamentos –El PRI, PERI, DRIs y SG –TODOS LOS EPRI –Un representante de los FLFR –Hasta 3 Miembros

Generales, nombrados por el PRI, con función de estudiar los proyectos de legislación.

## RESOLUCIONES

Toda esta información, además de su valor intrínseco, sirve para darnos cuenta de la magnitud de esta convocatoria y el alcance y trascendencia de sus decisiones. Por citar solo las mas conocidas: –Fijación de la cuota per cápita –Ingreso de la mujer –Propuesta del RCCordoba por la cual se modificó el régimen de rotación de presidentes de RI (De 1x1 pasó a 2x1) –Adopción de las Normas sobre la Declaración para los rotarios referente a negocios y profesiones –Modificación del número de DRIs a 17 y reconfiguración de las zonas en 34 –Obligación de los rotarios de suscribirse a la revista oficial o la regional prescrita y autorizada –Fijación de dos categorías de socios (activos y honorarios) –Modificación de la traducción al español de la primer parte del Objetivo de Rotary.

Ante este panorama que los convertirá en máximos responsables del futuro de Rotary, no tengamos dudas en calificar a los COL en agentes de cambio de R.I. siempre que las modificaciones sean deseadas o necesarias y consecuencia del mas abierto juego de la democracia rotaria. Al ser esto así, la misión y función de cada uno de Uds es de alto compromiso.

Con el club que los propuso, con el Distrito que los eligió y por encima de todo ello con la conciencia de cada uno de Uds. al ser poseedores de un mandato que deberá ser ejercido a cabalidad y con un profundo grado de compromiso.

---

*No se quejen Uds,  
si no se quejan!*

---

Soy partidario de no ocultar lo que no está bien y de destacar lo bueno, según mi criterio, y ello me lleva a decirles, basado en la experiencia de años observando el balance entre las expectativas y las realidades que, en muchos casos, tenemos déficits.

No voy a entrar en detalles previos y posteriores a la gestión que se les ha encomendado porque ello forma parte del desarrollo del programa pero si quiero decirles, como aporte al conocimiento de muchos y al recuerdo de otros, que no quisiéramos que los de Uds se centren en la sensación de haber dejado pasar el tiempo sin haberle dado la importancia que éste tiene en la necesaria preparación previa y la comunicación con los clubes que les permita llevar definiciones que respondan a sus intereses y no a las opiniones personales de quienes los representan o sean Uds.

Se cuenta que cierto político acostumbraba motivar a sus partidarios diciéndoles: No se quejen Uds, si no se quejan! y con ello trataba de alentar el interés y la participación por las cuestiones de la comunidad.

Hagámoslas propias y digámonos, con total franqueza: Rotarios, no nos quejemos si no nos ocupamos!

Es fundamental que le imprimamos nuestro sello de pertenencia a nuestros dichos y a nuestros actos, al mejor estilo de la recomendación de **Ortega**, porque cuanto mejores sean nuestra dedicación y nuestro empeño por todo lo que consideramos propio, también mejores serán los resultados.

Una mejor y mas eficaz legislación, producto de debates eficaces a cargo de delegados debidamente preparados producirá esos mejores resultados y mejores resultados serán mejores rotarios, mejores clubes, mejores distritos.

Y mejores rotarios, clubes y distritos harán un **Rotary** superior y trascendente, con lo que estaremos honrando el trabajo de nuestros antepasados y afirmando el futuro de nuestros sucesores.

# PLAN ESTRATÉGICO Y FUTURO DE ROTARY - 2012

Clubes rotarios

Para la consideración de este tema es oportuno que nos preguntemos: ¿Que significa planificar con la mirada puesta en el futuro? ¿Tendrá sentido hacerlo desde otro punto de vista? Todo proceso requiere que se gestione con objetivos claros recordando las acciones de los romanos cuando hicieron grande su Imperio sobre la base de orientar su mirada hacia el cielo pero con la seguridad que ofrece sentir la seguridad de tener los pies sobre la tierra firme. Para lograr la continuidad necesaria deberemos tener claro el rumbo hacia donde dirigiremos nuestras acciones tal como lo hacen los hombres de mar que no sólo orientan la proa hacia el lugar señalado sino que, además, observan y cuidan la estela de la popa que, en su alineamiento, asegura el destino. Hablar de estos temas en nuestros clubes es relativamente simple porque ello implica llevarles lo que cada uno hemos aplicado en nuestras actividades y por qué no, en nuestras vidas. Hacerles comprensible que se debe implementar un liderazgo, que podría ser considerado visionario, que se exprese en una planificación meditada, consistente y concreta dentro de un proyecto global. **Rotary** no puede estar ajeno a estos principios porque si a ellos los aplicamos en nuestras actividades y somos exitosos será natural pensar que deberemos hacer lo mismo en nuestra condición de rotarios.

Cual es la meta? Hacer de Rotary la organización de servicio preferida: por el público, por los potenciales socios con lo que se abre una interesante instancia de crecimiento y por aquellos colaboradores que al través de alianzas estratégicas ofrecen perspectivas hasta no hace mucho impensadas y de gran gravitación en el campo del servicio. Tres metas se presentan como base firme: **1- Apoyo y fortalecimiento de los clubes 2- Mayor enfoque en el servicio comunitario 3- Fomentar el reconocimiento y la imagen pública de Rotary** Si tenemos en cuenta la duración de nuestros liderazgos, afortunadamente acotados al año de sus vigencias, deberemos aceptar que cada 30 de junio no puede ser un alto en el camino para luego retornar a la marcha. Se impone, indiscutible, la teoría del reabastecimiento en vuelo que evita las maniobras de aterrizaje y despegue y que no es distinta a que entreguemos el testimonio que recibimos de nuestro antecesor con las mejoras que nuestra gestión produjo. Así de simple y vuelvo al concepto inicial. Si programamos nuestra vida y ponemos serio empeño en ello, desde lo familiar a lo profesional o empresario, no podemos hacer otra cosa con cada uno de nuestros clubes y

distritos. Sería anárquico no hacerlo y cada 30 de junio se convertiría en un día trágico donde todo o parte de todo puede continuar o cambiar. Si estos criterios se entienden, y como tales se aceptan, tendremos clubes fuertes, con la membresía adecuada y distritos también fuertes como consecuencia de ello. ¿Es sol un cambio institucional o, además, es cultural? Ciertamente y como no es consecuencia de una nueva visión estamos ante un cambio trascendente, y por ello cultural, que implica cambiar el enfoque que se da a los clubes para focalizarlo a un objetivo mas moderno y actualizado. Un cambio cultural logrará el fortalecimiento de los clubes y deberá estar sustentado en la meta de encontrar mas líderes que permitan llevar adelante los cambios y todo ello en el equilibrio entre la continuidad y el cambio para que no aparezcan la sombra del fracaso o las resistencias internas.

Deberemos estar profundamente convencidos para vencer las propias costumbres y las idiosincrasias, con lo que los resultados serán diferentes según las características de los clubes. Si los clubes no comprenden los cambios, nada se logrará y la permeabilidad de los mismos dependerá de la comunicación. La comunicación eficaz logrará cambiar la resistencia por la permeabilidad y ahí aparecerán los resultados. Los clubes quieren ser más grandes, mejores y más audaces como lo pidió el EPRI Ray? Miremos las estadísticas de crecimiento y su relacionamiento con las expectativas de RI y aparecerán los interrogantes. ¿Cuántos distritos deberemos ser? ¿Cuántos clubes en cada distrito? ¿Cuántos socios en cada club? Y es en este punto donde aparece el principio del iceberg en que se ha convertido este problema que no solo impide proyectos sino que anula voluntades. La solución no pasa ni pasará por magias cartográficas que modifiquen límites. La solución la encontraremos en la incorporación no solo de territorio sino de clubes mejores, mas grandes y mas audaces como lo dijimos antes de modo que los promedios se mejoren no solo en el inmediato presente sino en las perspectivas futuras. Fundamental para ello es volver a las bases de nuestra programación estratégica: La primera de ellas el **APOYO Y FORTALECIMIENTO DE LOS CLUBES** ¿La capacitación que reciben quienes dirigirán los clubes en los PETS es suficiente? ¿Los socios nuevos son conocedores y están asistidos por sus padrinos y mentores para que asuman compromisos mayores? ¿Los antiguos se actualizan? ¿Los tiempos cada vez mas reducidos de nuestras convocatorias distritales alcanzan para el logro de los conocimientos necesarios? La llave del fortalecimiento de los clubes está en el servicio y ello es la mejor herramienta para retener socios e incorporar otros. Un club será fuerte si lo sostiene el sentido de pertenencia que se genera en sus socios con las obras que trascienden a las gestiones y servirán de ejemplo para las nuevas generaciones, elemento único e indispensable para su

sobrevivencia. La segunda meta es la del **MAYOR ENFOQUE EN EL SERVICIO HUMANITARIO** donde la erradicación de la polio ocupa lugar de privilegio y en la que se han logrado reducir a tres los cuatro países endémicos con la promisoría situación existente en la India. La clave de proyectos significativos la encontramos en aquellos pioneros que marcaron rumbo: **Clem Renouf** con los programas de las 3H, **Carlos Canseco** con Polio, **Paulo Viriato** con la preservación del planeta tierra, **Luis Giay** con el programa para las nuevas generaciones lo que nos lleva a admitir que los rotarios deberemos pensar en grande para que el relacionamiento con otras ONGs multiplique nuestros esfuerzos en una tarea mancomunada. Y por ultimo este trípode se consolida con el **FOMENTO DEL RECONOCIMIENTO Y LA IMAGEN PUBLICA DE ROTARY** En este escenario existen 3 tipos de organizaciones: políticas, comerciales y civiles. Las dos primeras reconocen dirigentes.

En estas ultimas, entre las que se encuentra Rotary, no solo hay dirigentes sino líderes. El trabajo del líder es sustancial e irremplazable, preciosamente definido por el ilustre **Winston Churchill**:

---

*“Son condiciones del líder  
conocer los problemas,  
compartir las angustias y luchar  
por las mismas causas”.*

---

“Son condiciones del líder conocer los problemas, compartir las angustias y luchar por las mismas causas”. El fomento del reconocimiento y su imagen pública Rotary lo logrará mediante la unificación visual de su imagen como forma de convertirla en marca, con las ventajas que conlleva desde el conocimiento masivo. En este aspecto los rotarios deberemos asumir como nuestra la tarea necesaria para que Rotary sea conocido y, mas que eso, reconocido no solo por sus dichos sino por sus acciones. En USA hay una organización que monitorea casi 60.000 ONGs y publica sobre las 10 mejores de cada actividad. En la edición de agosto pasado Rotary aparece en el cuarto puesto. Recuerdan cuando se decia que lo que hace la mano izquierda no lo conozca la derecha, como una forma de expresar la privacidad de la acción de servicio? Afortunadamente los tiempos han cambiado y hoy nos sentimos honrados de pertenecer a una de las mejores organizaciones de servicio donde cada uno tiene el rol que ha decidido asumir y, si lo hace a cabalidad, habrá transitado el difícil camino de dejar de ser socio de su club para convertirse en rotario de su club. Nada menos! Todas estas consideraciones nos llevan a reflexionar acerca de **NUESTRA MIRADA AL FUTURO**. Rotary es como nuestra familia por lo que nuestro club no puede ser solo de amigos que se reúnen para jugar a las cartas o cenar. Es el lugar donde debemos entender, los mayores, que la convivencia con las NG no es un problema sino un enorme privilegio. Que

la convivencia con la mujer, desde la familia a las profesiones y los negocios, es algo natural que los tiempos han impuesto en muchos de los diferentes aspectos de nuestras vidas. La familia de Rotary, que integramos con jóvenes y mujeres, es la mejor expresión de lo que ocurre en nuestras casas y si ello ocurre en nuestras casas y lo aprobamos, ¿Por qué nos resistimos a llevarlo a nuestros clubes? Temor, núcleos cerrados, sociedades secretas? Nada de eso.

---

*El futuro de Rotary, desde el punto de vista de sus acciones de servicio, se presenta como una magna obra de alcances ilimitados.*

---

Cuando nos negamos a incorporar rotaractianos o jóvenes ¿no pensamos en la dicha que sentimos cuando nuestro hijo nos dijo que pretendía sucedernos en nuestras profesiones o negocios? Les participo algunos datos que nos comprometen y deberían preocuparnos:

- Solo el 2% de los socios de clubes rotarios en todo el mundo son menores de 30 años.
- El 11% de nuestros socios son menores de 40 años.
- El 68% de nuestros socios son mayores de 50 años.

¿Hacia donde nos dirigimos con este panorama? No se trata de ser viejo solo por los años vividos sino de tener la edad que representamos, y demostramos tener, con nuestros dichos pero mas aun, con nuestros hechos y nuestro ejemplo!! El futuro de Rotary, desde el punto de vista de sus acciones de servicio, se presenta como una magna obra de alcances ilimitados. Como será ese futuro desde la orbita de muchos de nuestros clubes, de los que conocemos sus “dueños” o sus bronceímicos integrantes, que se oponen a cambios que consideran que modifican aspectos fundacionales? Cruelmente opino que ese futuro para ellos no existe porque su visión no es abarcativa del enorme escenario que se nos presenta a diario. Será nuestra tarea hacer la docencia, inteligente, perspicaz y constante, que permita que se entienda que al lado de cada uno de nosotros hay otra persona que puede formar parte de un proyecto. Con la mirada en lo alto pero con los pies en la tierra, como citáramos antes a los romanos... Con el convencimiento de que todo lo que podamos hacer para lograr el objetivo será reconocido, sino por nuestros pares, por nuestras conciencias y allí estará el verdadero premio a nuestro compromiso y a nuestros desvelos.

## LA FUNDACIÓN ROTARIA Y POLIO PLUS - 2002

Primer encuentro de clubes rotarios de Nuevas Generaciones, Olivos (Bs. Aires) 2002

El mundo cambia permanentemente y Rotary debe cambiar con él, son las sabias palabras de **Paul Harris** señalándonos el camino a la permanente superación de nuestros esfuerzos y mejores acciones.

Y todos los acontecimientos posteriores le han dado a **Paul Harris** la prueba de su acertada premonición.

Así **La Fundación Rotaria** no pudo escapar a esa objetividad y en el curso de su larga historia ha experimentado cambios que le han posibilitado enfrentar y superar, tantos desafíos exitosamente.

Su crecimiento ha sido constante y el rol asumido cada vez más protagónico y destacado.

Desde aquellos apenas centavos del comienzo a la realidad actual de sus logros y programas, fue necesario transitar un largo y esforzado camino. Indiferencias iniciales, guerras, crisis y conflictos de todo tipo fueron sus compañeros.

La muerte de **Paul Harris**, 30 años después de su creación, fue el detonante.

Y a partir de allí se fueron sucediendo los distintos programas que le fueron dando sus perfiles tan propios.

Muchas veces nos preguntamos por qué la destacamos tan notoriamente de otras que también cumplen roles significativos.

Y es que L. F. R, nuestra Fundación como debiéramos considerarla siempre, tiene aspectos distintivos que merecen ser destacados permanentemente.

Muchas de ellas tales como Ford, Rockefeller o Carnegie, entre tantas otras, han nacido de fondos provenientes de muy pocas personas: una familia o una corporación, generalmente.

Por el contrario, L. F. R ha integrado sus fondos con pequeñas o muy importantes contribuciones individuales de miles de rotarios de todo el mundo.

La mayoría de nosotros hemos puesto nuestro aporte, no importa cuán significativo en lo material pero si mucho en lo vocacional, para convertirla en propia y nada parecida a sus colegas.

Y si bien integra el grupo destacado, exclusivo, de las mayores del mundo no lo es sólo por sus bienes, que son cuantiosos, sino por la excelencia de sus objetivos y programas.

Promover la paz y la comprensión mundial para aquellos, y casi 1000 millones de dólares invertidos en los últimos 50 años para estos últimos.

Mil millones que convertidos en Becas, Programas 3H, IGE y Subvenciones, nos convencen –mirándolos en la historia– que la mayor importancia del servicio es haberlo hecho. Y cuánto servicio contenido hay en esto!

Lo que nos permite, en la medida de nuestro compromiso, apreciar la satisfacción de que se nos conozca e identifique como rotarios por la voluntad de dar y no tan sólo por la capacidad de tener.

1984 fue el comienzo de un sueño largamente acariciado desde 1919 por **Paul Harris**, cuando creara los Comités Especiales para Rehabilitación a raíz de la epidemia de 1916, en Nueva York, que causó más de 9000 muertos y 30.000 lisiados.

El virus de la poliomielitis había sido descubierto por **Karl Landsteiner** en 1908 y hasta 1954 y 1961 no hubo posibilidades de atacar pues recién en esos años **Jonas Salk** y **Albert Sabin** regalan a los niños del mundo el milagro de sus vacunas.

Aquél sueño se fue convirtiendo, por el esfuerzo de muchas– y muy buenas– voluntades y mejores sentimientos, en un feliz despertar –diez años después– al declararse a las Américas como el primer continente libre de Polio.

Y hubieron otros felices despertares para las Regiones del Pacífico Occidental y Europea, en 2001 y 2002, con lo cual la meta de erradicación final se ubicó al alcance de la vista de un universo cada vez más esperanzado.

Falta el esfuerzo final, nada menos, alimentado por la espectacular reducción de casos del 99.9% que nos acerca al cumplimiento de la palabra empeñada: un mundo libre de polio...

Ese esfuerzo final, que será el de todos, hará que en 2005 nuestra tarea reciba el justo reconocimiento que expresan estas cuatro palabras:

**Adiós, Polio**

**Gracias, Rotary!**

Y ahora permítanme que me dirija a Uds, representantes de los Clubes Nuevas Generaciones, para que compartamos la idea de que aquellos sueños –de los que habláramos antes– se renuevan cada noche, afortunadamente, con nuevas esperanzas de una humanidad que pueda vivir con dignidad y de un pacífico mundo cobijando a todos. Rotary y La Fundación Rotaria nos ofrecen los materiales para que construyamos el futuro, no solo el nuestro sino el de todos.

Pero ese futuro lo tendremos que hacer entre todos, a partir de cada mañana.

Todos y juntos, con la firme decisión de hacerlo ya y en el tiempo por venir.

Será en esa tarea que los rotarios, que no integramos estas Nuevas Generaciones por razones del tiempo, comprendamos y aceptemos –tal como lo hacemos con nuestros hijos– que no debemos transitar adelante ni atrás de Uds.

Podríamos no poder guiarlos o seguirlos. Debemos hacerlo en una misma línea, tomados de los brazos, y avanzando esperanzados hacia aquellos objetivos que nos alientan a ser mejores y nos gratifican recordándonos que, como rotarios, tenemos el privilegio de considerar el trabajo como tema acompañado de la excelencia del servicio por lema.

Cuántas veces decimos del honor de llevar visible el botón rotario y hasta sentimos sano orgullo por hacerlo.

¡Es que así es bueno que sea! Pero no es suficiente.

Conlleva, y deberemos tenerlo siempre presente, una enorme cuota de compromiso con nuestros semejantes.

Será ella suficiente? Convengan conmigo que no, pues mayor aún debe ser el compromiso con nosotros mismos, renovado permanentemente.

Rotary, La Fundación Rotaria y los rotarios hemos podido cambiar las cosas.

Mañana deberemos poder seguir cambiándolas para mejorarlas, ya que nunca será suficiente todo lo que podamos hacer para estar a la altura de nuestros destinos.

Que la prisa del vivir no nos haga olvidar la razón del mismo vivir!



# APERTURA DE CONFERENCIA DE ANDORRA

- 2012

Saludos del **PRI Gary Huang** y su esposa **Corinna** para una exitosa conferencia que el Gob. Ignacio y su esposa Inma han preparado, acompañados de la eficiencia del comité organizador, continuando las tradiciones de las grandes conferencias de este continente.

Grandes conferencias que me aseguran que esta será, también, la demostración del trabajo serio y responsable de todo lo hecho hasta ahora.

Y digo hasta ahora porque el año rotario no ha concluido.

Por el contrario, se encuentra en la etapa de recoger – en los siguientes 40 días– los resultados de una siembra inteligente y tesonera que, tal como ocurre con nuestra agricultura cuando preparamos la tierra y sembramos calidad, cosechará óptimos frutos.

Pero no nos apoyemos en la comodidad de quienes se sienten ya realizados, porque esta Conferencia solo será un alto en la última etapa de este camino al que le sucederán muchas otras y en cada una de ellas habrá motivaciones nuevas, docencia repetida y refuerzo del compromiso de parte de los futuros Gobernadores.

Motivaciones, docencia y compromiso que es muy bueno que se apliquen, no por espíritu competitivo sino porque cada uno de nosotros, siempre, debemos hacer las cosas de la mejor manera para que quienes nos sucedan aprovechen al máximo nuestros logros y los superen.

Así debe ser, mejor dicho, así debiera serlo siempre porque si así fuera, el camino a la excelencia estaría mucho más al alcance de aspiraciones y posibilidades comunes.

Acabo de decir que soy portador de los saludos del **PRI Gary** y su esposa **Corinna** a quienes, con **Lilia**, conocimos hace casi 30 años compartiendo las inolvidables experiencias como Gobernadores Electos en la Asamblea Internacional de Nashville, presidida por un gran PRI como lo fuera **MAT Caparas**.

Los antecedentes familiares y profesionales del Presidente Gary son conocidos por todos y por ello no voy a referirme a los mismos.

Pero si quiero poner énfasis en el hecho de que cada año, desde 1953 ó sean más de 60, aquel **ROTARY, ESPERANZA EN ACCIÓN** del ilustre uru-

guayo y destacado **PRI Joaquin Serratosa Cibils**, los rotarios aguardamos la motivación contenida en el lema que expresa la idea-fuerza de la gestión presidencial.

Muchos de los aquí presentes hemos vivido la valiosa experiencia de administrar un distrito y tenemos muy en claro el valor y el sentido que le asignamos a aquella jornada, especial y tan esperada, que nos develó el hasta entonces misterio del lema del año.

Cada uno de ellos o la mayoría, mejor dicho, se compone de dos partes con motivaciones que van desde la reflexión al pedido e incluyen claras referencias al futuro, la paz, la amistad, la comunidad, la internacionalidad o el servicio solo por citar a algunas pero todos, por supuesto, se relacionan entre sí y se centran en la enunciación de la idea y en su aspecto temático al través de la cual se traza la línea de pensamiento que señalará el norte de la tarea rotaria esperada.

Siendo ello así, es natural pensar que deberá ser sucedida por una serie de acciones, motivaciones y proyectos que los clubes tendrán por delante y que constituirá su tarea a desarrollar, haciendo realidad aquello del “res non verba” (hechos y no palabras) que motiva la acción.

El Lema Presidencial se convierte así en un instrumento valioso, vital me atrevo a decir, que permite y participa del cierre del círculo táctico de Rotary conjuntamente con el Plan para la Visión Futura de LFR y la Planificación Estratégica.

Al decir del **PRI Gary**, “Rotary influyó mucho en mí, pues sus principios coinciden con los valores tradicionales chinos: servicio y responsabilidad y respeto a la familia y a nuestros semejantes.

A nadie debe sorprender, entonces, que las ideas de **Confucio** suelen guiarme en el mundo del servicio de Rotary.

Para mí, **Confucio** fue el primer rotario dado que más de 2000 años antes de que naciera **Paul Harris**, el filósofo chino expresó:

Para poner el mundo en orden, antes debemos poner la nación en orden; para poner la nación en orden, antes debemos poner la familia en orden; para poner la familia en orden, antes debemos poner orden en nuestro corazón”.

Por ello el **PRI Gary** nos dice, también, que en Rotary cada uno de nosotros ponemos en orden nuestros corazones al aplicar el Dar de sí antes de Pensar en sí en nuestras acciones, logrando que Iluminemos Rotary mediante

nuestro servicio, fortaleciendo a los clubes e irradiando así luz sobre nuestras comunidades.

Su mapa de ruta hacia ese futuro es el Plan Estratégico y sus prioridades, para ser abordadas por medio de las cinco avenidas de servicio al través de la diversidad de clubes rotarios que funcionan en todo el mundo, compartiendo objetivos de servicio y compañerismo.

Clubos que al decir del **EPRI Cadman** han logrado alcanzar la “unidad sin uniformidad” pero que, con nuestro esfuerzo serán clubes mas grandes, mejores y mas audaces y al lograrlo, podremos decir que los mejores días de Rotary todavía están por llegar.

Entre la tradicional temática de servicio, el **Presidente Gary** nos insta a brindar atención especial a la Familia, dado que Rotary se centra en ella, al acercamiento a los jóvenes y a los ex becarios de LFR.

Nos insta a trabajar por la salud fijando nuestro objetivo en la erradicación total de la polio dentro de 3 años, centralizando toda la labor dentro del Plan Estratégico, única forma de lograr nuestra necesaria y valiosa continuidad como organización.

En este momento de mis presentación les pido que me permitan decirles que la salud y la pobreza se emparentan y forman un duo trágico que afecta a muchos de nuestros pueblos.

Siendo la pobreza uno de los temas ineludibles, es justo admitir que Rotary lo consideró siempre así.

Quiero señalar, en principio, un aspecto de ella y es cómo la pobreza nos empobrece a todos.

La pobreza, la miseria, azota de mil maneras y va formando un tejido turbio en el alma de todos, aun de quienes no se puede decir que estén en esa situación; nuestro caso, por ejemplo.

Para que no empobrezcamos nuestro espíritu debemos considerar que la pobreza tiene sus protagonistas.

Son esos seres humanos por quienes es importante, en primer término, sentir un profundo respeto.

Los marginados por su raza, por el color de la piel o por la condición femenina sumados a los hijos de familias pobres no deben sentirse impotentes para eludir ese destino familiar y esto nos conduce a uno de los problemas

fundamentales que debe enfrentar la sociedad actual, cual es el de la pobreza y la educación.

**Sarmiento**, el ilustre presidente de los argentinos y me atrevo a decir reconocido ciudadano de América, fue un insigne maestro y símbolo de una pasión por la educación popular que alzó una expresión famosa a la categoría de bandera cívica: educar al soberano.

Su extraordinaria actualidad, a más de una centuria, reclama la necesidad de cumplir aquel mandato para que los pueblos encuentren cauces legítimos para su bienestar y progreso colectivos.

La idea de la educación del soberano encuentra su origen en las monarquías ilustradas del siglo 18, las que la lanzaron como necesidad imperiosa.

Un monarca, es decir el soberano, debía ser ilustrado, culto, educado para cumplir el alto menester del gobierno y hacer la felicidad de los súbditos.

La democracia, luego, hizo suya la consigna y a partir de allí “el soberano es el pueblo” se dijo.

Eduquemos pues al soberano, es decir, al pueblo y estaremos contribuyendo –nada menos– que a la obra esencial de las repúblicas.

Las conclusiones tanto de la última Cumbre Mundial de la Alimentación como de los informes de la CEPAL indican que existen millones de personas subnutridas que viven en una pobreza que no es solo carencia de comida sino, también, de educación, salud, transporte y vivienda.

Y según la UNESCO “el acceso para contar con agua de riego traerá forcejeos de poder cada vez más similares a aquellos que suceden con el combustible fósil o la energía nuclear”.

Las estadísticas nos ofrecen cifras escalofrantes que cuestan aceptar, en el entendimiento ilusorio de que todos somos iguales ante los ojos de Dios.

Valga como comentario trágico la imagen, imborrable de nuestras retinas, del niño hambriento de Ruanda, próximo a desfallecer y que mereciera un Premio Pulitzer.

En países subdesarrollados las principales causas de muerte son las enfermedades infecciosas asociadas a la pobreza e insalubridad.

Ante este dramático escenario ¿qué es lo que podemos hacer?, mejor dicho, ¿qué es lo que debemos hacer?

Solo la educación vence a la pobreza, sostuvo el biólogo y filósofo chileno **Humberto Marturana**, sosteniendo que el crecimiento constante de la po-

blación mundial genera miseria, no alcanzando el paliativo de la beneficencia para resolverla.

Educar al soberano fue la propuesta cuando hablamos de educación.

Los rotarios tenemos, en este aspecto, ardua tarea por delante y en algunos lugares ya se han logrado buenos progresos pero, para que todos los que lo necesitan puedan beneficiarse, se impone que los gobiernos, los sectores económicos y la sociedad civil adopten las medidas adicionales necesarias y para ello, la tarea de nuestros clubes, convertidos en motores de esta idea, será gravitante.

Hasta aquí hemos hablado de la pobreza refiriéndonos a la pobreza del dinero, que es la que afecta a casi la mitad de la población mundial.

Pero, ¿no tendríamos que hacer referencia también a la pobreza del espíritu, tal como la cita el Sermón de la Montaña?

¿O es que no advertimos que tanto la ética como la moral o la política de las eras platónica y aristotélica no han logrado avanzar significativamente hasta nuestros días?

Sus estancamientos y, por qué no, sus retrasos nos están llevando a situaciones casi límites, incrementadas por la indiferencia, la soberbia y la ausencia de la consideración del prójimo como uno más, en esta sociedad que a todos nos comprende y compromete.

---

*Educar al soberano fue  
la propuesta cuando  
hablamos de educación.*

---

Situaciones aquellas en que los rotarios, y también los que no lo son, deberemos tener mucho cuidado en no caer.

Y para que ello no ocurra nuestras actitudes deberán ser las que adornan a las personas de bien, las que entienden que “la vida es muy corta para emqueñecerla” como lo expresara **André Maurois**.

No formemos parte de los mediocres o los indiferentes que, por serlo, creen que están siempre en su mejor momento.

Los mejores momentos de nuestras vidas, mis amigos, serán aquellos compartidos con nuestras familias y nuestros afectos, vividos en nuestras ocupaciones y disfrutados dentro del conjunto de nuestras vocaciones.

Rotary será una de ellas, seguramente, y tan importante como nuestro compromiso así lo entienda y asuma.

El mismo compromiso que nos lleva hacia la sensata invitación a reflexionar acerca del rol que nos compete como rotarios en la privilegiada tarea de afianzar nuestros lazos con la comunidad, lograr las metas respecto a Polio, afianzar nuestra membrecía y asegurar el financiamiento de los programas de LFR.

Grandes objetivos que se están logrando, trabajosamente algunos de ellos y de los cuales nos ocuparemos en el desarrollo de esta conferencia que el Gobernador Ignacio nos está ofreciendo, muy inteligentemente, bajo el lema PIRINEOS, SALVAR FRONTERAS PARA UNIR PROYECTOS.

---

*No formemos parte de los  
mediocres o los indiferentes que,  
por serlo, creen que están siempre  
en su mejor momento.*

---

Que todo sea así, no tengo dudas de que lo será y por ello los invito a que la compartamos y disfrutemos juntos en el seno de esta gran familia rotaria que hoy se ha convocado en Andorra, la Bella.

CARLOS ENRIQUE SPERONI  
*Director de Rotary International, 2005-2007*  
*Representante personal del PRI Gary Huang*

# MICROCREDITOS, UNA ESTRATEGIA SOLIDARIA PARA LA AUTOGESTIÓN

Clubes rotarios, 2008

Es conocido, si bien no por todos pero si por muchos, que las condiciones socio-culturales de buena parte de las familias de Argentina ofrecen una desventajosa posición a sus miembros.

La misma surge de distintas investigaciones cuyos resultados arrojan cifras que estremecen, dado que indican que mas del 50% de los niños pertenecen a familias pobres, con las consecuencias de retraso psico-físico y mortalidad temprana.

Yunus se destacó asombrando al mundo con el exitoso programa de microcréditos que, si bien no es tan solo un medio se convierte en una ayuda invaluable para quienes no tienen otras alternativas y ello ha motivado que varios clubes rotarios de la región lo hayan tomado como principio básico e inicial de distintos y muy prácticos proyectos.

Es una forma práctica de actuar sobre los problemas derivados que afectan a madres solteras o, sin llegar a serlo, tan carenciadas como ellas que, además de los que les genera su situación, no encuentran ninguna posibilidad de encontrar una solución a su precariedad.

Se sienten abandonadas a su suerte y en muchos casos bajando los brazos como muestra de su impotencia ante el peso de la realidad que las agobia.

Esto es breve reflejo de una realidad que es mucho mayor pero ya con solo considerarlo existente debe movernos a tratar de encontrar soluciones.

Y esas soluciones aparecen a través de clubes rotarios que, generalmente como actividad de las ruedas internas, ofrecen una ayuda económica que no supera los \$ 1.500 tras la figura de un microcrédito.

Cuales son sus condiciones: \*integrarse en grupos de hasta 5 personas cada uno, solidarias entre si que al recibir cada una esa ayuda pueden mejorar su emprendimiento, \*deben reunirse semanalmente durante un periodo no menor a 4 meses en las cuales van cancelando parcialmente lo recibido y logran un incremento del 50% sobre el monto original, procedimiento que se repite por no mas de dos años.

Como no encuentran facilidades para obtener un crédito en una cooperativa barrial y menos en una institución financiera, intenta dar igualdad de

oportunidades para fortalecer los lazos solidarios entre las personas, fomentar el ahorro y la autogestión, mejorar la educación, alimentación y salud de los niños, que es lo mismo que combatir las causas de un silencioso mal como es la mortalidad infantil.

Consiste en dar a grupos de 5 personas solidarias entre sí, un microcrédito para mejorar su emprendimiento, comenzando por \$1.500 a cada una. Se devuelve en 16 reuniones, una por semana. Al finalizar el pago a los cuatro meses, se les entrega un nuevo microcrédito por un monto 50% mayor al anterior y así sucesivamente hasta 6 veces.

En dichas reuniones se tratan temas sobre alimentación –huerta familiar–, salud –cumplir el plan obligatorio de vacunación para sus hijos–, inclusión en el sistema formal impositivo y de obra social –a través del monotributo social– y cuestiones de interés solicitados por las participantes.

El área de influencia es el Partido de Balcarce, Pcia. de Bs. As., Argentina, a través de las beneficiarias directas que son principalmente las madres jefas de hogar con un emprendimiento en marcha y sus familias. Ello repercute en toda la comunidad al mejorar la situación de estos grupos.

Se inició en mayo 2007 y se han otorgado microcréditos a muchas personas con hijos menores de 12 años en total y hay aspirantes en lista de espera.

Se aspira a que su difusión, basada en el ejemplo y el entusiasmo de sus participantes beneficiarios, logre un universo ampliado que supla muchas de las carencias que no se atienden desde otros ámbitos generando falencias educativas, sanitarias y de todo otro tipo.

Hay muy buena recepción en la prensa local y en la comunidad, quienes se han solidarizado con este programa.

Se financia con fondos recaudados por los integrantes del Club Rotario Balcarce con Ferias Americanas y otras actividades.

Un grupo del club es el encargado de todo el proyecto:

- Tiene en peluquerías canastos para que donen ropa
- Organiza las ferias americanas con los elementos donados.
- Realiza la inscripción de los aspirantes.
- Se encarga de la cobranza semanal.
- Organiza las charlas y actividades detalladas
- Se lleva el control individual y general del proyecto.

En síntesis, cada microcrédito es simplemente un medio y no un fin en sí mismo, que intenta facilitar una salida digna al estado de pobreza que, lamentablemente, azota a un alto porcentaje de nuestro país y al que la indiferencia de nuestros gobiernos, si bien la reconoce, hace muy poco o nada para solucionarla.

## ARTE, CULTURA Y EDUCACIÓN – 2021

La oportunidad que me ofreciera mi amiga **EGD Adriana de la Fuente** para expresarme sobre la relación entre el arte, la cultura y la educación me lleva al intento de lograr hacerlo, lejos de ser un experto en el tema, pero motivado por la valía de su contenido y la esperanza de lograr un nexo comunicante entre ellos que intente ser una aproximación a su mejor entendimiento.

Ante una ligera consideración creeríamos que es un tema que no forma parte, en la mayoría de los casos, de aquellos que acostumbramos abordar y por ello carece de la importancia que le damos a los que nos son comunes pero, profundizando el análisis, llegamos a la conclusión de que la educación y la cultura conforman conciencias colectivas que se han estructurado en los clásicos valores de la sociedad tales como la moral, la ética, la tolerancia y el respeto por los derechos de los demás, el amor al trabajo y el esfuerzo por el porvenir.

Tanto el arte como la cultura y la educación cumplen roles fundacionales que resultan, por ello, muy destacados.

El arte, definido por **Rodin** como la manifestación del placer de trabajar, se expresa a través de cualquier actividad humana, emocional o intelectual, que recurre a estados anímicos para crear obras con características estéticas.

Ámbitos diferentes, como la escultura, pintura, danza, poesía, cine, teatro, fotografía, etc, que han ido evolucionando a lo largo de la historia constituyéndose en el reflejo de su cultura y en parte integral del desarrollo del ser humano.

Enseña a los jóvenes a pensar pero no vagamente sino con creatividad empoderándolos para que puedan enfrentar futuros desafíos, tal como lo expresara Picasso cuando dudaba de que el artista de niño pudiera seguir siéndolo cuando creciera.

La manifestación más trascendente del arte lo ubica durante el desarrollo del siglo XIX al que, si bien lo conocemos como el siglo de la industrialización, también lo fue por sus grandes cambios.

Ciencia, política, economía y hasta filosofía tuvieron su influencia y sirvieron de base para que se fuera cimentando con movimientos como el impresionismo que acompañaron a la cinematografía que llegaría sobre el fin del siglo.

Un siglo de crecimiento que en el mundo de la cultura se diversificaba con lecturas, poesías, obras de arte y teatros que hicieron estrecho vínculo con la educación, al través de campañas de alfabetización, multiplicación de la enseñanza rural y la creación de bibliotecas.

De esta forma el arte también define los rasgos de la cultura, donde anidan las más diversas expresiones artísticas como consecuencia de la relación entre los distintos grupos sociales que terminan influyendo en la cultura y en la sociedad.

Por lo que el arte no solo está destinado a satisfacer el disfrute y la contemplación del interesado si no que, además, fomenta la sensibilidad y la estética y por ello puede decirse que la cultura y el arte son aportes valiosos para el desarrollo y la evolución de la sociedad.

**Rotary** no está lejos de estas concepciones cuando habla de la necesidad de educar a la gente porque educar no es solo alfabetizar, que también es importante como elemento básico y elemental de la vida.

Educar es ofrecer a las personas las herramientas que les permitan vivir con dignidad, compartir con sus semejantes, transitar y facilitar el camino de la convivencia, aprender y enseñar que estamos en la vida no para ser límite sino umbral para nuestro propio desarrollo y el de nuestros vecinos.

En el mundo disruptivo que vivimos el gran peligro se cierne si solo miramos el futuro con el sentido común del pasado por lo que, como rotarios e imbuidos de nuestras responsabilidades como tales, colaboremos a enseñar a pensar, a enseñar a vivir, a educar para la vida.

Pongamos nuestros mayores esfuerzos y mejores capacidades para hacer de la educación un legítimo derecho humano, un bien público sin limitaciones y una responsabilidad colectiva e irrenunciable.

Estaremos contribuyendo a que **Rotary** no sea solo una idea centenaria que se ha desarrollado exitosamente beneficiando a la humanidad sino que, además, sea la organización y escuela de formación humana que logre no solo hacer cosas sino, y muy importante, hacer gente.

Gente que haga mejor gente que, seguramente, hará más y mejores cosas, como nos lo legara **Jorge Hugo Aletta de Sylvas**.

# HABLEMOS DE ROTARY Y MI EXPERIENCIA COMO DIRECTOR

Reunion con Gobernadores de Distrito Electos – 2022

Ante todo mi agradecimiento a la amistad con el **DRI Julio Cesar Silva Santisteban**. La que nos vincula y disfrutamos desde hace años, y me permite hablar con la franqueza que nos debemos entre rotarios.

Debo comenzar reconociendo que la vida ha sido muy generosa conmigo regalándome años felices y permitiéndome hacer realidad aquellos deseos tantas veces expresados del orden de nuestras prioridades: FAMILIA - OCUPACIONES - VOCACIONES (Rotary entre ellas) y en ese orden.

Es que la familia es la base de toda la pirámide que construimos para nuestra vida y el centro de nuestros anhelos, nuestras esperanzas y nuestros proyectos.

Consolidadas, debemos reconocer que han jugado un rol gravitante nuestras ocupaciones, como piedra basal de la catedral de nuestra vida.

Es que han sido ellas quienes nos han ayudado a proyectar su edificio y a verlo crecer en la esperanzada ilusión de que sea el cobijo de nuestra familia y el paraguas protector de su desarrollo necesario y permanente; el que nos permitirá sentirnos factores del mismo y de su fortalecimiento y consolidación en los tiempos por venir.

En el desarrollo de estas etapas han tenido presencia trascendente nuestras vocaciones y aquí quisiera puntualizar que no coincido absolutamente con quienes manifiestan que Rotary es su única y gran vocación.

Sin duda que puede ser importante, en muchos casos muy importante y hasta excluyente de otras pero admitamos, sincerándonos, que en el curso de nuestra vida todos, y sin excepciones, hemos tenido en alguna oportunidad otras situaciones que, por su importancia, han desplazado a algunas de ellas para tomar su lugar.

Y es en ese delicado equilibrio donde debemos ubicarnos para que nuestros hechos, y también nuestros dichos, nos califiquen razonablemente.

Hoy tengo el regalo y el privilegio que me ofrece mi amigo Director de sincerarme con Uds para decirles que, llegando a los 90 años, aun tengo sueños y uno de ellos saben cual es?: la gracia de Dios que me permite seguir soñando!

Soñar con la libertad, soñar con la justicia, soñar con la igualdad.

Soñar sueños que las realidades del diario vivir nos permitan convertir en realidades.

En suma soñar con que ya no tuviera la necesidad de soñar porque todo ello lo hemos logrado y esa debiera ser la meta final de nuestras acciones en Rotary.

Las que comienzan cuando nuestro padrino nos introduce en el club, las que vivimos con nuestras acciones rotarias y las que tapizan el camino de nuestras vidas felizmente vividas.

En mi caso, pasando por acontecimientos inusuales como lo fuera la Convención Argentina 2000, demostrativa de que el rotarismo regional supo encolumnarse sosteniendo al argentino para llegar a ofrecer un suceso que hoy recordamos con la alegría de la tarea cumplida pero con la añoranza de no volver a repetirla por mucho tiempo.

Como también lo fuera la apertura del 6to continente al mundo de **Rotary** con la visita a la Antartida de la mayor y única comitiva de 165 rotarios a la Base Marambio y la posterior creación del club rotario, hoy dado de baja. Y como también lo fueron infinidad de responsabilidades que no hubiera podido enfrentar de no haber contado con los apoyos incondicionales del mayor capital que **Rotary** nos ofrece y son nuestros amigos.

Mejor dicho, no son solo los amigos sino, y también muy valiosos, los amigos por conocer que luego se adentran en nuestras vidas integrándose a la gran familia rotaria.

Para llegar a mi función como Director tuve un largo camino tapizado de sueños y esperanzas pero también acompañado de penas y realidades que aquellos superaron holgadamente y hoy me permiten decir **GRACIAS ROTARY, por tanto y por todo!!**

---

*Soñar con la libertad, soñar con la justicia, soñar con la igualdad. Soñar sueños que las realidades del diario vivir nos permitan convertir en realidades.*

---

Por tanto y por todo lo que significó mi paso por la Dirección de R.I. con dos brillantes Presidentes, **Carl Stenhammar** y **Bill Boyd**.

Y de cada uno de ellos quiero relatarles experiencias que para mi, tuvieron mucho valor.

Durante la reunión de noviembre de 2005 se trató la situación del Presidente Nominado **Don Osburn** ante la denuncia de varios clubes por irregularidades en el Comité de Selección.

Tema arduo para un Board que tenía su primer convocatoria pero que no tuvo ningún impedimento en poner las cosas en su lugar dejando sin efecto la decisión del Comité de Selección, volviendo a convocar a sus suplentes para designar nuevo Presidente. Solución ejemplarizadora liderada por **Carl Wilhelm Stenhammar** que sentó un precedente muy valioso acerca de como debe procederse ante situaciones tan lamentables y permitió la designación de **Wilfrid Wilkinson** como PRI 2007-08.

---

*Y lo grave de esta situación es que, teniendo un representante en el Board, no se ejerció el derecho de opinar en contra del criterio de un staff que desconocía las realidades de nuestra zona, como generalmente ocurre.*

---

La segunda experiencia fue durante la presidencia de **Bill Boyd**, en 2006, y estuvo referida a la epopeya de las distritaciones.

Y me permito calificarla así pues ciertamente lo fue el discutir con quienes no tenían idea del territorio que estaba en cuestión y solo veían una realidad imaginada por algún pseudo-cartógrafo de RI, en Evanston.

Eramos candidatos a ser parcelados en macro-distritos por el desconocimiento y la liviandad de algunos funcionarios que no tenían otra referencia que el mapa de la región y ello me llevó a una tarea de docencia incomprensible pero de perseverancia sostenida que nos permitió sobrevivir hasta que, en gestiones posteriores, se llegó al contrasentido de unir dos distritos sin otra conexión territorial que un sendero cordillerano, como lo eran Cuyo y el NOA, pero con disímiles situaciones que aun hoy existen.

Y lo grave de esta situación es que, teniendo un representante en el Board, no se ejerció el derecho de opinar en contra del criterio de un staff que desconocía las realidades de nuestra zona, como generalmente ocurre.

Tuve una enorme alegría cuando, concluyendo las tareas del año 2006-2007 y a propuesta del **PRI Bill Boyd**, la Junta Directiva tomara la decisión de felicitarme por el empeño puesto de manifiesto en los intentos para solucionar el problema de la distritación en la zona.

Tarea cumplida para mi pero que, en el transcurso de los tiempos nos llevará, inexorablemente, a los 4 distritos que nos acechan en no tantos años y que serán precursores de los futuros dos en que presento que se conformara nuestro territorio.

¿Que nos habrá pasado o que no nos habrá pasado para que en los últimos 40 años transcurridos hayamos perdido 10.000 socios y once distritos?

¿Cuántos habremos sido los actores de este drama que nos coloca ante la evidencia de un futuro incierto?

Como contador acostumbro a hacer el balance de cada una de las situaciones en que he sido protagonista y también lo que he hecho de mi vida en Rotary.

Con déficit en algunos casos, con superavit en otros pero, en todos ellos, con el convencimiento de haber actuado cabalmente en defensa y representación de quienes confiaron en mi y hoy son mis amigos.

Y ello me permite transitar estos años con la satisfacción del deber cumplido y con el reconocimiento de muchos que es, finalmente, la mejor de las recompensas que nos puede ofrecer la vida y la que nos da la tranquilidad de saber que nuestro paso por ella no lo fue en vano.

## ROTARY Y SU IMAGEN PÚBLICA – 2017

Conferencias de distrito, 2017

**Octavio Paz**, el ilustre poeta mexicano, afirmó que “La sociedad humana comienza cuando las personas empiezan a hablar entre ellas, cualquiera haya sido la índole y la complejidad de esa conversación”.

Esa idea de la sociedad como un sistema de comunicaciones tiene ya más de medio siglo y no es aventurado pensar que el fundamento de la sociedad no es el pacto social sino, como el mismísimo **Rousseau** lo adivinó, el pacto verbal y de allí el acierto de la afirmación de **Octavio Paz**.

Podríamos decir que, casi como un misterio insondable, la comunicación es parte de la vida de los seres humanos manifestada desde las pinturas rupestres pasando por los “avvisi” del siglo XI, viejos manuscritos que anunciaban la partida de barcos, los precios de las transacciones y las posibilidades de guerras o cambios de gobierno, hasta la fibra óptica, la comunicación satelital y el uso de internet, logrando de esta forma movilizar la identidad y la cultura de las personas y los pueblos.

Entender como funciona y cuales son sus características en los distintos tiempos y en los diversos escenarios representa un señalado aporte al logro de ayudarnos a comprendernos, entre nosotros mismos, como parte de nuestras propias sociedades.

**Rotary** así lo ha entendido y desde hace casi una centuria.

Muchos fueron los méritos y mayores los reconocimientos que los rotarios le debemos a **Chesley R. Perry**, el Constructor de Rotary, y como otro galardón a los tantos que enriquecieron su vida, en 1911 aparece *The National Rotarian* bajo su dirección.

Su antecedente fue el texto de bienvenida que le pidiera a **Paul Harris** para la apertura de la primera Convención de Chicago, en 1910, el que formó parte del número 1 de aquella publicación con el que se inició un ambicioso proyecto comunicacional continuado por *The Rotarian* y compartido por las más de 30 revistas regionales que hoy son la base del mismo.

Así lo entendía **Paul Harris** y esta fue su clara expresión:

“Para fomentar la comprensión hay que comunicar nuestro mensaje a un gran número de personas, pertenecientes o no a Rotary, cosa imposible de lograr en privado”.

Al cabo de años, la realidad de la falta de una metodología de comunicación eficaz quedó evidenciada cuando Rotary International solicitó a Gallup un estudio acerca de las “alternativas para mejorar el nivel del aumento y retención de socios” en base al grado de conocimiento que de ella tuvieran líderes de negocios y profesionales no rotarios, de más de 35 años y variados grupos sociales y étnicos, provenientes de siete importantes ciudades de Estados Unidos como Chicago, Filadelfia, Dallas, San Francisco, Denver, Seattle y Miami.

Si bien **Rotary** obtuvo de los encuestados el 49% de reconocimiento, luego de **Leones** con el 54%, los mismos encontraron que se falla en el manejo de las relaciones públicas y en el logro de una mayor y mejor identificación comunitaria a nivel local e internacional dando prueba de ello su desconocimiento de los programas de becas y de erradicación de la poliomielitis.

Hace más de 20 años, en Pittsburg-USA, otra encuesta investigó la opinión del público sobre Rotary y los resultados no nos favorecieron pues nos confundían con un club que podría ser social o deportivo o de millonarios poseedores de Rolls Royces como nos definieron los encuestados de Greater Manchester, Inglaterra.

Tampoco Argentina escapó a estas realidades.

Realizada la encuesta en pleno centro de la ciudad de Buenos Aires, muy pocos identificaron nuestra insignia con **Rotary** pues la mayoría la confundió con la de otra prestigiosa institución pero dedicada al automovilismo!

Los adelantos logrados desde aquellas planchas de madera que reproducían caracteres y algunos grabados rudimentarios en laminas de pergamino, los que se continuaron con la revolución de los tipos móviles en el siglo XV gracias al ingenio de **Gutenberg** hasta la actual tecnología digitalizada, han sido inimaginables y precursores de la gigantesca explosión comunicacional de nuestros días.

Dentro de ella no se encuentra solamente **Rotary** sino que le compiten otras instituciones de servicio, desde las locales y muy pequeñas a otras de envergadura mayor, que si bien no ofrecen la integralidad de los programas de la nuestra también tienen los suyos y, convengamos que para muchos la importancia de nuestra internacionalidad y sus efectos no tiene la trascendencia que nosotros le reconocemos, tanto valoramos y además sostenemos como elemento propio y distintivo, con toda razón y miles de realidades que la avalan.

En consecuencia, la imagen pública de una organización como **Rotary** es un elemento vital para crecer, brindar servicio y recibir aportes que le permitan desarrollar sus programas, cumplir sus compromisos y lograr su objetivo.

Según **Norberto Chaves** en su libro *La Imagen Corporativa*, “la imagen institucional aparece como el registro público de los atributos identificatorios del sujeto social. Es la lectura pública de una institución, la interpretación que la sociedad o cada uno de sus grupos o sectores tiene o construye de modo intencional o espontáneo”.

De allí que la noticia no es lo que **Rotary** representa y lo que lo rodea, sino lo que ha estado y continua realizando con su contribución –compartida con la sociedad que integra– de intentar el orden donde hubo caos, la belleza donde hubo fealdad, el compañerismo donde reinaba la soledad y el mal entendimiento y la salud y felicidad donde existía pobreza y enfermedad.

Para ello disponemos de casi 33.000 fuentes generadoras de servicio ubicadas en el 99% del mundo que, si informaran sus actividades desde cada una de ellas, producirían una reacción con gran efecto multiplicador hacia arriba o sea hacia **Rotary**.

Que es lo mismo que decir hacia la aldea global que es el mundo de hoy, con un espíritu contagioso –no sólo para quienes nos sentimos parte de él– sino para ese mundo en que vivimos y necesita saber más y mejor de nosotros mismos.

Lo dicho hasta ahora pretendió ser el diagnóstico de una situación que no desconocemos, de la que desde hace muchos años venimos hablando y recién en los últimos estamos concienciándonos de su vital importancia.

Voy a referirme a dos temas, entre otros tantos que existen, que ponen de manifiesto la realidad de lo expresado.

Uno de ellos está referido a los programas educativos y de intercambio cultural y el otro al de las gestiones pro paz, ambos de LFR.

Frecuentemente, por no decir siempre, nos referimos con mucha pasión a los programas sostenidos por **La Fundación Rotaria**, citamos sus alcances –desde lo académico a lo económico– para llegar a la conclusión de que los mismos nos identifican como una de las organizaciones más comprometidas en el desafío de formar y educar gentes.

También y lamentablemente, aunque a veces no lo digamos, estamos convencidos de que nuestra inversión –por definirla en términos mensurables– no genera los réditos que imaginamos de ella.

¿Que parte nos corresponde de ese déficit?

¿Que parte es atribuible al desinterés o la indiferencia de aquellos que actuando como “profesionales de las becas” logran sus objetivos y buscan otros horizontes para repetir acciones en aras de perfeccionarlos?

Respecto de nuestras responsabilidades, ¿hemos intentado introducirlos en la temática rotaria elemental pero necesaria para que nazca el sentido de pertenencia que los identifique entre otros becarios?

¿Los hemos acompañado, a su regreso, para ofrecerles las tribunas de clubes, seminarios o conferencias donde puedan expresar sus vivencias y hacer la docencia que muchos desearían?

Respecto de las actitudes de los becarios seamos justos y no incluyamos a todos en el mismo desconcepto.

Es cierto que hay profesionales de las becas y si lo sabemos, ¿por qué no actuamos en consecuencia abortando sus aspiraciones en cada uno de los estadios de selección por los que deben pasar, tanto desde el club como el distrito?

Será cierto, entonces, aquello que solemos expresar de que es preferible sostener unos minutos de discusión franca y esclarecedora que cargar con las consecuencias de males mayores por no haberlo hecho en su momento.

¿Tienen relación estas menciones con nuestra imagen pública?

Seguro que sí y mucho, pues si a cada participante de nuestros programas lo convirtiéramos en un creyente de la mística rotaria no dudaría en defenderla y difundirla con el mismo énfasis con que se defiende un color deportivo o político.

No hace mucho tuve una experiencia personal durante una reunión de conocimiento con un grupo de Becarios Pro Paz Mundial de Rotary que ingresaba en la Universidad del Salvador en Buenos Aires y muy pocos recordaban el club rotario que los había patrocinado para su beca.

Convengamos que no es bueno que ellos se olviden de su patrocinador pero es muy malo que los responsables del patrocinio no hayan sabido ocupar el lugar de privilegio y liderazgo que, naturalmente, debe tener todo aquel que facilita una oportunidad como es la de participar en este programa.

No busquemos en otros las culpas que nos corresponden y, para terminar, hagámonos esta pregunta:

¿Podemos asegurarnos a nosotros mismos que hemos hecho, estamos haciendo y nos comprometemos a hacer todo lo necesario para que se la conozca como merece una organización de primerísimo nivel de la que, en todo momento, nos sentimos orgullosos integrantes?

La respuesta queda en la intimidad de cada uno de nosotros.

## LA INTERNACIONALIDAD DE ROTARY Y EL GRADO DE NUESTRO COMPROMISO – 2002

Clubes rotarios

Les quiero hablar de la Internacionalidad de **Rotary** o la óptica de Rotary, desde el plano de lo Internacional. Recuerdo que fue en este mismo distrito, hace unos 20 años en una Conferencia que se hizo en Brandsen en la época del gobernador Carnevale, vino a representar al Presidente de Rotary Internacional el ex Director **Jorge Hugo Aleta de Sylvas** y en aquella oportunidad dijo: Muchas veces discutimos y cambiamos opiniones para definir que es Rotary y yo hoy, en esta tarde, les quiero decir que “a ROTARY lo podemos definir con cuatro palabras: el HOMBRE – el TRABAJO – la COMUNIDAD y el MUNDO”. Y si analizamos los cuatro andariveles por los cuales nos movemos los Rotarios: – en el HOMBRE tenemos la vida del Club, en el TRABAJO el concepto de nuestras clasificaciones y lo que nos diferencia de otras instituciones, la COMUNIDAD es el ámbito donde trabajamos y el MUNDO, nuestro domicilio.

Y esto dicho sin ninguna petulancia: para ROTARY la globalización no fue una novedad, ROTARY fue el primer globalizador en el mundo, antes de que ese término se le ocurriera a cualquiera, porque ROTARY lo que hizo siempre y desde que fue creado y cada vez más, fue globalizar una cosa muy importante: el concepto de servicio, donde no había distancias, donde no había límites, donde con mayor o menor dificultad según las tecnologías, nos podíamos comunicar, pero desde siempre primo aquel concepto de que el Mundo era nuestro vecindario y como en nuestro vecindario, nosotros nos ocupamos y nos preocupamos de los problemas de nuestros amigos o vecinos.

ROTARY, en ese mundo que para nosotros es un vecindario, actúa como si fuera su propia casa.

También a veces escuchamos: ¿qué es eso de **Rotary**?, ¿qué es **Rotary**?– Muchas veces escuchamos, esa pregunta y muchas veces escuchamos gente que se pone en actitud reflexiva, pareciendo el Pensador de Roden, para hacer una enjundiosa definición de **Rotary**.

Pocas veces se ha dicho algo tan claro e inteligente como su autor, que es **Pancho Labourt**: ROTARY desde mi punto de vista “...sos vos, sos vos, sos vos... somos todos”. Cada uno de nosotros somos ROTARY con nuestras virtudes, con nuestros defectos, con nuestra forma de ser, con nuestro grado

de conocimiento, con nuestras cosas que desconocemos, con nuestra intención de llevar las cosas adelante.

Hay una cuestión que es importante y que quiero que destaquemos: ¿Rotary es algo que debe tener su ámbito de acción en el mundo chiquito de lo local porque de ahí se nutre o debe extender su alcance fuera de lo local, para convertirlo en Internacional?

No podemos ser terminantes con respecto a esto, porque no estaríamos diciendo la verdad, –Recuerden las cuatro palabras: el HOMBRE, el TRABAJO, la COMUNIDAD y el MUNDO.

¿Qué nos está pasando con aquellos socios que se retiran de los clubes, que muchas veces se van, dicen, por cuestiones económicas?

Cuando se habla de que se van por cuestiones económicas, me acuerdo de lo que paso con Malvinas: ¿Saben cuántos aprovecharon el tema de Malvinas? Encontraron una oportunidad magnífica para tomar el último vagón de ese tren e irse cuando ya estaban fuera de Rotary.

Es cosa que ha ocurrido y es bueno que se sepa.

¿Qué pasó con esa gente? Se dio cuenta que, sin los compromisos de **Rotary**, podía ser un buen dirigente en una sociedad de fomento local, que no es poca cosa, que es muy importante, pero que no es lo mismo. Entonces, a veces se van de los clubes algunos dirigentes que no se sienten bien en Rotary; algunos por verdaderos problemas, otros porque los ha sobrepasado el grado de compromiso, que es importante.

Y como los ha sobrepasados ese compromiso, se encuentran en la realidad de preguntarse: ¿qué hago yo, que como Rotario no me destaco? ¿No será mejor que actúe en mi sociedad de fomento local, donde haciendo la cosa más chiquita, más local, puedo desarrollarme de otra forma? Es probable que para lo inmediato es tan importante una cosa como la otra, porque tampoco podríamos vivir sin nuestras asociaciones locales de servicio, de nuestras entidades de bien público pero yo les pregunto: si alguna de esas entidades de bien público tienen necesidad de conseguir algo del mundo exterior, ¿Dónde están los contactos, donde están las posibilidades, donde está esa globalización del servicio?– que es lo que nos identifica a nosotros.

Creo que una cosa complementa a la otra y son las dos muy importantes, pero es como que en el proceso de educación quisiéramos quedarnos solamente en el nivel primario y olvidarnos del resto.

Debemos darle a B ese lugar que corresponde y que tiene, aunque que a veces muy ligeramente se diga, ¿Por qué tengo que contribuir a **La Fundación Rotaria**; porque tengo que darles plata a los americanos, porque tengo que alimentar los viajes del Presidente Internacional o del Director o del Representante del Presidente. Y eso tiene una cuota de ignorancia tan enorme... porque por cada peso que aportamos a “nuestra” Fundación Rotaria, ¡es tantísimo más lo que recibimos!

Hablamos de nuestro ROTARISMO, si ustedes me dijeran que hablamos del rotarismo de California, de Corea o de Japón, o de algunos países europeos, –les diría que es totalmente diferente.

Cuando tenemos un distrito Americano, Japonés o Coreano, por citar tres parámetros, que aportan no menos de un millón de dólares todos los años a **La Fundación Rotaria** y tenemos distritos en la Argentina y en el resto de América que aportan menos de u\$S 10000 anuales, saben Uds. ¿cuanto recibe de **La Fundación Rotaria** cada uno de los distritos de menos aportes? ¡MUCHÍSIMO MÁS!

La parte que pone **La Fundación Rotaria** en las Subvenciones Compartidas, en el intercambio de Grupos de estudio que llega cada año gratis al distrito e infinidad de otros programas además de lo que aporta **Rotary International** en la promoción y ejecución de sus programas.

Cuando se quiere comparar el trabajo exclusivamente local con la tarea de Rotary, con mucho respeto debemos decir que nosotros también hacemos trabajo local, que nuestro servicio pasa por la cosa chiquitita del lugar donde está el Club, de la cosa un poco más importante como son los aspectos regionales, nuestro distrito por ejemplo, Escuela Diana, Hospital Fiorito.

Hace no más en Chile, en Antofagasta, con un amplio radio circundante que alcanza a los argentinos, tenemos el Programa Rotary en el que **La Fundación Rotaria** ha invertido casi quinientos mil dólares, levantando un centro modelo que no tenía Sudamérica para el tratamiento de los quemados ¿Ustedes se imaginan lo que significa eso? Todo Gratuito además de la docencia que se puede hacer a través de ello. Cuanto ha significado la Escuela Diana en cuanto al servicio que presta de los chicos que se atienden ahí, más todos los técnicos y docentes que entrenó durante tanto tiempo, que vinieron a la escuela y que siguen viniendo. Eso lo podríamos haber hecho desde la Sociedad de Fomento de Remedios de Escalada, o de ¿Avellaneda?

Que quede claro que esto no significa menoscabar la posición de nadie, pero creo que hay cosas que debemos decirle claramente para que quede bien en evidencia, que cada quien tiene una parte en el reparto de todas estas cosas.

Es absolutamente necesario que coexistamos todos, porque tampoco Rotary podría hacer todas las cosas solo.

Lejos estamos de pensar que podría llegar a lograr todo, que podría llegar a hacer todo pero admitamos que puede lograr y obtener mucho.

No estamos hablando de ningún tipo de elite, clase social o racismo. Estamos hablando de la idoneidad que tenemos para hacer las cosas y de la posibilidad de que sencillamente con un correo electrónico, con un llamado, con un fax, nos contactemos con un amigo en un lugar del mundo, nos abra una puerta y nos solucione el problema.

Si alguien me dice que eso es lo mismo que localizar la cosa a nivel local, evidentemente estamos hablando de distintas cuestiones, pero es importante que las cosas se hagan también en lo local, para lo cual nosotros debemos trabajar, por eso es que también debemos desmitificar ese concepto de que ingresar a **Rotary** significa entrar en una organización donde si no se habla inglés, uno es un negado. Por supuesto que es mejor hablar inglés porque facilita el diálogo, pero cientos y miles de personas no hablan inglés y sin embargo siguen siendo eficaces en **Rotary**, y tienen comunicación con todo el mundo. Además desmitificar aquello de que se ingresa a **Rotary** con más compromisos que los resultados y las satisfacciones y esto tampoco es así. El grado de compromiso lo da nuestro concepto de en cuanto podemos y debemos involucrarnos en las cosas.

Debemos comprometernos. Si no estamos comprometidos, no servimos.

¿En qué medida? En la medida que nuestro afán por actuar nos lo indique.

Rotary no nos pide nada extraordinario, no nos olvidemos que somos todos voluntarios y ese voluntarismo lo tenemos que recrear, cada vez que se da una circunstancia, con otros seres humanos. De nada sirve que creamos que porqué tenemos antecedentes Rotarios nos asisten derechos especiales.

El único derecho que nos da todo eso es el de seguir bridándonos y entender, y esto es importante y lo repito con frecuencia, que cualquiera que haya sido la importancia de la función rotaria, debemos volver a nuestra condición inicial de rotarios, aunque más experimentados.

Y, fundamentalmente, predicar con el ejemplo.

Y el ejemplo, lo dijo muy bien **Albert Schweiser**, no sólo es lo más importante sino el único.

Lo mejor que podemos pretender dejar, luego del transcurso de nuestra vida, es la mayor cantidad posible de buenos ejemplos dados.

Estoy convencido que esta experiencia en **Rotary** debemos observarla desde un amplio espectro dónde lo menos que debemos hacer es buscar antagonismos o hacer comparaciones y decirnos; es más interesante lo que hace la cooperadora del Colegio que lo que puedo hacer yo en mi club Rotario?

Son cosas distintas, las dos son válidas, pero entendemos que si estamos en una organización que nos está ofreciendo todo, si no lo usamos la culpa no es de la organización; la culpa es nuestra que no sabemos utilizar las herramientas que **Rotary** nos da.

Recuerdo, hace 15 años, con buena memoria, algo que me quedó tan grabado de la Asamblea internacional a la que fui como gobernador entrante en Nashville, en el año 1986.

Un Director de Rotary Internacional, nos habló a sobre liderazgo. Y terminó su disertación, y diciendo: “que cada uno de nosotros llegamos a este mundo absolutamente desposeídos de todo, pero a todos se nos ofrece una masa, algo que no tiene forma, una materia prima, además una cantidad de herramientas y un conjunto de reglamentaciones, normas y leyes. De la sabia y hábil combinación de esas cosas, de nuestra tarea sujeta a las leyes y a los reglamentos, al término de nuestra vida habremos podido elaborar solo un obstáculo o un valioso escalón por el que hemos ascendido”.

“Todos hemos recibido, rotariamente hablando, exactamente lo mismo. Está en cada uno de nosotros el haberlo cultivado, el haberlo hecho de mejor manera, el haber obtenido resultados que al cabo de nuestras vidas nos van a marcar”.

Yo insisto mucho en el concepto del Compromiso y no me puedo escapar de ello porque al cabo de tantos años en Rotary, como los que van de mil novecientos sesenta y cuatro a hoy. He visto muchísimo y siempre me gustó aquel dirigente que predicaba con el ejemplo.

Aunque sea la cosita chica, porque tampoco se hace servicio solamente con la gran obra, que a veces sobrecoje y a veces amilana, y de alguna manera a veces asusta.

La suma de muy pequeños servicios hace siempre un gran servicio. Es cierto aquello de que muchos pocos hacen mucho, y no tengamos ningún empacho en hacer una pequeñita cosa, porque la persona a la que ayudamos a

cruzar la calle, a la que nadie ayudaba, le habremos solucionado un problema enorme. Tan enorme como aquél al que le conseguimos una pierna ortopédica o el que va a recibir algún día un beneficio de un lugar donde hemos puesto dinero. Esto es absolutamente así.

En consecuencia, ese compromiso nos tiene que hacer Rotaractianos o Rotaros y no socios de un Rotaract o un Club Rotario. Es fácil serlo porque nada más pasa porque se nos admita lo que debemos reivindicar, una vez admitidos, es el Compromiso que nos hicieron entender que era nuestro claramente cuando nos incorporaron, por eso es que Rotary va a ser mejor cuando la relación entre Rotarios y socios cambie.

Hoy hay una trágica realidad; se ejemplifica en el Árbol de Paul Harris. Se dice que en 1905, **Paul Harris** plantó un árbol que creció frondoso, que tiene una gran copa que habitan tan solo una tercera parte del total del total de los rotarios y que abriga al 70% que está cómoda bajo esa sombra.

Debemos tratar de que esa proporción se invierta, que aquella gente suba a la copa, pues no deja de ser una gran verdad que en cada club una tercera parte trabaja, una tercera parte acompaña y una tercera parte critica.

Los porcentajes podrán ser motivo de consideración pero estoy convencido de que Rotary va a andar mejor cuando seamos más, pero además seamos mejores. Tampoco sirve un crecimiento por el sólo hecho de crecer, tenemos que crecer no solamente en extensión sino en profundidad, como cuando el arado marca el surco para que nazca el cereal.

Y termino con algo que **Churchill** le dijo a su pueblo hablando de las condiciones de liderazgo “Conocer los problemas, compartir las angustias, luchar por las mismas causas”. Si nosotros en lo que hacemos conocemos los problemas, compartimos las angustias y luchamos por las mismas causas seguro, seguro que no vamos a fracasar.

Podremos tener muchos altibajos, situaciones de mayor o menor éxito, pero evidentemente con eso, estamos señalando un compromiso profundo porque nos estamos involucrando con el problema y trabajando para lograr la solución.

Si ayer hacíamos lo necesario y hoy estamos haciendo lo posible, mañana seguramente lo imposible será posible, decía **Santo Tomás** y no se equivocaba.

Tratemos, entonces, de que lo que nos parece imposible hoy, sea posible mañana.

## LA FUNDACIÓN ROTARIA, NUESTRO PERMANENTE COMPROMISO - 1997

Coordinador Regional de LFR

“El mundo cambia permanentemente y Rotary debe cambiar con él”, son palabras sabias de **Paul Harris** señalándonos el camino a la permanente superación de nuestros esfuerzos y mejores acciones.

Y todos los acontecimientos posteriores le están dando a Paul la prueba de su acertada premonición.

Así **La Fundación Rotaria** no pudo escapar a esa objetividad y en el curso de su ya larga historia ha experimentado cambios que le han posibilitado enfrentar y superar tantos desafíos exitosamente.

Su crecimiento ha sido constante y el rol asumido, cada vez más protagónico y destacado.

De aquellos “fondos para que **Rotary** pudiera realizar algún gran servicio educacional para la humanidad” en aquellos lejanos días de 1917, a la realidad actual de sus logros y programas fue necesario transitar un largo y esforzado camino.

Indiferencias, guerras, crisis y conflictos de todo tipo, inicialmente, fueron sus compañeros.

La muerte de **Paul Harris**, a 30 años de vida de **La Fundación Rotaria**, reafirmó aquellos objetivos primarios con la ilusión de ¿por qué no pensar en alumnos estudiando en todo el mundo bajo los auspicios de Rotary, entrenado dirigentes en potencia, estudiantes haciendo conocer a sus países en otros países y a su regreso haciendo conocer a los otros países en su tierra hogareña?

Contemplado así, el proyecto promovería la llegada de nuevas generaciones de dirigentes compenetrados por principios de comprensión y buena voluntad que aplicarían en los diferentes campos de sus actividades.

Y vaya si estos objetivos se cumplieron a cabalidad!

- Más de 30000 becarios con un costo de 320 millones de dólares.
- 6500 intercambios de Grupos de Estudio con un costo aproximado de 60 millones de dólares.
- Más de 5200 Subvenciones compartidas a 159 países con una inversión de 43 millones de dólares.

- 153 proyectos 3-H en 63 países por un monto de 36 millones de dólares.
- 2100 rotarios de 93 países cumplieron servicio voluntario.
- 1100 millones de niños de todo el mundo, a un costo de 240 millones de dólares, se han vacunado contra la poliomielitis y las Américas desde 1994 son el primer continente libre de tan terrible mal.

Esto es parte de aquel largo y esforzado camino pero también es historia.

Una historia que se fue escribiendo con el esfuerzo de muchas voluntades, de muchas vocaciones, de muchos anhelos de ser útiles ayudando al semejante.

Una historia que tiene un señalado capítulo para aquellos 1700 grandes donantes, 34000 benefactores, 614000 socios Paul Harris que con los innumerales aportantes de su mayor y máspreciado capital –su tiempo– han constituido la fuerza de tareas más relevante de este siglo tras el logro de objetivos, seguramente impensados, pero que se constituyen en el mejor monumento a la memoria del fundador de Rotary.

Seríamos justos con El sí sólo viviéramos de aquellos hechos y nuestros recuerdos?

Convengamos que no y éste es el compromiso que nos convoca y nos obliga.

No sólo a tranquilizar nuestras conciencias con aportaciones asumidas como si fueran obligaciones fiscales sino, y tan importante, a comprometernos e involucramos con aquellos mismos aportes adicionándoles el conocimiento de los programas que nos llevará a la mejor y más provechosa utilización de sus excelentes recursos.

Nuestro **Presidente Glen Kinross** nos motiva pidiéndonos que **DEMOSTREMOS QUE ROTARY SE INTERESA** y **La Fundación Rotaria** nos ofrece otros campos a nuestras inquietudes a través de los Subsidios para ayudar y para Nuevas Oportunidades, las Becas para Estudios en Japón y de Formación Profesional, las nuevas normas en vigencia para las obras de construcción y la utilización de subvenciones compartidas para el logro de los objetivos perseguidos por el Programa de Promoción de la Alfabetización y Aprendizaje de Aritmética, entre tantas otras alternativas que sólo encuentran el límite de nuestras propias limitaciones.

Acostumbramos a decir que **La Fundación Rotaria** es nuestro orgullo pero acostumbrémonos a reconocer con toda la responsabilidad que nace de nuestra condición de integrantes de este gran voluntariado que **DEBE SER NUESTRO COMPROMISO**.

No sólo aportando dinero sino aprendiendo a conocerla mejor para mejor quererla, para difundirla, para hacer docencia dentro y fuera de nuestros clubes.

Para Brindar servicio, pequeño o grande, de una manera distinta, que nos haga realidad aquello de que sembrando trigo tendremos una cosecha, plantando un árbol podremos tener varias pero sólo educando lograremos muchas.

Esa es nuestra tarea hoy, será la de mañana y siempre.

CARLOS ENRIQUE SPERONI  
*Coordinador Regional de LFR*

## SERVICIO INTERNACIONAL

Rotary y el mundo

Profundo impacto emocional sentimos los argentinos, luego de los tristes días de Malvinas, al leer el poema de **Borges** que recuerdan lo que allí pasó:

*“Les tocó en suerte una época extraña”.*

*El Planeta había sido parcelado en diversos países,  
cada uno provisto de lealtades, de queridas memorias,  
de un pasado sin duda heroico, de derecho, de agravios,  
de una mitología peculiar, de próceres de bronce,  
de aniversarios, de demagogos y de símbolos.*

*Esa división, cara a los cartógrafos, auspiciaba las guerras.*

*López había nacido en la ciudad junto al río inmóvil.*

*Ward, en las afueras de la ciudad por lo que caminó Father Brown,*

*Había estudiado castellano para leer el Quijote.*

*El otro profesaba el amor a Conrad, que le había sido revelado en un aula de la calle Viamonte.*

*Hubieran sido amigos, pero se vieron una sola vez, cara a cara, en unas islas demasiado famosas, y cada uno de los dos fue Caín, y cada uno, Abel.*

*Los enterraron juntos.*

*La nieve y la corrupción los conocen.*

*El hecho que refiero paso en un tiempo que no podemos entender”.*

Y así concluye el poema de **Borges**.

“El hecho que refiero paso en un tiempo que no podemos entender”.

Y por ello pienso que la búsqueda de la paz y la concordia, la eliminación de las diferencias religiosas, raciales y de ideas, el intento de reducir vallas económicas y educacionales conforman los deberes que, como hombres, nos comprometen en el campo internacional. ¿Como hacer para cumplirlos? Es la pregunta.

La respuesta la encontramos en las palabras del **Presidente Harding** en la convención de R.I. en St. Louis: “Si yo pudiera establecer a **Rotary** en cada

una de las poblaciones, lo haría y garantizaría con ello la tranquilidad y el progreso del mundo”.

Desde 1905 **Rotary** existe, nacido un 23 de Febrero en la Chicago que se ofrecía a sus habitantes como modelo de la ciudad industrial. Extendida, sobreedificada, era la cuenca donde se vivía sin comunicarse, con disociada vida familiar, muy dura competencia y ansias por sobrevivir.

**Paul Harris** fue el gran visionario.

De sus ideas simples nació **Rotary**: amistad, compañerismo, servicio, paz y comprensión entre los hombres. Ninguna diferencia entre ellos. Con el andar del tiempo ese número pequeño, de apenas cuatro personas, aumentó su número y extendió su acción a otros pueblos.

Tenían una fórmula muy sencilla: hombres que hablaban distintos idiomas pero practicaban iguales lenguajes.

Hombres que habían aprendido lo maravilloso de **Rotary**: lograr la unidad dentro de la diversidad.

Hombres ordinarios a los que **Rotary** les estaba brindando oportunidades extraordinarias.

Todo tan sencillo como llegar a relacionar las personas buscando aunar sus cosas comunes con las que eran diferentes, como sus ocupaciones. Logrando hacerlas amigas con el comportamiento pueblerino de las pequeñas comunidades dejando de lado las urbes despersonalizadas. Despertando en ellas el sentido de la comprensión mundial, al iniciarlas en el concepto de que no es concebible comportarse como un buen vecino en nuestra zona y tener distintas actitudes con otros pueblos.

¿O no es el mundo el gran vecindario que a todos nos cobija, que a todos nos compromete, que a todos nos preocupa o que a todos nos gratifica?

Nuestra humanidad padece la hipertrofia del derecho y la crisis del deber, se ha proclamado admonitoriamente y ellos nos está indicando la necesidad de un cambio, de una reacción consecuente.

Cambiar el egoísmo por la solidaridad; abandonar las trincheras de los antagonismos económicos o las diferencias sectarias para sentirnos más solidarios hará que desaparezcan las sombras que oscurecen el alma de los pueblos amaneciendo el milagro de la recíproca comprensión universal, del hombre redimido por la fuerza de la amistad. Cada vez que le preguntaban a **Paul Harris** si pensó, cuando fundó **Rotary**, que llegaría a ser un movimiento mundial, su mejor respuesta fue: “No, en 1905 no lo había previsto. Cuando un hombre planta un

pequeño árbol al comienzo de la primavera, puede estar seguro de la providencia? Recién con los primeros brotes se puede empezar a pensar en su sombra”.

Hoy, próximos al centenario, los rotarios estamos disfrutando de la sombra del árbol plantado por **Paul Harris**.

La que nos brinda su doctrina de servicio y amistad: la prédica de la tolerancia enseñando a respetar al prójimo, el amor a la libertad y a la verdad, el ser fiel a la propia religión y leal ciudadano de la patria.

En suma, convirtiendo a **Rotary** en un verdadero educador y mejor defensor de la comprensión entre los hombres y de la paz entre los pueblos.

Quizás no se conoce ni valora acabadamente la importancia de Rotary en el campo internacional pero sería suficiente que meditemos acerca de la enorme distancia que existe entre los tristes hechos que relata el poema de **Borges** y el esperanzado futuro que prometen los programas de **Rotary**, para destacarlos como el gran marco de las realizaciones concretas en el camino de la paz. Camino muchas veces transitado por todos aquellos que contribuyeron a ella, tales como los rotarios en el conflicto del Chaco Boreal, los esfuerzos realizados en Montevideo que evitaron la guerra con Chile, la inteligente búsqueda entre rotarios ingleses y argentinos de los puntos de coincidencia que acerquen pueblos y gobiernos. La acción de los rotarios londinenses que en 1942 iniciaron un programa consistente en convocar una conferencia de 21 países para tratar planes culturales y fueron precursores de la Unesco y la participación de 49 rotarios cuando nacen las Naciones Unidas y el rol de observador que Rotary tiene en ella como entidad no gubernamental desde entonces.

Por un instante, preguntémosnos. Qué puede hacer un hombre?

Por el solo, muy poco pero integrado a un movimiento universal cuya magia se encuentra en sus objetivos y en sus realizaciones, mucho, ¡muchísimo!

Tanto que ya no solo hacemos servicio donando cosas, distraendo niños o educando jóvenes.

Construimos el futuro ayudando, sirviendo a nuestro prójimo trabajando por una niñez sana, por la realidad de la esperanza de aprender a leer y escribir, por crear mejores condiciones de vida y por la ilusión reiterada y siempre vigente de un mundo en paz.

# **DISTRITACION EN ARGENTINA – 2012**

Consejos de Gobernadores

Este proyecto tiene en cuenta aspectos esenciales tales como:

- Asegurar su vigencia en el tiempo inmediato
- Facilitar el desarrollo futuro
- Representar un razonable equilibrio de recursos actuales y posibilidades futuras para los distritos involucrados.

A estos efectos me permito señalar:

## **ANTECEDENTES**

Desde el mes de marzo de 2005 en que convoqué, como Director Electo, a todos los gobernadores en ejercicio y futuros de los distritos argentinos y compartidos para analizar las consecuencias de la Decisión de la JD que estableció un mínimo de 1000 socios por distrito se han sucedido una serie de propuestas y decisiones que hoy, todas ellas, han logrado reducir a 11 aquel número de 16 distritos existentes.

El 22 de marzo pasado, el Secretario General comunica, entre otros conceptos, a los gobernadores y gobernadores electos que “es la expectativa de la JD que se llegue a una solución razonable a largo plazo a la cuestión de los distritos en la Argentina. La Junta ha solicitado esta propuesta para que los líderes argentinos puedan plantear otras consideraciones importantes. La decisión de la Junta en su reunión de enero establece una pauta de aproximadamente 2000 rotarios por distrito. Sin embargo, la Junta quiere escuchar la opinión que tienen los líderes sobre el plan distrital que mejor funcionaría para apoyar y fortalecer a largo plazo a los clubes rotarios de la Argentina. Podrían incluir en su propuesta de redistribución eximir a la Patagonia de cumplir con la decisión del Consejo de Legislación relativa al número mínimo de 1200 socios por distrito. Se les ruega enviar su propuesta a RI a más tardar el 31 de julio de 2012”.

## **PROPUESTA**

Teniendo en cuenta que, a mi entender, no se ha enviado propuesta comprensiva de todos los distritos y considerando que la decisión de enero

no excluye la alternativa de que se presente un proyecto de 8 distritos de, aproximadamente, entre 1450 a 1550 socios es que someto esta propuesta a la consideración de todos, la cual es de conocimiento del **EPRI Giay** y el **DRI Antiorio**.

Con la misma se asegura también una solución a largo plazo, como es la expectativa de la JD citada por el SG, y un inmediato futuro sin apremios con la ventaja de resultar menos traumática que la propuesta de aquella que reduciría en un 45.5% el número de distritos al llevar los 11 actuales a 6 mientras que la propuesta que presento los reduce en un 27.3% al consolidarlos en 8.

El rango de socios propuesto, entre 1450 y 1550, prevee el probable e inmediato futuro de que el actual límite de los 1200 socios sea elevado a 1500, como es de imaginar que sucederá en poco tiempo mas, y está elaborado sobre la base de eliminar los límites actuales para que tenga cabida la nueva traza que se exhibe en FO1 con un equilibrio de clubes y socios como es el que surge del resumen de FO2.

Si bien se ha transmitido a los Gobernadores, como lo expreso mas arriba, que consideren la posibilidad de excluir a la Patagonia de cumplir con la decisión del Consejo de Legislación relativa al mínimo de 1.200 socios por distrito, me permito discrepar con ese criterio basado en el profundo conocimiento que tengo de la región y el respeto que me merecen sus habitantes.

Si en las actuales circunstancias, y a pesar de los ingentes esfuerzos de sus dirigentes, no se han logrado alcanzar los mínimos ¿será probable que, a pesar de que los plazos se extiendan, se puedan revertir las condiciones impetantes en la actualidad?

La consideración de la posibilidad de que se excluya al D4930 por su extensión no tiene en cuenta que la reducción de sus socios no se ha producido en zonas alejadas o de poca población.

He tomado estadísticas de 1962 y actuales que nos permiten comparar, en 50 años, lo ocurrido en 12 clubes ubicados en importantes centros urbanos de su amplio territorio y estos son los resultados:

Solo uno, Caleta Olivia, aumento significativamente su membresía de 24 a 33 socios.

Seis la mantuvieron sin grandes diferencias: Cipolletti, Comodoro Rivadavia, Esquel, Rio Gallegos, San Martín de los Andes y Punta Alta.

Cinco y aquí vale la pena destacar la importancia de las ciudades donde se ubican, la redujeron significativamente: Trelew (29 a 15), Villa Regina (26

a 21), San Carlos de Bariloche (38 a 30), Bahía Blanca (73 a 30) y Neuquén (71 a 27).

Ninguna de estas ciudades están ubicadas en páramos o zonas desoladas constituyendo todas ellas importantes centros de elevado desarrollo turístico, cultural y empresarial.

¿Que pretendo demostrar con estas cifras?

Que el problema de la Patagonia lo constituye la carencia de suficientes centros poblados donde el rotarismo pueda desarrollarse y esto para nada está relacionado con la extensión de su territorio.

Crearle un status especial a la Patagonia no le va a permitir crecer.

Por el contrario, significará una condena hacia la consolidación de su actual situación agravada con las perspectivas de futuras exigencias de membresía.

La solución pasa, a mi criterio, por potenciar a ese distrito adicionándole clubes que provengan de zonas prósperas que aseguren un mayor equilibrio con los de sus zonas mas despobladas y, por consecuencia, generando razonables perspectivas de un firme y estable desarrollo con las ventajas de continuar siendo un todo con el resto de los distritos argentinos y no un paria que, por ser injustamente considerado como tal sin serlo, recibe un beneficio que le permite sobrevivir pero lo descalifica ante sus pares.

## COMENTARIOS FINALES

Nadie puede ignorar que la solución a nuestros problemas de membresía no pasa por nuevos y/o generosos plazos pues estos últimos años nos han demostrado que los hemos tenido y, lamentablemente, los hemos desperdiciado.

Pensar en un nuevo mapa será una repetición de los fracasos anteriores si no aceptamos que debemos crecer incorporando mas calidad en un universo comprensivo de la familia de Rotary.

De entenderlo así, lograremos minimizar los escalones generacionales que –por no haberlo hecho– se han convertido en las dramáticas realidades que hoy ofrecen muchos de los clubes que no superan los 20 socios aunque algunos de ellos han logrado el mérito de ofrecer el enorme valor de sus socios ocupando posiciones destacadas en nuestra organización.

Del cuadro de socios por distrito al 1 de agosto surge que de los 11 distritos argentinos compartidos solo uno, el D4845, supera con sus 1342 socios el limite de los 1200, cuatro no alcanzan a los 1000 socios (D4825/983,

D4865/943, D4890/944 y D4930/964), dos los superan aunque sin llegar a los 1200 (D4835/1046 y D4940/1190) y los restantes cuatro se ubican en una estrecha franja entre los 1202 y 1244 socios (D4855/1202, D4815/1209, D4915/1213 y D4920/1244).

En consecuencia, y aun aceptando el criterio del Consejo de Legislación de que los distritos tengan un mínimo de 1200 socios, surge la endeblez de estas cifras dado que, salvo el D4845 repito, todos los demás o están debajo de ese límite o lo superan minimamente exponiéndose a verse bajo del mismo ante cualquier circunstancia de las habituales que sufren los distritos.

Las cifras que se registran en RI, al día de la fecha, son mas que expresivas de lo que manifiesto mas arriba:

<b>Datos sobre membresía - Sudamérica Meridional</b>					
		<b>Al 1 de Julio 2012</b>		<b>Al 21 de Agosto 2012</b>	
<b># de Distrito</b>	<b>Países</b>	<b># Clubes</b>	<b># Rotarios</b>	<b># Clubes</b>	<b># Rotarios</b>
4815	Argentina	68	1211	68	1211
4825	Argentina	55	997	54	989
4835	Argentina	64	1051	64	1053
4845	Argentina y Paraguay	68	1356	67	1351
4855	Argentina	66	1205	67	1197
4865	Argentina	58	950	58	952
4890	Argentina	45	978	44	939
4915	Argentina	75	1168	76	1215
4920	Argentina	65	1207	66	1242
4930	Argentina	46	952	47	949
4940	Argentina y Uruguay	63	1205	62	1188
<b>TOTALES</b>		<b>673</b>	<b>12.280</b>	<b>673</b>	<b>12.286</b>

Incremento de la membresía 1 Jul 2012 - 21 Ago 2012 0,05%

Y no imaginemos las consecuencias que pueden surgir de la reciente decisión de la JD de que se van a considerar solo a aquellos clubes que tengan sus per-cápitás al día, abonadas antes del 30 de Septiembre.

Ante este panorama que nos lleva a comprender, insisto, en que sólo el D4845 tiene su posición asegurada en función de los socios que detenta –dado que el resto no tiene márgenes de seguridad que los alejen de la peligrosa barrera de los 1200 socios– toma entidad la propuesta de que se elabore un nuevo mapa que asigne márgenes mínimos y máximos acordes con las expectativas que el futuro nos impondrá y que seguramente no estarán tan alejadas del límite de los 1500 socios por distrito.

Mi propuesta es la que formulo con estas reflexiones y que para nada pretende ser la mejor por lo que queda el horizonte amplio de otras mejoradoras.

Del consenso y las voluntades puestas en el mejor destino de nuestro rotarismo dependerá que aceptemos imposiciones mansamente o defendamos nuestros puntos de vista sustentados desde la aceptación de una condición innegociable.

Esta será aquella en la que todos y cada uno nos encontremos dispuestos a pensar en el futuro de nuestro rotarismo globalmente, alejándonos de actitudes que pudieran habernos confundido hasta ahora y por ello dificultarnos hacer realidad el precepto que nos sirve de fundamento de nuestros actos o sea el Dar de Si antes de Pensar en Si.

## EL MUNDO, UN VECINDARIO – 1996

Foro Andino de Capacitación Rotaria – Nahuel Huapi, 1996

Dijo **Paul Harris: La historia de Rotary deberá escribirse una y otra vez.**

Fue una premonición hace 50 años: es una realidad hoy, lo fue ayer y lo será siempre. Realidad que palpamos los rotarios cuando asumimos la evidencia de que cada día que pasa, aproxima y transforma a nuestro mundo en un vecindario: más de 5000 millones de personas lo habitan; más de 4000 millones de ellas viven en países pobres o en vías de desarrollo y en consecuencia, los problemas que afligen a una comunidad pueden llegar a afectar a otras aunque medien miles de kilómetros entre ellas.

El adelanto de las comunicaciones y los distintos avances científicos y tecnológicos, en permanente superación, acortan distancias y acercan los pueblos. Ninguno es ya, desconocido o demasiado pequeño. Todos habitan en ese vecindario que llamamos mundo y del que gustamos sentirnos “sus ciudadanos” los rotarios.

“El nuestro es un mundo cambiante y nosotros debemos estar preparados para cambiar con él y la historia de **Rotary** tendrá que volver a ser escrita una y otra vez”, nos legó **Paul Harris** señalándonos el camino de las mil y una oportunidades que tenemos de servir en el logro de mejorar las condiciones de vida de nuestros hermanos y hacer efectivo aporte a la buena voluntad y la cada vez más necesaria comprensión internacional.

Y con cada una de nuestras acciones de servicio: ayudando a un vecino que puede vivir sólo a metros; tras las cordilleras; allende los mares o en otro continente estaremos escribiendo nuevos capítulos en la historia de **Rotary** y entre ellos, y con muy nítido perfil, el del servicio a la comunidad mundial.

Han transcurrido cinco lustros desde que los clubes rotarios de los países en desarrollo veían comprometidos sus esfuerzos ante la escasez de medios materiales y asistencia técnica.

Un cuarto de siglo en el que comenzó a producirse “la revolución de la esperanza”, la pacífica revolución de los pueblos que comienzan a entender que sus aspiraciones, sus deseos o sus necesidades pueden ser satisfechas; que comprenden que lo que necesitan tan imperiosamente ya no es inaccesible...

El servicio a la comunidad mundial ofrece los medios para que los que pueden ayuden a los que necesitan, para que los clubes y rotarios de países

desarrollados se asocien a los clubes y rotarios de los países en desarrollo aportando no sólo equipos, asesoramiento o fondos para enfrentar sus problemas comunitarios sino, y tan importante, aportando con ellos esperanza: Esbochemos las actividades especiales que resalten nuestra voluntad rotaria en aras de la armonía universal y seremos los portadores de la antorcha de la esperanza. Seremos, también, el vehículo de **Rotary** para ayudar a la gente a ayudarse a sí mismos ayudando a otros, enseñándoles a transitar por una calle de doble vía en el entendimiento de que toda comunidad puede ofrecer a las otras algo de lo suyo aunque reciba mucho de los demás convirtiéndose en hombres que, con las manos extendidas en servicio, quieren llegar a sus hermanos para ayudarles a vivir, para enriquecer su existencia, para procurarles la mayor felicidad al mayor número de ellos.

Ningún club rotario es tan pequeño que no pueda participar significativamente en un proyecto de SCM. Al hacerlo, proporcionando o recibiendo ayuda para ayudar, estará también haciendo servicio a sus integrantes pues les proporcionará la satisfacción de la tarea cumplida y del objetivo alcanzado.

No serán “unos” u “otros”, seremos siempre “nosotros” porque conformamos una gran familia que reúne a sus miembros, sin distinguir nacionalidades, credos y razas, en el esfuerzo por mejorar las condiciones de vida de los menos privilegiados.

**Rotary** no tiene soluciones mágicas o de efectos instantáneos para ofrecerles a este mundo complejo en que vivimos pero los rotarios sí sabemos que esas soluciones irán apareciendo como fruto de la voluntad de servir de cada uno de nosotros.

Y **Rotary** será el nexo de unión espiritual entre hombres de buena voluntad; entre todos los hombres de buena voluntad orientados hacia la búsqueda universal de la paz.

**Rotary** es la expresión de una forma de vivir y un estilo de vida propio de hombres de bien que se ocupan y preocupan por los demás, que suman sus esfuerzos para lograr el progreso y mejoramiento de la causa humana y el SCM les está ofreciendo, a esos hombres, la posibilidad de actuar sin límites territoriales en el gran vecindario que es nuestro mundo.

Interpretemos a cabalidad el lema del **Presidente Keller** integrándonos al grande y pacífico ejército de rotarios que unidos en el servicio están dedicados a la causa de la paz.

# **RESPONSABILIDADES DEL REPRESENTANTE DISTRITAL AL COL – 2013**

Seminario de Capacitación para Delegados al COL, D489 y D491

Una muy breve historia para ubicarnos en tiempo y espacio que ahora puedo contarles y por ello tenía los dedos cruzados en el secreto deseo de que mis ilustres antecesores no se refirieran a los mismos temas.

## **PRIMER COL**

Realizado en 1934, casi 80 años ha, en conjunción con la Convención de Detroit donde se analizaron 26 propuestas con la participación de cien personas rotarias. Hoy día está compuesto por un delegado de cada distrito, siempre EGD y varios miembros.

## **PROPUESTAS**

Desde aquellas 26 a las del próximo 2013 se ha dado un crecimiento exponencial.

## **FRECUENCIA DE LAS CONVOCATORIAS**

En los primeros 20 años (1934/1954) se reunió todos los años. En los 20 años siguientes (1954/1974) pasó a reunirse cada dos años. A partir de 1975 lo hace cada tres años.

## **SEDES**

Por muchos años fue América del Norte y a partir de 1992 se determinó una forma diferente para su selección. La regla era que solamente podría repetirse una sede después de otras dos sedes. A partir de 2001 se determinó que la reunión sea en un lugar próximo a la sede mundial de **Rotary**.

## **NATURALEZA**

Cuando fue creado el COL era un Órgano Deliberativo que encaminaba las recomendaciones a la Convención Internacional. A partir de 1972 se tornó un Órgano Deliberativo que examina Proyectos de Enmiendas y Resoluciones.

## MIEMBROS PARTICIPANTES

Existen dos tipos Votantes –Un representante electo por los clubes. –El Presidente del Consejo cuando haya necesidad de voto desempate No Votantes – Los miembros del Comité de Estatutos y Reglamentos –El PRI, PERI, DRIs y SG –TODOS LOS EPRI –Un representante de los FLFR –Hasta 3 Miembros Generales, nombrados por el PRI, con función de estudiar los proyectos de legislación.

## RESOLUCIONES

Toda esta información, además de su valor intrínseco, sirve para darnos cuenta de la magnitud de esta convocatoria y el alcance y trascendencia de sus decisiones. Por citar solo las mas conocidas en los clubes: –Fijación de la cuota per cápita –Ingreso de la mujer –Propuesta del RC Cordoba por la cual se modificó el régimen de rotación de presidentes de RI (De 1x1 pasó a 2x1) –Adopción de las Normas sobre la Declaración para los rotarios referente a negocios y profesiones –Modificación del número de DRIs a 17 y reconfiguración de las zonas en 34 –Obligación de los rotarios de suscribirse a la revista oficial o la regional prescrita y autorizada –Fijación de dos categorías de socios (activos y honorarios) –Modificación de la traducción al español de la primer parte del Objetivo de Rotary.

Ante este panorama que los convertirá en máximos responsables del futuro de Rotary no tengamos dudas en calificar a los COL en agentes de cambio de R.I. siempre que las modificaciones sean deseadas o necesarias y consecuencia del mas abierto juego de la democracia rotaria.

Al ser esto así, la misión y función de cada uno de Uds es de alto compromiso.

Con el club que los propuso, con el Distrito que los eligió y por encima de todo ello con la conciencia de cada uno de Uds. al ser poseedores de un mandato que deberá ser ejercido a cabalidad y con un profundo grado de compromiso.

Soy partidario de no ocultar lo que no está bien y de destacar lo bueno, según mi criterio, y ello me lleva a decirles, basado en la experiencia de años observando el balance entre las expectativas y las realidades que, en muchos casos, tenemos déficits.

No voy a entrar en detalles previos y posteriores a la gestión que se les ha encomendado porque ello forma parte del desarrollo del programa pero si quiero decirles, como aporte al conocimiento de muchos y al recuerdo de otros, que no quisiéramos que los de Uds se centren en la sensación de haber dejado pasar el tiempo sin haberle dado la importancia que éste tiene en la necesaria preparación previa y la comunicación con los clubes que les permita llevar definiciones que respondan a sus intereses y no a las opiniones personales de quienes los representan o sean Uds.

Se cuenta que cierto político acostumbraba motivar a sus partidarios diciéndoles: No se quejen Uds, si no se quejan! y con ello trataba de alentar el interés y la participación por las cuestiones de la comunidad.

Hagámoslas propias y digámonos, con total franqueza: Rotarios, no nos quejemos si no nos ocupamos!

Es fundamental que le imprimamos nuestro sello de pertenencia a nuestros dichos y a nuestros actos, al mejor estilo de la recomendación de **Ortega**, porque cuanto mejores sean nuestra dedicación y nuestro empeño por todo lo que consideramos propio, también mejores serán los resultados.

Una mejor y mas eficaz legislación, producto de debates eficaces a cargo de delegados debidamente preparados producirá esos mejores resultados.

Y mejores resultados serán mejores rotarios, mejores clubes, mejores distritos.

Y mejores rotarios, clubes y distritos harán un **Rotary** superior y trascendente, con lo que estaremos honrando el trabajo de nuestros antepasados y afirmando el futuro de nuestros sucesores.

## QUO VADIS, ROTARY? CONFERENCIA EN CERC - D4945 - 2016

Quo vadis, **Rotary**? alude a las palabras de **Pedro** cuando se dirigió a **Jesús** al huir de Roma para evitar las persecuciones del Emperador **Neron** y **Jesús** le responde: Voy a ser sacrificado en Roma por segunda vez por mis propios discípulos que me abandonan. Avergonzado, **Pedro** regresa y afronta su destino: el martirio.

Quiero aprovechar este relato ante el acontecimiento que celebramos por los 111 años de **Rotary**, trayendo a nuestro recuerdo que en 1905 tambien nacieron teorías y doctrinas desde la sabiduría y el intelecto de **Freud**, **Einstein** y **Marx** con el psicoanálisis, la teoría de la relatividad y el comunismo aunque todas ellas, con el transcurso de los tiempos y el avance de las ciencias se fueron modificando y, en algunos casos, llegando hasta perder vigencia o desaparecer.

Pero también en 1905 nació **Rotary** y no como teoría o doctrina sino como una idea genial que se basa en solo las cuatro palabras que integran su objetivo –hombre, trabajo, comunidad y mundo- y se traducen en el ideario del **EPRI Mat Caparas** de lograr una humanidad sin hambre, una niñez sana, una vida digna y un mundo en paz! A mas de 100 años, ¿podemos preguntarnos?:

¿Cual es el **Rotary** que tenemos? ¿Hasta donde hemos llegado?

A un paso, y el mas difícil, de erradicar la poliomielitis del mundo, a programas trascendentes que van desde la educación a la ecología, desde la salud a los recursos hídricos, desde el hambre a la pobreza y todo ello bajo el paraguas protector de **LFR**.

Si a estas realidades de nuestro... las resumiera en una prieta síntesis que tradujera sus actuales logros cual debería ser el **Rotary** que querríamos tener?

Con mas socios en sus clubes o con mas socios que sean rotarios?

Con mas clubes y, además, con mejores clubes que sean referentes en sus comunidades, que sean actores de la vida social y que tengan proyectos que los identifiquen como tales?

Seguramente que todo ello! Y, además, que se muestren como verdaderos cortes transversales de la comunidad que representan.

No importa si son o no mixtos. Cada uno tiene el derecho a que se le respeten sus tradiciones pero sin olvidar el compromiso tácito de apadrinar a

otros tanto mixtos como virtuales o de jóvenes. Es la regla de oro de la supervivencia natural tal como ocurre en nuestras familias.

En este breve comentario del **Rotary** que querríamos tener no me voy a referir a las distritaciones porque, lamentablemente siendo inevitables, fue evidente que han sido aprovechadas por los oportunistas de siempre para sacar sus propios beneficios olvidándose del interés general que afectaban y ustedes conocen mucho acerca de ello por haberlo sufrido injustamente.

Sin embargo, quiero decirles que mientras el mundo ofrece un promedio de 2.300 socios por distrito y 35 socios por club nosotros apenas alcanzamos a la mitad de esas cifras, circunstancia que se potencia si tenemos en cuenta que solo el 11% de ellos son menores de 40 años y mas grave aun, solo el 2% tienen alrededor de 30 años.

¿Será una advertencia la de que nuestros jóvenes no encuentran en los clubes rotarios el modelo que buscan? ¿No deberíamos meditar acerca de nuestros roles ante ellos?

Les pido que acepten la gravedad de estas cifras potenciadas ante la realidad de que casi el 60% de los socios son mayores de 50 años y dejen en el interés de cada uno investigar acerca de la edad promedio del club al que pertenecen.

Para los que no quieran tomarse ese trabajo o tengan temor a sus resultados les anticipo que la misma se ubica en una franja entre los 65 y 75 años!!

Comprendo y me hago cargo que esta síntesis, nada demagógica pero cargada de realismo, nos debe llevar a pensar seriamente en planificar nuestras acciones en aras de resultados que las circunstancias apremian y el futuro nos demanda.

¿Que significa planificar con la mirada puesta en el futuro?

Aceptando que no tendría sentido hacerlo desde otra óptica dado que todo proceso requiere que se gestione con objetivos claros, tomemos el ejemplo de los romanos que hicieron grande su imperio sobre la base de orientar su mirada al cielo de sus aspiraciones pero basados en la seguridad que les ofrecía sentir la firmeza de la tierra que pisaban.

Para lograr la continuidad necesaria deberemos tener claro el rumbo hacia donde nos dirigimos, como lo hacen los hombres de mar que no solo orientan la proa hacia el destino señalado sino que, además y tan importante, observan y cuidan la estela de la popa que, alineada, asegura el destino.

Tratar estos temas en nuestros clubes es relativamente simple porque ello implica llevarles lo que cada uno hemos aplicado en nuestras actividades

empresarias, profesionales o de servicio con los resultados que hemos logrado en nuestra vida.

Hacerles comprender que se debe implementar un liderazgo visionario que se exprese en una meditada planificación, consistente y concretada dentro de un proyecto global.

¿Cual es la meta?

Hacer de Rotary la organización de servicio preferida no solo por el público sino por los potenciales socios que la destaquen y distinguan con lo que se abre una interesante instancia de crecimiento logrado a través de colaboradores que mediante alianzas estratégicas ofrezcan perspectivas, impensadas en algunos casos, pero que pueden llegar a ser gravitantes en el campo del servicio.

Si tenemos en cuenta la duración de nuestros liderazgos, sabiamente acotados al año de sus vigencias, deberemos aceptar que cada 30 de junio no puede ser un alto en el camino para luego retomar la marcha.

Se impone, indiscutible, la teoría del reabastecimiento en vuelo que evita las demoras del aterrizaje y despegue, similar a que le entreguemos a nuestro sucesor el testimonio que recibimos con los aportes y el enriquecimiento que nuestra gestión produjo.

Así de simple y vuelvo al concepto ya expresado de que si hemos programado nuestra vida y puesto serio empeño en ello no podemos hacer cosas diferente con nuestros clubes y distritos.

Seria anárquico no hacerlo y cada 30 de junio se convertiría en un día trágico donde todo o parte de todo puede continuar o cambiar.

Si estos criterios se entienden y como tal se aceptan, tendremos clubes fuertes, con la membrecía adecuada y distritos también fuertes como consecuencia de ello.

Y no busquemos justificaciones en alguna crisis porque en la misma ciudad tenemos modelos muy diferentes solo justificados por la calidad de sus dirigentes! Seamos honestos y busquemos las crisis, si las hubieran, en nosotros mismos!

Y es bueno que sea así porque si así fuera, la solución está en nuestras propias manos...

¿Cómo? Siendo rotarios, así de simple, para encontrar el transito del **Rotary** que tenemos hacia aquel que querríamos tener y que el **EPRI Clem Renouf** tan bien definiera: **“Podrá decirse que Rotary ha llegado a la cima**

## **del pasado y ello es trascendente pero admitamos que nos encontramos al pie de la montaña del porvenir”.**

Los invito a que nos autoimpongamos otra prueba cuádruple, tan comprometida como la clásica, que nos haga reconocer la verdad de nuestros dichos sustentados por la realidad de nuestros hechos. El clásico res non verba, de nuestros mayores!

¿Cual es el camino?

Sin perjuicio de la aplicación de mas cerebros, mas manos y mas corazones para el mejor resultado de nuestros esfuerzos ante el desafío del Plan de la Visión Futura pensemos cual es el futuro que nos convoca.

En mas de una oportunidad importantes dirigentes de nuestra organización han opinado que **Rotary** debe seguir, ante el éxito del Programa Polio Plus, la senda recorrida en estos últimos 30 años y encaminar sus esfuerzos en temas de la salud tales como el Mal de Chagas gravísimo en toda nuestra región u otras enfermedades como el sida, ébola, etc.

Grave error y desconocimiento mayor dado que Polio fue un milagro que nació de una mente iluminada con una solución sencilla que demandaba tiempo, esfuerzo y dedicación acompañando el soporte económico de la gente y los gobiernos.

¿Estaríamos hoy los rotarios en condiciones de repetir todo lo que hicimos para Polio? Dejo la respuesta en la conciencia de cada uno.

Pero de algo estoy seguro y es que el camino del **Rotary** del futuro deberá orientarse hacia la educación.

El último informe del Banco Mundial sostiene que, desde el punto de vista tecnológico, las dos terceras partes del mundo en desarrollo podrán automatizarse y que ese proceso demorara mas en ellos que en los países desarrollados o ricos porque la base tecnológica para la adopción de avances hacia la automatización o robotización esta mas atrasada y porque los bajos salarios producen incentivos para que muchas tareas sigan siendo realizadas por humanos por algún tiempo.

Según el informe de economistas y físicos, la Argentina tiene un porcentaje potencial de automatización de casi el 50 % en los próximos 15 años en el cual las mujeres están mejor preparadas para los cambios que se avecinan dado que un 16 % mas de ellas que los hombres son altamente potenciabiles en la era digital.

Porcentaje menor que el del 60 % que el Banco Mundial asigna a la Argentina por sobre la India, Sudáfrica, Uruguay y China entre otros.

Seria largo continuar con estos comentarios que no son propios de estas reuniones pero que, sin duda alguna, sirven para fundamentar posiciones y puntos de vista de las acciones que los clubes y los rotarios deben tener muy en cuenta para los próximos tiempos.

Una importante advertencia del Banco Mundial señala que la respuesta de políticas públicas y acciones de gobiernos deberá pasar, inexorablemente, por dar educación de mayor calidad y mas ajustada a las necesidades en un ámbito donde, lamentablemente, estas no fructifican sino al lento paso de los tiempos que impone la eterna y respetada burocracia de los políticos incapaces.

Si a este panorama, revelador e inquietante que no debemos desconocer porque será realidad futura, le sumamos el reciente informe de la Universidad Católica que nos dice que la falta de alimentos, salud, agua corriente o educación, entre otros flagelos, afecta a mas del 50% de la población y que un tercio de ella sufre dos de estas faltantes estoy absolutamente convencido de lo que les dije antes: **el camino de Rotary deberemos orientarlo hacia la educación.**

En su concepto mas clásico y tradicional, educar es ayudar a otra persona –en general a un niño o a un joven– a desarrollar al máximo sus facultades intelectuales y morales y el educador no se debe limitar a transmitir solo conocimiento sino que debe brindarle, fundamentalmente, una enseñanza moral que le permita tener en la vida una conducta responsable.

Afortunadamente buena parte de esta tarea la encontramos en los padres de familia, considerados –justamente– los primeros educadores de sus hijos y no seriamos justos si no reconociéramos que la tarea docente de formar a los alumnos en la responsabilidad integral, tanto intelectual como ética, se ha complicado ante el embate de ciertas doctrinas, y también ejemplos, que tienden a imponer conceptos y pautas que conducen al imperio de un desolador relativismo moral al intervenir finalidades ideológicas o políticas por sobre las estrictamente pedagógicas.

El portal Educar 2050 publico recientemente un informe que pretende aportar pautas y señales para generar una reflexión en la sociedad civil y suministrar herramientas que respondan, con mayores precisiones, a la pregunta: ¿Qué debe hacerse para mejorar la educación?

1) Mejorar la tasa de ausentismo estudiantil de secundaria. La estadística de Argentina muestra que mas de la mitad faltan a clase y llegan tarde. En Uru-

guay solo el 24%, en Brasil y Mejico el 20% y en Peru el 15%. Los alumnos de Chile tienen un presentismo del 92% contra el 42% de Argentina. 2) Los salarios docentes de Argentina están entre los diez mas bajos de la región, superados por Chile y Mexico y por sobre los de Uruguay y Perú.

- 3) Un alto porcentaje de directores de secundaria de Argentina reporta tener problemas de ausentismo y faltas de puntualidad de 6 de cada 10 docentes contra 2 de Colombia, Chile y Costa Rica y 3 de Brasil, solo superados por Uruguay.
- 4) A las escuelas privadas les va mejor que a las públicas pero el informe reporta que buena parte de las escuelas de mayor nivel socioeconómico de Argentina se desempeñan igual que las de peor nivel de los países desarrollados.
- 5) La Argentina está entre los países que menos evalúan a sus escuelas y que menos usan los resultados de las evaluaciones. Mientras que en Argentina quienes reportan son solo un tercio, en Brasil y Colombia lo son el 80%, Mejico el 75% y Chile el 60%.

¿Cual debería ser nuestra conclusión ante un panorama como el señalado?

¿Son los alumnos, los docentes, el Estado, los padres, los políticos o es la sociedad civil que no reclama y no ve el problema quienes están ausentes?

Sencilla y gravemente, quien está ausente es la educación y ello nos lleva a afirmar que un pueblo sin educación ni cultura pierde su identidad como tal.

Se convierte, sin advertirlo quizás, en un conglomerado de individuos que se esfuerzan por lograr un ingreso vital y no por su identidad que será lo que los distinga como país.

Me remito al estudio del Banco Mundial del año 2013 que mantiene su vigencia y señala una grave advertencia: El valor del capital humano equivale a cuatro veces el valor del capital físico.

---

*¿Son los alumnos, los docentes, el Estado, los padres, los políticos o es la sociedad civil que no reclama y no ve el problema quienes están ausentes?*

---

Por eso los países que hoy lideran el crecimiento económico registran al mismo tiempo grandes avances educativos, particularmente en el nivel universitario.

“El siglo XXI es el siglo de la universidad, no habrá avance económico ni progreso social sin universidad de calidad” sostiene **Alieto Guadagni**. Recordemos, y añoremos los nostálgicos de **Sarmiento**, que la Argentina creció potencialmente en el siglo XIX por una extendida escuela primaria y hoy debemos desafiarnos entendiendo que para progresar en este siglo XXI necesitamos una universidad de calidad en todos sus niveles.

---

*¿Estando en lo cierto si aseveramos que el que no aprende no sabe, Si no sabe no puede elegir. Si no puede elegir sin libertad, otros lo harán por el?*

---

Mis amigos, aquí nace nuestra responsabilidad como dirigentes, como ciudadanos, como padres de familia, como rotarios.

¿Deberemos coincidir con aquel diagnóstico que nos indica que nosotros tuvimos maestros, nuestros hijos docentes y nuestros nietos tan solo trabajadores de la educación?

¿Estando en lo cierto si aseveramos que el que no aprende no sabe, Si no sabe no puede elegir. Si no puede elegir sin libertad, otros lo harán por el?

**Jose Ingenieros** confirma este aserto cuando nos dice que “la declinación de la educación y su confusión con enseñanza permiten una sociedad sin ideales y sin cultura, lo que facilita la existencia de políticos, ignorantes y rapaces”

No solo se educa adquiriendo o perfeccionando conocimientos.

El proceso es mucho mas profundo y pasa por aceptar la libertad de pensamientos, opiniones y creencias en la convicción de que haciendo mejores y mas conscientes ciudadanos tanto mas nos alejaremos de las acechanzas de quienes, por ocuparse de la pobreza material se olvidan de su pobreza espiritual.

Y en el ejercicio de esa responsabilidad y haciendo propios los argumentos expuestos sobre la realidad educativa tengo el enorme honor de informarles que la **Editorial Rotaria Argentina** ha promovido que un grupo mayoritario de sus Consejeros la acompañen con importantes aportes personales en la constitucion de la Fundacion Editorial Rotaria Argentina cuya finalidad será la realización de acciones tendientes a optimizar la educación, a asegurar la vigencia de nuestras tradiciones, a afianzar los valores esenciales de las personas y a promover la paz y el respeto por el ser humano, conscientes de que el proceso educativo debe orientarse hacia su fortalecimiento para alcanzar el desarrollo de ideas, cultura y conocimientos como forma de que sea considerado la obra esencial de la República, al decir de **Sarmiento**.

Tanto la **Fundación Editorial Rotaria** Argentina como sus dirigentes creemos firmemente que el futuro de **Rotary**, para buena parte de nuestra región y para todos los que somos considerados países emergentes, debe pasar por estas tres prioridades básicas para su futuro que los lleve a insertarse en el mundo del desarrollo sostenible: primero educar, luego educar y siempre educar!

Todo aporte, todo esfuerzo, todo empeño deberemos aplicarlo a ese futuro que nos mira desafiante incitándonos a que no nos conformemos con lo que tenemos, para hacer realidad los sueños de lo que querríamos tener.

Estamos convencidos que las alianzas estratégicas que ya hemos logrado mas las que seguramente logremos en el futuro inmediato con un grupo de prestigiosas universidades nos permitirá que graduados interesados en estudios superiores puedan cursar maestrías o carreras de especialización en ciencias de la educación.

Sus aportes serán, para cada una de las comunidades de donde provinieren, que se vaya logrando la realidad de una utopía: aquella que considera que la educación y el aprendizaje para que sean de alguna utilidad, deberán ser continuos y extenderse a lo largo de toda la vida.

Avancemos hacia ella compartiendo que si se educa a una persona se educa a un ciudadano.

Si se educa a una mujer se educa a toda una familia. Si se educa a un maestro se educa a una comunidad.

Nada menos, pues si así fuere estaremos en camino de que cada pueblo sea un conglomerado de individuos que pugnen no solo por su identidad y sus intereses sino por sus ideales y sus valores, cual es la fórmula que ha engrandecido a los países que nos lideran, como lo dije antes.

Estamos convencidos de que es de cada uno de nosotros, sin excepciones, la responsabilidad de sentirnos orgullosos de nuestro pasado y apasionados por el presente pero no puede ser menor la cuota de motivación y enorme fe que dediquemos al futuro.

Para que ello sea posible necesitaremos de la colaboración de todos en la concreción de esta nueva etapa que, desde la **Editorial Rotaria Argentina**, estamos imaginando como un aporte al tema que nos ocupa.

Nos alienta la predicción de **Santo Tomas**: Haz hoy lo necesario, mañana lo posible y así, lo imposible será posible.

## CONFERENCIA DEL D4340, SANTIAGO, CHILE - 2013

Con Lilia les traemos los saludos y augurios del PRI **Sakuji Tanaka** y su esposa **Kyoko**, para una exitosa Conferencia que la Gobernadora **Elena** acompañada del Comité Organizador que inteligentemente ha conducido **Lorenzo Jamasmie**, continuará las tradiciones de las grandes conferencias de este Distrito muchas de las cuales he tenido la dicha y el privilegio de disfrutar y no tan solo como Representante del PRI sino como feliz invitado a ellas.

Conociéndolos tanto y tan bien, teniendo tantos y tan buenos recuerdos, me atrevo a decir que esta Conferencia será el trabajo serio y responsable, como tantos otros, resultantes de un laborioso año rotario.

Será un alto en la última etapa de un largo camino recorrido, donde siempre se ha puesto lo mejor en cada una de ellas y han sido muchas!!

Afortunadamente a esta seguirán otras y en cada una de ellas habrá motivaciones nuevas, docencia repetida y refuerzo del compromiso para dejar a sus sucesores Sergio y Luis mucho más de lo que se recibió, y no por espíritu competitivo, sino porque cada uno de nosotros, siempre, debe hacer las cosas de la mejor manera para que quienes nos sucedan aprovechen al máximo nuestros logros y los superen.

Así debe ser; mejor dicho, así debería serlo siempre porque si así fuera el camino a la excelencia estaría mucho más al alcance de aspiraciones y posibilidades comunes.

Acabo de decir que somos portadores de los saludos del **Presidente Sakuji**, quien se muestra como un rotario con mucha experiencia, que al cabo de casi 40 años, asume la responsabilidad de la presidencia.

Cada año, hacen ya casi 60, desde aquel ROTARY, ESPERANZA EN ACCIÓN del ilustre uruguayo y destacado Presidente de **RI Joaquín Serratosa Cibils**, los rotarios aguardan la motivación contenida en el lema que expresa la idea-fuerza de su gestión presidencial.

Por ello, cada uno de los tantos aquí presentes que hemos vivido la valiosa experiencia de administrar un distrito tenemos muy claro el valor y el sentido que le asignamos a aquella jornada, especial y tan esperada, que nos develó el hasta entonces misterio del lema del año.

Cada uno de ellos o la mayoría, mejor dicho, tiene motivaciones que van desde la reflexión al pedido e incluyen claras referencias al futuro, la paz, la amistad, la comunidad, la internacionalidad o el servicio sólo por citar a algunas pero todos, sin excepciones constan de dos partes que, por supuesto, se relacionan entre sí.

La primera se centra en la enunciación de la idea y en su aspecto temático al través de la cual se traza la línea de pensamiento que señalará el norte de la tarea rotaria esperada.

Siendo ello así es natural pensar que deberá ser sucedida por una serie de acciones, motivaciones y proyectos que los clubes tendrán por delante y que constituirá la segunda parte.

Ambas se complementan y hacen realidad aquello del “res non verba que motiva la acción”, convirtiéndose en un instrumento valioso, vital me atrevo a decir, que permite y participa del cierre del círculo táctico de **Rotary** conjuntamente con el Plan para la Visión Futura y la Planificación Estratégica.

Así lo dijo el **Presidente Sakuji** a sus Gobernadores y al mundo de **Rotary** en su mensaje al dar a conocer, durante la Asamblea Internacional de su año, el lema que lo identificará siempre: La paz a través del servicio.

Comenzo diciendo que “La paz no es algo que solamente pueda alcanzarse mediante tratados, gobiernos ni heroicas batallas. Es algo que podemos hallar y lograr todos los días mediante actos muy sencillos. La paz y la resolución de conflictos deben comenzar por casa. La familia es la unidad básica de la sociedad, y debe empezar allí. Si uno vive en paz con su pareja y familiares, se puede reflexionar sobre la vida familiar y ampliar esa sensación de paz mediante el ejemplo. Concluyó expresando que cuando hay paz en la familia, nuestros actos repercuten en todos”.

Su mapa de ruta hacia ese futuro es el Plan Estratégico y sus prioridades, para ser abordadas por medio de las cuatro avenidas de servicio hoy convertidas en cinco por la decisión del COL 2010, al través de la diversidad de clubes rotarios que funcionan en todo el mundo, compartiendo objetivos de servicio y compañerismo. Clubes que al decir del **EPRI Cadman** han logrado alcanzar la “unidad sin uniformidad” pero que, con nuestro esfuerzo serán CLUBES MAS GRANDES, MEJORES y EFICACES y al lograrlo, podremos decir que los mejores días de Rotary todavía están por llegar.

Entre la tradicional temática de servicio, el **Presidente Sakuji** nos insta a brindar atención especial a la alfabetización, la salud y la lucha contra el ham-

bre como también al suministro de agua potable, centralizando toda la labor dentro del Plan Estratégico, única forma de lograr nuestra necesaria y valiosa continuidad como organización. Siendo la pobreza uno de los temas ineludibles, es justo admitir que **Rotary** lo consideró siempre así. Quiero señalar, en principio, un aspecto de ella y es cómo la pobreza nos empobrece a todos.

La pobreza, la miseria, azotan de mil maneras y van formando un tejido turbio en el alma de todos, aun de quienes

---

*Eduquemos pues al soberano, es decir, al pueblo  
y estaremos contribuyendo -nada menos- que a  
la obra esencial de las repúblicas.*

---

no se puede decir que estén en esa situación; nuestro caso, por ejemplo.

Para que no empobrezcamos nuestro espíritu debemos considerar que la pobreza tiene sus protagonistas. Son esos seres humanos por quienes es importante, en primer término, sentir un profundo respeto. Los hijos de familias pobres no deben sentirse impotentes para eludir ese destino familiar y esto nos conduce a uno de los problemas fundamentales que debe enfrentar la sociedad actual, cual es el de la pobreza y la educación.

**Sarmiento**, el ilustre sanjuanino, Presidente de los argentinos y me atrevo a decir, reconocido ciudadano de América, fue un insigne maestro y símbolo de una pasión por la educación popular que alzó una expresión famosa a la categoría de bandera cívica: Educar al Soberano.

Su extraordinaria actualidad, a más de una centuria, reclama la necesidad de cumplir aquel mandato para que los pueblos encuentren cauces legítimos para su bienestar y progreso colectivos. La idea de la educación del soberano encuentra su origen en las monarquías ilustradas del siglo 18, las que la lanzaron como necesidad imperiosa.

Un monarca, es decir el soberano, debía ser ilustrado, culto, educado para cumplir el alto menester del gobierno y hacer la felicidad de los súbditos.

La democracia, luego, hizo suya la consigna y a partir de allí “el soberano es el pueblo” se dijo.

Eduquemos pues al soberano, es decir, al pueblo y estaremos contribuyendo -nada menos- que a la obra esencial de las repúblicas.

Los países de América Latina han logrado con gran esfuerzo en la última década aumentar las plazas escolares y conseguir que más niños de sectores pobres accedan a la educación.

Más del 97% de los niños de 7 a 12 años y más del 83% de los adolescentes de 13 a 17 años van al colegio.

Estas cifras son alentadoras pero un reciente estudio de la UNESCO pone de manifiesto otras causas del abandono escolar a medida que la escolarización se extiende al resto de las capas de la sociedad. Y es así que se ha demostrado que entre los adolescentes que no van a la escuela la mayoría proviene de sectores socioeconómicos medios y altos.

---

*“Como quisiera ver una Iglesia pobre y para los pobres. Nunca olvidemos que el verdadero poder es servicio” y que también el Papa, para ejercer el poder, debe entrar cada vez más en ese servicio”*

---

De este modo, si bien en las edades más tempranas el motivo principal de la deserción es la pobreza a medida que llega la adolescencia aparecen factores como el desinterés por estudiar, la imposibilidad

de compaginar estudios y trabajo o las cargas familiares.

Del informe de la CEPAL surge que más del 43% de la población latinoamericana vive en una pobreza que no es solo carencia de comida sino de educación, salud, transporte y vivienda.

Chile y Uruguay, con un 5%, registran los índices más bajos mientras que en Argentina, otrora el granero del mundo, un 16% de su población vive, diariamente, con lo que nos cuesta un café.

En los últimos 20 años, la pobreza disminuyó casi un 20% en Chile y Brasil, se mantuvo estable en Uruguay y se incrementó el 8% en Argentina, llegando a representar el 35% de su población total.

Y según la UNESCO “el acceso para contar con agua de riego traerá forcejeos de poder cada vez más similares a aquellos que suceden con el combustible fósil o la energía nuclear”.

Las estadísticas nos ofrecen cifras escalofrantes que cuestan aceptar, en el entendimiento ilusorio de que todos somos iguales ante los ojos de Dios.

En países subdesarrollados las principales causas de muerte son las enfermedades infecciosas asociadas a la pobreza e insalubridad.

Será una utopía posible erradicar la pobreza?

Mientras crece en el mundo el número de quienes logran ascender desde el escalón más bajo de la pirámide social, persisten desigualdades que dejan

todavía a 1300 millones de personas con necesidades básicas insatisfechas, una urgencia que el **Papa Francisco** volvió a poner en agenda.

Así lo hizo público ante 200.000 personas y líderes de 132 países, diciendo: “Como quisiera ver una Iglesia pobre y para los pobres. Nunca olvidemos que el verdadero poder es servicio” y que también el Papa, para ejercer el poder, debe entrar cada vez más en ese servicio” concluyó.

Solo la educación vence a la pobreza, sostuvo el biólogo y filósofo chileno **Humberto Marturana**, sosteniendo que el crecimiento constante de la población mundial genera miseria, no alcanzando el paliativo de la beneficencia para resolverla.

EDUCAR AL SOBERANO fue la propuesta cuando hablamos de educación.

Los rotarios tenemos, en este aspecto, ardua tarea por delante y en algunos lugares ya se han logrado buenos progresos pero, para que todos los que lo necesitan puedan beneficiarse, se impone que los gobiernos, los sectores económicos y la sociedad civil adopten las medidas adicionales necesarias y para ello, la tarea de nuestros clubes, convertidos en motores de esta idea, será gravitante.

Hasta aquí hemos hablado de la pobreza refiriéndonos a la pobreza del dinero, que es la que afecta a casi la mitad de la población mundial.

Pero, ¿no tendríamos que hacer referencia también a la pobreza del espíritu, tal como la cita el Sermón de la Montaña?

¿O es que no advertimos que tanto la ética como la moral o la política de las eras platónica y aristotélica no han logrado avanzar significativamente hasta nuestros días?

Sus estancamientos y, por qué no, sus retrasos nos están llevando a situaciones casi límites, incrementadas por la indiferencia, la soberbia y la ausencia de la consideración del prójimo como uno más, en esta sociedad que a todos nos comprende y compromete.

Situaciones aquellas en que los rotarios, y también los que no lo son, deberemos tener mucho cuidado en no caer.

Y para que ello no ocurra nuestras actitudes deberán ser las que adornan a las personas de bien, las que entienden que “la vida es muy corta para empequeñecerla” parafraseando a **André Maurois**.

No formemos parte de los mediocres o los indiferentes que, por serlo, creen que están siempre en su mejor momento.

Los mejores momentos de nuestras vidas, mis amigos, serán aquellos compartidos con nuestras familias y nuestros afectos, vividos en nuestras ocupaciones y disfrutados dentro del conjunto de nuestras vocaciones.

**Rotary** será una de ellas, seguramente, y tan importante como nuestro compromiso así lo entienda y asuma.

El mismo que nos lleva hacia la sensata invitación a reflexionar acerca del rol que nos compete como rotarios en la privilegiada tarea de afianzar nuestros lazos con la comunidad, lograr las metas respecto a Polio Plus, afianzar nuestra membrecía y asegurar el financiamiento de los programas de **LFR**.

Grandes objetivos que se están logrando, aunque trabajosamente algunos de ellos.

Que todo sea así, no tengo dudas de que lo será y por ello los invito a compartir y disfrutar de los temas que trataremos en esta Conferencia .

## MENSAJES COMO DIRECTOR 2005/2007



### ACERCA DEL ROL DE LA MUJER EN LA TAREA ROTARIA - 2006

Las mujeres sostienen la mitad del cielo – Proverbio chino

No por demasiado escuchadas debemos dejar de mencionar las etapas iniciales de la relación de la mujer con **Rotary**, tenue en sus inicios y cada vez más fuerte en nuestros días.

Por ello es oportuno admitir que recordemos, con cada una de las oportunidades que se nos presenten de ingresar en la historia de **Rotary**, y es natural que así lo hagamos, aquella reunión del 23 de febrero de 1905 en Chicago.

Allí surgió una idea y por que fue una muy buena e inspirada idea, no sufrió cambios ni reemplazos en su más que centenaria vida.

Por el contrario, se multiplicó y produjo frutos que hoy la convierten en el núcleo de una de las más importantes organizaciones de servicio voluntario del mundo.

Todo esto es historia conocida, repetida y es en ella donde la mujer ha encontrado su lugar en mérito al rol destacado que siempre tuvo.

El mismo **Paul Harris**, quien contrajo matrimonio con **Jean Thompson** a cinco años de fundar **Rotary**, conoció su solidaridad, comprensión y compañerismo ante ese hecho trascendente con que lo acompañó por el resto de sus días.

Ya en 1921 un grupo de esposas de rotarios de Toronto se reúnen, a iniciativa del club rotario, para confeccionar equipos de ropa para recién nacidos de madres carenciadas y otro, denominándose **Mujeres de Rotary** e integrado por esposas, madres e hijas de los socios del **Rotary Club de Chicago** colabora en tareas comunitarias.

El 10 de Enero de 1924 nace en Manchester, Inglaterra, la Primera Agrupación de Esposas de Rotarios, la que cuenta con su propio reglamento y se

llama Inner Wheel o Rueda Interna para indicar su relación con el movimiento rotario. Los hechos de la Segunda Guerra Mundial las encuentran, con gran dedicación, brindando todo tipo de ayuda y lograda la paz comienza un ciclo de consolidación y crecimiento.

Es en 1927 cuando se crea en Birmingham, Estados Unidos, el primer club llamado Rotary Anns, en homenaje a las dos únicas mujeres asistentes a la Convención de Houston de 1914 cuyos nombres eran, precisamente, Ann o Ana.

---

*“Mujer, tu rodeas el corazón del mundo, como el mar a la tierra, con el abismo de tus lágrimas”.*

---

A partir de allí comienzan su expansión instalándose en Australia en 1931 para desarrollarse con mayor vigor en Latinoamérica (1937 en Victoria, Chile, 1938 en Dolores, Argentina, 1948 en Río de Janeiro, Brasil, 1949 en La Paz, Bolivia) y es en estos países sudamericanos, precisamente, donde tuvieron

su mayor crecimiento.

Es cierto que, en sus comienzos, no todas las ruedas internas, casas de amistad o comités de damas tuvieron la misma participación en los proyectos comunitarios que atendían las necesidades locales dado que se limitaban al ámbito social más concentrado.

Sin embargo, poco a poco, sin prisa pero sin pausa como el desplazamiento de las estrellas, su particular comprensión de los problemas y la percepción sutil de los estados de necesidad de la gente las hicieron participar y, mas aun, organizar acciones destinadas a objetivos precisos.

Es mucho lo que **Rotary** y los rotarios –sin distinción de género– les debemos a ellas: desde la tarea en hospitales, orfanatos, casas de salud y hogares para ancianos hasta el invaluable rol de segunda madre para los estudiantes de intercambio, becarios y mucho, muchísimo más.

Tanto como nos lo recuerda la sabiduría de **Rabindranath Tagore**:

*“Mujer, tu rodeas el corazón del mundo, como el mar a la tierra, con el abismo de tus lágrimas”.*

El proverbio chino del subtítulo afirma que las mujeres sostienen la mitad del cielo y cuántos somos los que coincidimos con él cuando pensamos en su participación en la vida doméstica donde, con frecuencia, sostienen mucho más de la mitad del cielo familiar!

Y luego de este comentario se me ocurre preguntar:

¿Es que no hablamos de lo mismo cuando nos referimos a la labor y trascendencia en su comunidad de muchos de nuestros clubes rotarios?

¿Qué habría sido o que sería de ellos si no contaran con la colaboración silenciosa, eficaz y permanente de sus ruedas?

La mujer, rotaria o esposa de rotario, es una mujer del hoy con sus aspiraciones, iniciativas y capacidades y todo ello la lleva a tener protagonismo, por su propia decisión y responsabilidad, en la tarea de mejorar a la sociedad que integra.

Es por ello que ante los frecuentes comentarios que solemos escuchar acerca de las diferencias entre la mujer rotaria y aquella que integra la rueda interna de su club, no comprendo sus intenciones ni admito que tales diferencias existan.

La mujer que ingresa a **Rotary** como miembro de su club no es más ni menos que el socio con quien comparte las actividades del mismo y la mejor evidencia de ello es el rol que hoy tienen ocupando cargos como gobernadoras de distrito, fiduciarias de **La Fundación Rotaria** o miembros de la Junta Directiva.

Integrar una rueda interna, de familia o casa de amistad es algo muy diferente pues implica asumir un rol solidario con quienes son los integrantes de un club sin aspirar más que a brindar ayuda, aplicar esfuerzos y consolidar aspiraciones y todo ello lo define muy bien **Khalil Gibran** cuando dice:

---

*La mujer, rotaria o esposa de rotario, es una mujer del hoy con sus aspiraciones, iniciativas y capacidades.*

---

*“Cuando trabajas, eres como una flauta a través de cuyo corazón el susurro de las horas se convierte en música...”*

*Y qué es trabajar con amor?*

*Es tejer una tela con hilos sacados de tu corazón, como si tu amado fuera a vestirse con esa tela...”*

Se equivocan, entonces, quienes quieren reivindicar su situación como una justificación a la innecesaria, desde mi punto de vista, equiparación entre ellas según sus roles por que ambos son diferentes y ello me lleva a afirmar que lo que necesita igualarse es, precisamente, la valoración que se les da a las diferencias.

## TIEMPOS DE COMPROMISO - 2005

Durante este año tendré oportunidad de comunicarme con el rotarismo de la Zonas 19 y 20, continuando la tarea de mis ilustres antecesores en el cargo de **Directores de Rotary International**, apoyándome en sus valiosos aportes y agradeciendo la importante colaboración que brindan las revistas regionales.

Siendo la pobreza uno de los temas ineludibles, **Rotary** lo consideró siempre.

Quiero señalar, en principio, un aspecto de ella y es cómo la pobreza nos empobrece a todos.

La pobreza, la miseria, azota de mil maneras y va formando un tejido turbio en el alma de todos, aun de quienes no se puede decir que estén en esa situación, nuestro caso por ejemplo.

Para que no empobrezcamos nuestro espíritu debemos considerar que la pobreza tiene sus protagonistas.

Son esos seres humanos por quienes es importante, en primer término, sentir un profundo respeto.

Los hijos de familias pobres no deben sentirse impotentes para eludir ese destino familiar y esto nos conduce a uno de los problemas fundamentales que debe enfrentar la sociedad actual, cual es el de la pobreza y la educación.

**Sarmiento**, Presidente de los argentinos pero más que ello insigne maestro y símbolo de una pasión por la educación popular, alzó una expresión famosa a la categoría de bandera cívica: EDUCAR AL SOBERANO.

Y de pronto esa consigna se ha tornado en tema de extraordinaria actualidad.

Vastos sectores coinciden, en estos tiempos y a mas de 100 años, en la necesidad de cumplir aquel mandato, para que los pueblos encuentren al fin cauces legítimos para el bienestar y el progreso colectivos.

La idea de la educación del soberano tal vez tenga su origen en los asesores de los monarcas ilustrados del siglo 18, los que la lanzaron como necesidad imperiosa.

Un monarca, es decir el soberano, debía ser ilustrado, culto, educado, para cumplir el alto menester del gobierno y hacer la felicidad de los súbditos.

La democracia hizo suya la consigna y “el soberano es el pueblo”, se dijo.

Eduquemos pues, al soberano, es decir, al pueblo y estaremos contribuyendo a la obra esencial de las repúblicas.

Si es cierto que deben darse ciertas condiciones para que no sea un mito el ideal de la paz; una de ellas y muy importante es la ausencia de la pobreza o por lo menos, la mitigación o alivio de sus efectos.

La Cumbre Mundial de la Alimentación de Roma indicó que en América Latina y el Caribe hay más de 50 millones de personas subnutridas y del informe de la CEPAL surge que más de 220 millones (43% de la población latinoamericana) viven en la pobreza.

Ante este dramático escenario que, por cierto, no nos es desconocido, qué es lo que podemos hacer?

**EDUCAR AL SOBERANO**, fue la propuesta cuando hablamos de educación.

---

*Eduquemos pues, al soberano, es decir, al pueblo y estaremos contribuyendo a la obra esencial de las repúblicas.*

---

Los rotarios tenemos, en este aspecto, ardua tarea por delante y en algunos lugares ya se han logrado buenos progresos pero, para que todos los que lo necesitan puedan beneficiarse, es necesario que los gobiernos, los sectores económicos y la sociedad civil adopten las medidas adicionales necesarias y para ello, la tarea de

nuestros clubes convertidos en motores de esta idea será gravitante.

Hasta aquí hemos hablado de la pobreza refiriéndonos a la pobreza del dinero, que es la que afecta a casi la mitad de la población mundial.

Pero, ¿no tendríamos que hacer referencia –también– a la pobreza del espíritu, tal como la cita el Sermón de la Montaña?

¿O es que no advertimos que tanto la ética, como la moral y la política de la eras platónica y aristotélica no han logrado avanzar significativamente hasta nuestros días?

Sus estancamientos y por qué nó, sus retrasos, nos están llevando a situaciones casi límites, incrementadas por la indiferencia, la soberbia y la ausencia

de la consideración del prójimo como uno más, en esta sociedad que a todos nos comprende y compromete.

Aquellas en que los rotarios, y también los que no lo son, deberemos tener mucho cuidado en no caer.

Y para que ello no ocurra nuestras actitudes deberán ser las que adornan a las personas de bien, las que entienden que *“la vida es muy corta para em-  
pequeñecerla”* parafraseando a **André Maurois**.

No formemos parte de los mediocres o los indiferentes que, por serlo, creen que están siempre en su mejor momento.

Los mejores momentos de nuestras vi-  
das serán aquellos compartidos con nuestras  
familias, vividos en nuestras ocupaciones y  
disfrutados dentro del conjunto de nuestras  
vocaciones.

---

*“La vida es muy corta  
para empequeñecerla”*

---

Rotary será una de ellas, seguramente, y tan importante como nuestro compromiso así lo entienda y asuma.

# ROTARY, TAN SIMPLE PERO TAN COMPLEJO -

2006

La historia nos dice que un 23 de Febrero de 1905, ya un siglo transcurrido, nació **Rotary**.

De la inteligencia despierta y el solidario corazón de **Paul Harris** había surgido una idea; la de que un grupo de hombres de negocios y profesionales se reunieran periódicamente para conocerse mejor y, tal vez, para ayudarse recíprocamente en sus actividades.

**Paul Harris** nació cuando la Guerra de la Secesión apenas había concluido.

Sus consecuencias, entre otras, fueron un lamentable legado de resentimientos entre la población norteamericana que acompañaron su infancia pero que no fueron tan influyentes, gracias a la calificada herencia de **Abraham Lincoln** que tuvo muy en cuenta y le señaló el camino de su vida: *“igualdad entre todos los hombres cualquiera fuera su origen, su raza, su religión”*.

Estos conceptos lo acompañaron siempre y los fue reforzando a medida que su vida se familiarizaba con el mundo del derecho.

Fueron fundamentales para “su idea”, aquella que citamos antes y de la cual nació **Rotary**.

El comienzo del siglo XX lo encontró en Chicago, por entonces cobijo de inescrupulosos, de delincuentes y de corruptos que la habían convertido en uno de los centros del delito.

Había instalado su oficina de abogado y cimentado su prestigio profesional guiado por los consejos de su abuelo paterno quien, desde niño, le inculcó el valor de la consideración y el respeto hacia sus semejantes desterrando toda forma de intolerancia, desde la religiosa a la política.

---

*“Igualdad entre todos los hombres cualquiera fuera su origen, su raza, su religión”*

---

Participó sus sueños y el proyecto de formar un club de hombres de negocios y profesionales, unidos en social estimación, con una actitud amistosa que presida sus acciones.

El resto es historia conocida, forma parte ya de nuestras tradiciones y acaba de cumplir sus primeros 100 años.

¡Simples y complejos 100 años!

¿Por qué digo esto que parece antagónico? Sencillamente porque no lo es.

Rotary es simple porque no es una utopía ni una idea entendida de diferentes formas.

Lo somos todos y cada uno de los muchos que, hoy, estamos aquí integrando nuestros clubes.

---

*Gente que, al decir de  
Albert Einstein, “procure  
ser, mas que un triunfador,  
un hombre de valer”.*

---

También lo son, por sus acciones y sentimientos, quienes aun no han ingresado a sus filas y cumplen roles en el campo del servicio.

**Rotary** comprende a la persona de buena fe que, desde el alcance de sus posibilidades, cada día hace algo por alguien en el intento de lograr un mundo mejor que contenga a todos.

Gente que cree que dar es dar, sin esperar recompensas ni reciprocidades, porque así, sencillamente, corresponde.

Gente que no sólo da cosas, puesto que ello puede representar un desprendimiento inalcanzable para muchos pero sí, toma la decisión de dar en todo lugar adonde vaya y a quien quiera que vea, regalando un buen pensamiento, un mejor augurio, un abrazo, una oportunidad de escuchar, una palabra de aliento o, simplemente, un detalle.

Gente que, al decir de **Albert Einstein**, “*procure ser, mas que un triunfador, un hombre de valer*”.

Mis amigos, **Rotary** es tan simple como he intentado explicarlo pero tan complejo como querramos asumirlo, si admitimos que también es complejo lo entrelazado y múltiple.

Tal como la obra centenaria de **Rotary**.

Hoy es hora de definir acciones ante una humanidad exigente que así lo es, no porque aspire a gozar de una regalada vida sino porque necesita –impetuosamente– ver satisfechas sus mínimas necesidades básicas.

Coincidiendo con los desafíos de la UNESCO para el nuevo milenio encontraremos aquellos que nos convocan, como hombres y mujeres de **Rotary** que somos, ante las crueles referencias de un mundo cuya buena parte de sus habitantes manifiesta indiferencia o cree que nunca será comprendido en esta globalización de la pobreza.

Enorme error y superior ignorancia porque marchamos, inexorablemente, hacia la conformación de una nueva sociedad con menos gentes que tienen

todo o parte del todo y un universo sufriente que cada noche, al acostarse, tiene la duda de lo que será su mañana inmediato.

Sin ilusiones, sin proyectos, sin esperanzas. Tan sólo sobrevivir por el hecho de hacerlo.

¿Es que será esta vida, así vivida, la que merece vivirse?

Coincidirán Uds conmigo que no y para ello deberemos hacer propios los desafíos del Segundo Centenario tendientes a comprometer esfuerzos en aras de un mundo mejor, preservando el valor de la vida humana en un marco de paz, progreso, solidaridad y servicio.

Quienes mas saben, quienes mas tienen y quienes mas pueden deben hacer por los que menos saben, tienen y pueden.

No será difícil asumir, entonces, que deberemos seguir hablando de otras etapas en los años por venir.

¿Serán –acaso– la erradicación final de la polio, los primeros mil millones de dólares del **Fondo Permanente de LFR** con los que los programas se financiarán o los **Becarios de Rotary Pro Paz Mundial**, cumplida su maestría, previniendo y respondiendo a conflictos de orden local o internacional que comprendan el estímulo de la democracia, el desarrollo y la cooperación internacional?

---

*Quien sirve no es  
un sirviente sino  
un servidor.*

---

Seguramente que habrá muchas y de gran trascendencia tapizando el camino que nos lleve a la última, a las más ansiada, la que nos permita decirle a nuestros hermanos que podemos convivir en un mundo en paz, habitantes de la ansiada casa de todos.

Quiero traer a estos pensamientos sobre **Rotary** el recuerdo de una historia.

Es la que relata el caso de un anciano, transeúnte de un camino solitario, que llegado el anochecer se encontró frente a una gran grieta, profunda y ancha.

Pudo cruzarla, en la penumbra del crepúsculo, sin temor alguno y al llegar a la otra orilla, se dedicó a construir un puente que salvara el obstáculo.

Otro peregrino, extrañado, le preguntó: “¿Por que pierdes tu tiempo construyendo este puente si el día está terminando y ya has cruzado el arroyo?”.

El anciano, continuando su obra, contestó: Mi amigo, por el sendero que he recorrido y a unas horas de distancia, viene un joven quien deberá pasar por estos lugares.

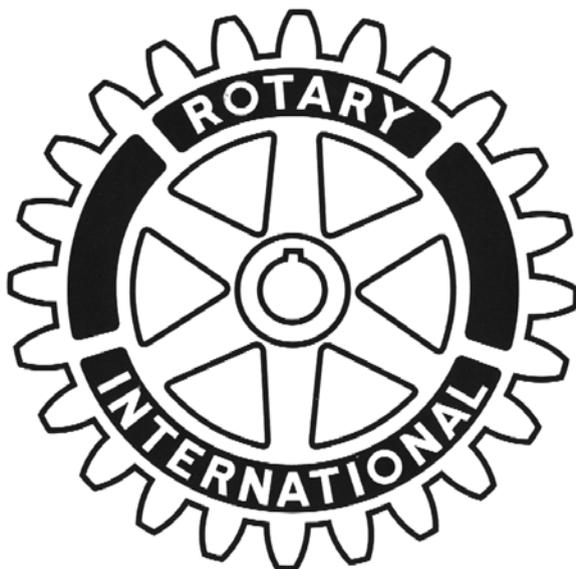
Será noche ya y podría tener dificultades o quizás, algún accidente.

El puente que construyo es para él.

Este cuento describe, con muchísima precisión, la obra que Rotary realiza y las razones que la inspiran, a las que los rotarios deberemos suscribir.

Como el anciano de la anécdota, cada uno de nosotros debemos brindar enseñanzas; no pasar los años de nuestras vidas preocupándonos en cosechar laureles sino, más bien, cumpliendo con nuestros deberes.

Dando ejemplo, pues lo importante no es la cima sino el camino que se elige para llegar a ella, demostrando que es realidad aquello de que quien sirve no es un sirviente sino un servidor.



## EL PERMANENTE DESAFÍO DE CRECER - 2006

Pocos temas como el de crecer, casi ningún otro me atrevo a decir, ha merecido tantas opiniones y ha logrado tanto espacio en todo tipo de comunicación a través de muy distintos y distantes períodos de tiempo. Mas aún en los últimos, cuando la esperanza del crecimiento se desvanece ante las realidades cotidianas.

Permítanme hacer una breve referencia a cifras, por demás ilustrativas:

En 1935, cumplidos 30 años, éramos 153.000 socios en 3350 clubes.

Cada 15 años posteriores los registros fueron los siguientes:

Al 30 de junio de 1945, 5441 clubes y 247.712 socios.

Al 30 de junio de 1960, 10.701 clubes y 498.616 socios.

Al 30 de junio de 1975, 16.520 clubes y 779.373 socios.

Al 30 de junio de 1990, 25.128 clubes y 1.121.230 socios.

Al 30 de junio de 1995, 27.446 clubes y 1.170.936 socios.

En el año 1996/97 de la presidencia de **Luis V. Giay** se alcanzaron los 28.736 clubes y 1.213.748 socios, siendo ambos registros los máximos hasta entonces.

A partir de allí y hasta el 30 de junio de 2001, con 30.149 clubes y 1.188.492 socios, habíamos decrecido en socios y no en clubes, con lo que el problema se situó –peligrosamente– en la falta de retención y no en la extensión.

Ésta, por el contrario, aumentó como consecuencia de la creación de nuevos clubes producida por los de membresía mixta y los de Nuevas Generaciones.

En julio de 2001 se lanzó la Iniciativa Mundial, con una meta de 3 nuevos clubes por distrito y un aumento mínimo de 5 socios por año para cada club, sin tener en cuenta el número de sus socios.

Todo ello representaba una expectativa de incrementar el 15 y 4% en socios y clubes, respectivamente.

La realidad fue otra pues al 30 de junio de 2002, al finalizar el año, los registros indicaron que había 31.256 clubes con 1.243.431 socios, con lo que aquellos porcentajes apenas superaron al 4.5 y 3% pero, ¡habíamos crecido!

Los años siguientes, hasta el último pasado, ofrecieron este panorama:

Al 30 de junio de 2003 no se registraron grandes variantes dado que con 31.561 clubes y 1.227.545 rotarios, disminuimos casi 1% en socios y aumen-

tamos el mismo porcentaje en clubes, tendencias que se mantuvieron al 30 de junio de 2004 con 31.936 clubes y 1.219.532 rotarios.

Al 30 de junio de 2005, con 32.403 clubes y 1.221.920 rotarios, no hubo variantes significativas.

Estas cifras son tan claras que obvian, lamentablemente, todo otro comentario.

Nuestro rotarismo, considerando los distritos argentinos y compartidos con Paraguay y Uruguay, no pudo diferenciarse de esta tendencia, la que intentaré resumir para evitar la fatiga de tantas cifras:

Al 30 de junio de 1985, había 648 clubes con 15.912 socios.

Al 30 de junio de 1990, 658 clubes con 14.852 socios

Al 30 de junio de 1995, 670 clubes con 14.477 socios

Al 30 de junio de 2000, 649 clubes con 11.519 socios

Al 30 de junio de 2005, 641 clubes con 11.083 socios

Al momento de escribir este trabajo, 20 de abril de 2006, somos 666 clubes y 11.779 socios.

Esto significa que en los últimos 20 años hemos crecido sólo en 18 clubes (2.8%) y perdido 4133 socios (26%).

Esta pérdida, grave de por sí, adquiere mayor significación si la transformamos en 206 clubes, que es lo mismo que decir que es algo menos de un tercio del total de ellos a la fecha.

Mientras en el mundo el promedio de socios por club es 38, para América del Norte alcanza a 50, Europa 43, Asia 36, cerrando los latinoamericanos con apenas 21 después de África con 26.

Los distritos argentinos y compartidos con Uruguay y Paraguay apenas promedian 17 socios por club, 4 por debajo del correspondiente a Latinoamérica.

Si analizamos la situación de los 3 distritos que tienen cada uno un club con más de 100 socios y a éstos los excluimos para lograr un promedio más representativo, tendremos estos guarismos:

El D4810, excluyendo al R.C. Córdoba que con 115 socios representa el 16% del total del Distrito, tiene un promedio de 16 socios por club.

El D4890, excluyendo al R.C. Buenos Aires que con 267 socios representa el 27% del total del Distrito, tiene un promedio de 17 socios por club.

El D4880, excluyendo al R.C. Rosario que con 158 socios representa el 20% del total del Distrito, tiene un promedio de 18 socios por club.

Y estamos considerando los distritos que tienen en su territorio a las tres ciudades del país con la población más numerosa pero que no escapan, a pesar de ello, al magro promedio antes citado.

---

*“La verdad es para decirla,  
no para ocultarla”.*

---

Hoy nos encontramos ante la grave disyuntiva de crecer o admitir que se nos distritará y para la Argentina, ello puede traducirse en una reducción del 50% de sus actuales distritos

Aunque nos duela, coincidamos con **José Martí** cuando nos dice que, *“la verdad es para decirla, no para ocultarla”.*

Y la verdad es que, salvo los D4910 y 4920 de la provincia de Buenos Aires y los D4880 y D4960 del sur de Santa Fe, Entre Ríos y parte del Uruguay que ya se consolidaron en el nuevo D4940, todos los demás tienen plazos más que perentorios para demostrar significativo crecimiento o consolidarse con alguno de sus vecinos.

La aplicación terminante de esta exigencia puede reducir a 8 nuestros actuales distritos, como lo dije antes e insisto en afirmarlo ahora, con todas las consecuencias derivadas de la pérdida relativa de representación ante los Consejos de Legislación como así también para la designación de Directores de Rotary International.

Sin embargo, si el rotarismo de la Argentina y sus dirigentes ponen la cuota de empeño, tolerancia y buena voluntad que me consta que los identifica como rotarios podríamos consensuar otra alternativa, mucho más lógica y aceptable, por la cual –parcelando algunos distritos– llegaríamos a tener 12 ó 13 consolidados en un nuevo mapa para nuestro país y los compartidos con Uruguay, Paraguay y Bolivia

No obstante ello y aunque logremos los consensos necesarios para cerrar la posibilidad antes citada o cualquier otra que la mejor cabe, entonces, que nos preguntemos:

Que hacer para crecer?

Y debemos hacerlo porque no podemos dejar de entender que la consolidación de un nuevo mapa para nada nos exime de asumir el compromiso de mejorar nuestra pobre posición respecto de los magros promedios mundiales citados.

Citando a **John Adams**, Presidente de los EE.UU, podríamos encontrar el camino:

*“En todo el mundo hay sólo 2 clases de personas que realmente cuentan: las que contraen compromisos y las que los cumplen”.*

Y si así fuera, como que así debiera serlo, habría llegado el momento de que dejáramos de preguntarnos: ¿Qué hacer, entonces, para crecer? porque estaríamos demostrándonos a nosotros mismos y a los demás que asumimos que nuestra responsabilidad es grande, dado que entendemos que Rotary no es una institución solamente social, ni recreativa, ni muchos menos, una agrupación de amigos o conocidos.

---

*“En todo el mundo hay sólo 2 clases de personas que realmente cuentan: las que contraen compromisos y las que los cumplen”.*

---

**Rotary** es mucho más que eso y por ello no puede incorporar personas que no califiquen desde lo moral hasta lo profesional o empresarial o lo que es lo mismo que citar a la vieja definición del Derecho Romano, para la búsqueda del arquetipo: “bon pater familiae” o sea el buen padre de familia.

Nos equivocaremos mucho y de hecho que nos hemos equivocado mucho, si al crecimiento de **Rotary** lo encaramos como un hecho matemático ignorando el necesario mejoramiento cualitativo.

Sólo él y ningún otro se reflejará como la consecuencia natural generadora de un proceso genuino, ubicado dentro de las premisas del Decálogo del Crecimiento que en su momento señalara el camino, por la inspiración de **Luis Giay**.

Permítanme concluir con el recuerdo de parte de un artículo leído, hace mucho tiempo, en una revista del viejo Distrito 113:

*“En lo alto de los Alpes Suizos, una pequeña aldea conservaba la joya de su iglesia.*

*Cuando se acercaba la hora del servicio religioso, al atardecer, los pobladores salían de sus casas llevando una lámpara.*

*Al principio podía verse tan sólo un débil resplandor en la oscuridad pero a medida que los feligreses iban llegando, la luz aumentaba hasta que la iglesia quedaba resplandeciente por que cada uno de ellos hacía lo posible para disipar las sombras”.*

Y esto es lo que pasa en **Rotary**.

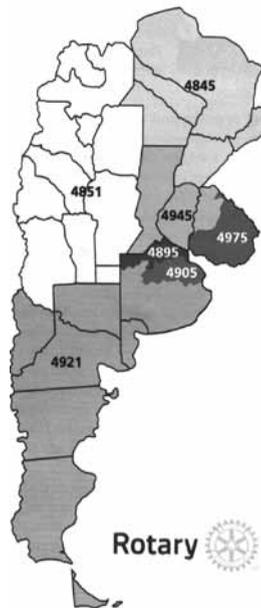
Empezamos con una leve luz que se fue intensificando con los años.

Algunos de nosotros portamos pequeñas lámparas, otros lámparas más brillantes, pero lo que necesitamos son tantas lámparas como sea posible para que cuando las pongamos juntas, su luz pueda iluminar el mundo.

Y el mundo que nos cobija necesita, y cuánto, de estas luces: la luz del corazón, la luz de la plegaria, la luz de la amistad, la luz de la comprensión, la luz de la buena voluntad, la luz de las lealtades, la luz de la ayuda a nuestros semejantes.

Si todas estas luces nos acompañaran realmente, es probable que estos simples pensamientos –que tratan de exponer la triste realidad que nos rodea– formen parte de aquellos recuerdos que, imborrables por su gravedad, sirven para demostrarnos a nosotros mismos y a los demás que son tan sólo ello, recuerdos.

Recuerdos que sirvan para que, más maduros, no volvamos a cometer los errores que nos llevaron a que ellos hayan sido buena parte de preocupaciones, afortunadamente, de otros tiempos ya pasados.



## IMAGINANDO EL FUTURO - 2006

Cada día es mayor nuestra sorpresa cuando descubrimos cómo se modifican hechos y circunstancias que, hasta entonces, creíamos estables.

La capacidad de nuestro asombro no tiene límites y, gracias al ejercicio diario a que nos la someten, se encuentra preparada para absorber el torrente de avances científicos y de alta técnica que la inteligencia del hombre genera, cada vez con mayor frecuencia y también, con mayor trascendencia en el diario vivir.

El desarrollo globalizador, potenciado por el avance de la tecnología de las comunicaciones, genera un proceso cambiante que da por tierra con muchas de las más tradicionales costumbres.

---

*“El futuro no puede predecirse pero es posible prepararse para él”*

---

Son aquellas que –mantenidas casi sin variar durante años– deben dejar su lugar a los cambios más avanzados, los que se muestran tan velozmente que representan más una película que una secuencia fotográfica.

Este proceso, como tal, tiene la característica del movimiento, el pasaje de una situación a otra, los avances o los retrocesos; en suma, la alteración de lo que fue hasta hoy para convertirse en lo que será mañana y seguramente dejará de serlo en poco tiempo superado por la ciencia, la técnica, la habilidad o las decisiones oportunas, inteligentes o desafortunadas.

Como lo dije antes, escenas de una película cuyo argumento nos lleva a entusiasmarnos pensando que hay ciertas cosas que nos colocan en el mundo de la modernidad y que, por estar en él, son superadas por ellas mismas dejándonos el concepto de que ser moderno, estar en el cambio permanente, es lo mejor.

Afortunadamente, también existen los principios que no son otra cosa que echar una mirada retrospectiva e introducirnos en el túnel de nuestros tiempos.

Retornar así a nuestras fuentes, revalorizar nuestros ancestros para reencontrarnos con la figura del hombre respetuoso del hombre mismo.

Aquel hombre que ordena su vida en base a lo que es, para ser más; no a lo que tiene para, tan solo, tener más.

*“El futuro no puede predecirse pero es posible prepararse para él”* es el consejo de **Peter Drucker** y ello me lleva a pensar si, como rotarios, no esta-

remos enfrentando un desafío que no debemos ni podemos eludir. Hace, nada menos, que a nuestra responsabilidad como socios de clubes que integran una de las mayores organizaciones de servicio del mundo.

Ha transcurrido la Primer Centuria; la hemos celebrado con multitud de actos, homenajes, recordaciones.

Ella forma parte de nuestro acervo histórico y como tal nos permite sentirnos satisfechos por el largo camino recorrido y sus logros consecuentes, que han colocado a Rotary como una entidad mundial de primer nivel en el apoyo a la solidaridad social.

También al cabo de ella podemos expresar, seguramente, que el sueño de **Paul Harris** se hizo realidad con la tarea de los miles de clubes que, cubriendo el universo, ayudan silenciosamente en todos los ámbitos donde desarrollan su misión de servicio, contando con el aporte generoso y protector de La Fundación Rotaria, lo que les permite ser partícipes del proyecto de un mundo menos conflictuado y caótico.

Dije antes que habíamos celebrado el Centenario con actos, recordaciones y homenajes, los que no serían tales sino llevaran implícito nuestro compromiso de ser fieles observadores de los postulados rectores de esta organización que nos cobija y espera, de cada uno, lealtad con las responsabilidades asumidas al aceptar ser rotario.

Que tendremos por delante, entonces?

El enorme desafío de compatibilizar los avances de las tecnologías menos imaginadas, pero que serán realidades en el futuro inmediato, con las mejores tradiciones y los más puros ideales que Rotary nos ha permitido cultivar hasta ahora.

Será nuestra tarea, como la de quienes nos sucedan, preservarlos en los años por venir.

# ÉTICA, UN PRINCIPIO QUE NO PUEDE TENER FIN - 2005

Asociación Comercial de Río de Janeiro, Brasil, 2005

El slogan que sirve de título, creación del publicitario – también rotario – **Aroldo Mendes Araujo** en 1998 para el **Rotary Club de Rio de Janeiro** en oportunidad del lanzamiento de la campaña que lo adoptó como tal, volvió a ser inspirador de la jornada del 23 de noviembre pasado llevada a cabo en la Asociación Comercial de Rio de Janeiro organizada por la Revista Brasil Rotario al cumplir su 81º Aniversario, de la que pude participar por invitación de la Cooperativa Editora a través de la gentileza de su Presidente y mi amigo **Roberto Petis Fernández**.

El Seminario a que me refiero fue una excelente iniciativa, y por demás actual, para que los rotarios fijemos nuestra posición ante un tema que en muchas ocasiones observamos, preocupadamente,

---

*La ética es uno de los motores básicos de la vida, una actitud limpia sin la cual no somos personas completas, basada en el amor al prójimo, la promoción de la libertad y la lucha por la justicia.*

---

que se soslaya por equivocados amiguismos o conductas cómplices.

La ética es uno de los motores básicos de la vida, una actitud limpia sin la cual no somos personas completas, basada en el amor al prójimo, la promoción de la libertad y la lucha por la justicia.

Entendida, además, como la ciencia del buen obrar, del cumplimiento del deber de cada uno, de los orígenes de nuestra propia moralidad determinante del principio y reglas de conducta de nuestras vidas.

El perfil del rotario se vuelca hacia el compromiso y es, por lo tanto, una decisión ética que nadie –excepto la propia conciencia– puede reclamar.

Cuántas veces hemos escuchado referirse a alguien calificándose como a “un **Quijote**”; ubicándolo en su mundo de ficción y hasta de locura?

Seguramente que muchas y mayoritariamente coincidentes respecto del ámbito propio e ideal donde **Don Quijote de la Mancha** se movía.

La obra de **Cervantes** refleja la sociedad de su tiempo y el tema central es la contradicción entre los ideales elevados y las necesidades materiales de

la época, reflejados en las personalidades del **Ingenioso Hidalgo** y **Sancho Panza**.

Los invito a que reflexionemos acerca de la lección de heroísmo hecho de una fe intangible, de una perfecta pureza, de sinceros sentimientos de amor, fidelidad, coraje y renunciamiento que el **Quijote** nos legara.

Él sabía, a ciencia cierta, para qué estaba sobre la tierra.

Su grandeza consistió en saber quién era y asumir su papel humano contra viento y marea, marcando su destino.

Son estas actitudes, lecciones y sentimientos, legados por el **Quijote**, los mismos que los rotarios asumimos en nuestras actividades empresarias y profesionales, cuando nuestra presencia asegura que somos confiables, serios, responsables y dispuestos a servir.

Por todo ello, destaco la vigencia del título de esta presentación: *Ética, un principio que no puede tener fin*.

No debemos aceptar que tenga fin, como no tienen fin los ideales que forman parte de nuestras tradiciones, de los acervos que –recibidos de nuestros mayores– debemos comprometernos a transmitirlos, enriquecidos.

Recuerdo aquellos rotarios ejemplares que privilegiaban sus principios, su moral y su ejemplo permanente por sobre los avatares de sus actividades e intereses personales.

Era frecuente escucharlos, y esto es bueno que lo sepan quienes no eran rotarios hace algunos años y los recuerden otros, cuando solicitaban dispensa para retirarse del Club ante la posibilidad de tener dificultades económicas cuyas consecuencias pudieran ser interpretadas como impropias de los hombres de honor y por ello perjudicar la buena imagen de Rotary.

La caída del número de socios de muchos clubes, generalmente y con ligereza, es atribuida a las crisis según la opinión de muchos que no admiten asumir sus propias culpas.

Los invito a que hagamos una retrovisión y recordemos parte de su historia tomando en cuenta el número y calidad de sus socios hace 30 ó más años.

Hoy pocos podrían mostrar cuadros similares dado que la mayoría, en 1975 y antes, disfrutaban de clubes que eran verdaderos referentes en la ciudad, con cantidad de calidad de socios, personalidades indiscutidas de la comunidad, dirigentes en cada una de sus ocupaciones que, por ello, atraían

voluntades de similar calidad y el crecimiento no era un tema de estudio permanente como lo es ahora.

Ha transcurrido el tiempo, han variado las costumbres, hemos mejorado significativamente desde lo científico y lo tecnológico pero no todos han entendido que los principios no se resignan.

Una agobiadora experiencia les demostrará que, por inmensa que sea la masa de recursos y potencialidades de que dispongan, si estas no están regidas por objetivos morales y orientaciones éticas se volverán contra ellos y la sociedad que integran.

Sirva esto de reflexión para aquellos que, estando involucrados en cuestiones judiciales o en reclamos de RI y de LFR por rendiciones de fondos o falta de los informes correspondientes a funciones desempeñadas, no solo no honran sus deudas ni sus compromisos sino que hasta mantienen sus ritmos de vida, continúan sus actividades económicas a través de terceros y amparados en la bonhomía o la indiferencia de sus clubes pretenden dar clases de moral y formas de comportamiento.

Es el amiguismo al que hice referencia antes desplazando a la verdad.

Imagino que son pocos y contados estos casos pero deben ser tales, como también lo son los deshonestos y los corruptos que son noticia frecuente en nuestra sociedad civil y política.

Ante ellos debemos anteponer actitudes dignas, éticas, ideas elevadas que hemos construido por nuestra cuenta o siguiendo el ejemplo de nuestros padres, nuestros maestros y aquellos grandes modelos políticos que alguna vez nos hicieron ilusionar con una Patria Grande merecedora de sus méritos y desvelos.

Los invito a que sigamos pensando que la *Ética es un principio que no puede tener fin* y por ello merece toda consideración y el más responsable apoyo.

## ACERCA DE NUESTRO LIDERAZGO - 2005

No tengo duda alguna que significa un desafío referirse a liderazgo ante líderes, como lo son quienes componen una organización como **Rotary**.

Una organización modelo que ofrece conjuntamente con **La Fundación Rotaria**, su Fundación, la excelencia de sus programas que la han ubicado entre las mejores y más importantes del mundo de hoy.

Ciertamente, mis amigos, ¿habríamos celebrado el Centenario si no hubiera existido un liderazgo cierto entre sus integrantes?

¿Transitaremos los caminos de la Segunda Centuria, con iguales o mayores y mas calificados logros, si no tenemos una dirigencia capaz y comprometida con aquellos objetivos?

Seguramente que así lo haremos pero para ello deberemos dejar de lado los alardes de poder y las actitudes autoritarias con las que algunos, al no poseer otras, pretenden calificarse.

Rotary nos convoca para que ofrezcamos autoridad, que no es lo mismo que autoritarismo, mediante las actitudes persuasivas, la motivación sensata y el ejemplo personal, teniendo en cuenta que todos, sin excepciones, somos dirigentes voluntarios y como tales no podemos improvisar ni retacear nuestros tiempos y nuestros esfuerzos compartidos.

Debemos ser generosos y positivos, objetivos y precisos, estar preparados e informados, con el convencimiento de que algunas de nuestras acciones –las que han comenzado en julio– terminaran en junio y otras serán permanentes, tanto como cierta sea nuestra vocación de servicio y nuestra dedicación a Rotary.

De esta forma, al rendir todas y cada una de las pruebas finales de nuestros empeños estaremos ofreciendo, a quienes nos sucedan, el legado de la convicción y motivación que les permitirá ser mejores que nosotros mismos.

Un legado que entregaremos pleno de actitudes que se orientaron a ser comprensivas ante cada uno de los problemas en juego, habilidosas para comunicarse, con capacidad para el trabajo positivo, entusiastas, amistosas e innovadoras.

Actitudes plenas de confianza con relación a sus consecuencias, convencidos de que donde hay voluntad siempre nace un camino.

Estos liderazgos, en Rotary, pueden cambiar todos los años y de hecho así sucede.

El liderazgo de Rotary es el que no deberá cambiar jamás pues es nuestra responsabilidad ejercitarlo y para ello deberemos “*interesarnos por los problemas, compartir las angustias y luchar por las mismas causas*” siguiendo el pensamiento de un gran estadista: **Winston S. Churchill**.

Ante las dificultades que a diario se nos presentan no nos justifiquemos diciendo que no son fáciles, mas bien motivémonos repitiendo que son posibles.

Recordemos aquel pensamiento que nos decía que tratar de alcanzar las estrellas de un salto puede ser una utopía pero siempre sirve para sacar los pies del barro.

---

*Estos liderazgos, en Rotary, pueden cambiar todos los años y de hecho así sucede.*

---

Hay un delicado equilibrio que se mantiene entre la realidad y el optimismo, entre la confianza y la humildad.

¿Cuántas veces imaginamos resultados fáciles y los hechos nos demostraron que nuestros esfuerzos pudieron haberlos logrado si hubiéramos tenido la humildad necesaria para participarlos, trabajando todos y juntos?

Rotary nos convoca a ello, permanentemente, diciéndonos que el éxito de nuestra tarea estará en la suma de esfuerzos de un grupo interesado donde cada uno sea reconocido por su talento y habilidades puestos en el logro de los objetivos comunes.

Un liderazgo eficaz es aquel que selecciona sabiamente a los integrantes del equipo de manera tal que, lograda la meta, el comentario final se refiera al logro colectivo y no tan sólo a las supuestas hazañas individuales.

Ninguna cadena es tan fuerte como el más débil de sus eslabones, acostumbro decir y cada día es mayor mi convencimiento de que en el compartir, tanto responsabilidades como reconocimientos, está la senda que espera nuestro tránsito.

El liderazgo tiene que ver con la visión, con la motivación y con la actitud positiva por lo que, en tiempos de dificultades o ante las crisis, las grandes necesidades requieren de grandes líderes.

El liderazgo implica que tengamos comprensión por el pasado, consideración por el presente y respeto por el futuro.

El liderazgo implica que seamos congruentes con lo que se piensa, dice y hace, tomando conciencia de que los “*líderes de hoy están escribiendo la historia de hoy*”, al decir de **Albert Schweitzer**.

Finalmente les pido que piensen que siendo el futuro un acontecimiento que sobrevendrá inexorablemente, también resultará siempre una posibilidad que será consecuencia de nuestras acciones individuales y de grupo.

---

*El liderazgo implica que tengamos  
comprensión por el pasado,  
consideración por el presente y  
respeto por el futuro.*

---

Nos queda involucrarnos en el intento de ser mejores o esperar, complacientes y cómodos, a que otros se ocupen por nosotros.

Si esta fuera nuestra última actitud, habremos perdido la oportunidad de acercarnos a un mundo más libre y solidario cual es aquel donde el precio de la grandeza esté relacionado con nuestras responsabilidades.

## NUESTRO APORTE A LA CONSTRUCCIÓN DE LA PAZ - 2005

En un mundo de prejuicios e intolerancias, muchas veces coronados por las guerras mas crueles; en un mundo donde mas de la mitad de la población es analfabeta, padece hambre y sufre enfermedades, los esfuerzos para conseguir la armonía pueden llegar a ser ciclópeos y la filosofía de Rotary estará presente en cada proceso de toma de decisiones siendo ella quien facilite las vías de la cooperación en los ámbitos local, nacional e internacional, fomentando el ideal de la paz verdadera: su ambición mas alta.

Ello nos lleva a que nos preguntemos, ¿cual es la paz posible entre los hombres?

¿Cual es la paz que construye y que no sólo implica el silencio de las armas o los gritos de las víctimas?

¿Cual es esa paz, ansiadamente esperada en este milenio comenzado y que encuentra un mundo que no supo resolver querellas anteriores de su cotidiano vivir así como a hombres que se han despedazado por el pan, por el territorio o peor aun, por la posesión del poder?

**Rotary** está mostrando esa paz a un mundo que, entre la ilusión y la desesperanza, tiene la necesidad de creer y advierte que ella no es otra cosa que la convivencia y la tolerancia del distinto o lo que es lo mismo que dar a cada uno lo suyo protegiendo al débil.

---

*¿Cual es la paz que construye y que no sólo implica el silencio de las armas o los gritos de las víctimas?*

---

Que la paz es una necesidad, y como tal, sólo será patrimonio de la humanidad cuando todos comprendamos que la comunidad es mundial y en consecuencia, el mundo es nuestro vecindario. Un

gran vecindario, pero un vecindario al fin, con similares características al que nos alberga diariamente.

**Rotary** la está mostrando a un mundo necesitado de creer, acabo de expresar, y lo hizo siempre, desde sus comienzos.

Así fue que en 1945, invitado a participar en la Conferencia de San Francisco como consultor de la delegación norteamericana, recibió esta declaración –por demás significativa– del Secretario de Estado de los EE.UU:

*“El haber invitado a R.I a participar en la Conferencia de las Naciones Unidas como consultor no fue un mero gesto de buena voluntad y de respeto hacia una gran organización internacional, sino el reconocimiento de la función práctica que desempeña en pro de la mutua comprensión entre las diversas naciones. Se necesitaban en San Francisco representantes de Rotary”.*

Fue tan sólo el comienzo de una etapa trascendente pues a partir de allí, las **Naciones Unidas** y **Rotary** compartieron el mismo objetivo: la preservación de la paz.

Rotary lo había hecho antes y lo siguió haciendo.

La historia lo registra ya en 1914 cuando **Chesley Perry**, el gran Secretario General de R.I –ante la evidencia de la guerra– incitaba a los rotarios a hacer campaña para la paz o en 1917, ya en pleno conflicto, **Arch Klumph** proponía una *“fundación para hacer el bien en el mundo”* que distribuiría mensajes pacifistas por medio de sus programas humanitarios y educativos.

También lo hizo y mucho más cerca de todos nosotros, en las puertas de nuestras propias casas sudamericanas.

Y así podríamos recordar cuando los rotarios asumieron el compromiso de ayudar a heridos y prisioneros de la Guerra del Chaco, entre Bolivia y Paraguay o cuando en 1980, el Presidente **Jim Bomar** evita el conflicto entre chilenos y argentinos.

Merece traer al recuerdo de todos y a la nostalgia de muchos de nosotros, el lúcido pensamiento de **Paulo Costa**, cuando siendo Presidente de R.I, expresara:

*“Recuerdo con emoción y hasta con justificado orgullo la Conferencia Presidencial de Buena Voluntad entre argentinos y chilenos celebrada en Montevideo.*

*Emoción, por el maravilloso encuentro inter países que buscaba, a través de Rotary, la paz y comprensión entre pueblos hermanos.*

*En cada abrazo, rotarios chilenos y argentinos procuraron eliminar barreras y estrechar corazones.*

*Orgullo, por haber sido el Presidente de ese notable evento, al que dediqué todos mis esfuerzos, con mucha fe y entusiasmo.*

*Y ahora... 15 años después, veo que las simientes de paz plantadas dieron espléndidos frutos de armonía y comprensión”.*

O cuando otras gestiones de rotarios comprometidos promueven el entendimiento en las disputas fronterizas entre Perú y Ecuador, Grecia y Turquía, ambas Irlandas, entre tantos otros.

Esta es una muy escueta mención, apenas algunos ejemplos de lo mucho y variado que se ha hecho en este primer Centenario. El resto, es tarea pendiente para todos.

**Paul Harris**, en *The Rotarian* de febrero de 1924, afirmaba que *“el amor es mas poderoso que el odio. Concedámosle la mitad de la promoción que se le da al odio y ya no habrá más guerra”*.

Asumamos que muchos conflictos nacen de la ignorancia y la suma de malos entendidos y no tan sólo de la mala voluntad de las partes.

**Rotary** siempre lo entendió así y por ello se ha preocupado por la difusión de técnicas de resolución de conflictos, como la negociación y la mediación, anticipándose –sabiamente– a los tiempos por venir.

Ya en 1981, el Presidente **McCaffrey** pensaba en una Universidad de la Paz y **Rajenda Saboo**, como Chairman de LFR, imaginó una facultad rotaria de estudios internacionales.

Al cumplirse el 50° aniversario del fallecimiento de **Paul Harris** y bajo el liderazgo del entonces presidente **Luis Vicente Giay** se estudió la posibilidad de crear **Centros Paul Harris para Estudios Internacionales** en varias universidades del mundo donde los becarios obtendrían, al cabo de dos años, una Maestría en Relaciones Internacionales, Resolución de Conflictos y Estudios sobre la Paz.

Tres años después, en 1999, se aprobó el plan de colaboración con las universidades interesadas, más de 100, para anunciar en la Convención de Singapur las siete seleccionadas, entre ellas la Universidad del Salvador en Buenos Aires.

Con la segunda promoción de este año ya han egresado 136 graduados poseedores de los conocimientos y técnicas necesarios para transformarse en líderes en el campo de su especialidad, especialistas de una estrategia global para prevenir y responder a conflictos de orden local o internacional que abarquen el fomento de la democracia, el desarrollo y la cooperación mundial.

Entre ellos, varios son sudamericanos propuestos por distritos de Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Chile, Ecuador y Perú, lo que nos enorgullece

por el porcentaje relativo respecto a la totalidad de las becas otorgadas y el que se ha visto repetido, sin notorias diferencias, en las selecciones siguientes.

Lo que debe preocuparnos es que más de la mitad de los distritos de los países que conforman nuestro rotarismo sudamericano no haya seleccionado candidatos.

Habrán comprendido la trascendencia de esta oportunidad única para quienes estén en condiciones de aspirar a ella?

Deberemos hacer el mayor esfuerzo para que las futuras postulaciones los incluya y vuelva a ser nuestra América, como para la erradicación de la poliomielitis, ejemplo para el mundo por lo que les pido que acepten mi atrevimiento al recomendarles que no dejen pasar esta oportunidad, que si bien será repetible no por ello deja de ser única.

---

*Nunca hubo fronteras para la abnegación como tampoco las hubo para la comprensión entre los pueblos.*

---

¿Si pudiéramos introducirnos en el túnel de nuestros tiempos y nos anticipáramos a una década, podríamos asumir hoy la magnitud del aporte que Rotary habrá hecho a la causa de la paz en el mundo, cuando se cuente con cientos de líderes singularmente capacitados para prestar servicio en la constante empresa de establecerla y mantenerla como base de un verdadero progreso y una prosperidad real?

Como lo dije antes, la paz se construye dándole a cada uno la posibilidad de vivir con dignidad y en ese sentido los esfuerzos de Rotary han sido siempre ingentes.

**Rotary** nunca creyó en fronteras; es más, nunca las tuvo en cuenta porque la ética, la actitud amistosa, la tolerancia, la solidaridad y las lealtades –afortunadamente– no las han conocido jamás.

Nunca hubo fronteras para la abnegación como tampoco las hubo para la comprensión entre los pueblos.

Afortunadamente el mensaje de **Paul Harris** y de tantos insignes pensadores que le sucedieron ha dado origen a rotarios cabales, afortunados integrantes de este enorme país del servicio que es **Rotary**; el mismo que vivimos, que disfrutamos, que sentimos profundamente.

El que nos convoca permanentemente a vivir una ilusión: aquella que nos permite disfrutar del trabajo por tema con la excelencia del servicio por lema.

## CRECER

### VOLUNTAD - OBLIGACIÓN - COMPROMISO - 2005

Hemos llegado al Centenario y nos sentimos satisfechos mostrando los logros obtenidos en esta primera centuria por la mayor organización de servicio del mundo.

Aquella idea de 1905 fue tomando cuerpo nacida de un sueño que, con tesón y firmeza, hoy está realizado en casi todo el universo y lo estará, seguramente, en poco tiempo más.

Debieron transcurrir 92 años para que **Rotary** se ubique en los seis continentes y ello ocurrió cuando el 17 de mayo de 1997, durante la presidencia de **Luis Vicente Giay** y cumpliendo su mandato, tuve el honor de llevar adelante el proceso de formación del **Rotary Club Base Marambio-Antártida**.

Fue la consecuencia del histórico desembarco de 164 rotarios, hecho inédito en la historia del continente blanco, producido en enero del mismo año como parte del programa del **Foro de Rotary para la Paz en la Antártida**.

Transcurrirán algunos años más y a no mucho tiempo vendrán Cuba, China y también los restantes, con los que la presencia de Rotary será realidad en todos los países y regiones geográficas del mundo al amparo de la idea de Paul Harris de “proponer y alentar el desarrollo de la amistad como oportunidad de servir”.

Para nuestras zonas, en América, el desarrollo y la presencia de Rotary a través de sus clubes alcanza niveles muy aceptables pero no son así los porcentajes de crecimiento del cuadro social, que hoy se alejan del tradicional 3 por ciento de otras épocas.

La observación más imparcial de los actuales nos indica que este crecimiento, sensiblemente menor en el número de socios que de clubes ratifica lo que muchos pensamos:

¿Cuántas veces incorporamos tan sólo socios y por ello, no retenemos rotarios?

En consecuencia y donde estas circunstancias se manifiesten será donde deberemos poner nuestros mayores y mejores empeños para que cada club sea una manifestación cierta y digna de la comunidad donde se asienta.

Convenzamos a otros líderes de las bondades de ser rotario y prediquemos con nuestro ejemplo.

Será la promoción más calificada, más competente y la que deberemos mantener mediante el esfuerzo diario hecho para que ello sea cierto.

Actitudes como estas nos llevarán a encontrar decididas respuestas cuando nos interrogamos acerca de ¿cual es el Rotary que querríamos tener?

Y ellas serían:

1- ¿Con mas socios?

Sí, pero además solidarios y comprometidos, rotarios cabales a los que podamos aplicar aquello de que la valía de las personas se asemeja a la luz de las estrellas y por ende, no son las mayores las que más brillan y de primera magnitud nos parecen.

2- ¿Con más clubes?

No necesariamente si las circunstancias los desaconsejan pero sí con mejores clubes, donde la actitud amistosa sea el vínculo de unión del tiempo, esfuerzo y dedicación que le ofrezcan sus miembros.

3- ¿Con más clubes mixtos?

No para responder a convencionalismo alguno sino por la sensata convicción que tengamos de que es apropiado llevar a nuestros clubes al mismo lugar de las demás organizaciones que integramos como líderes de nuestras comunidades.

Como el hombre es el único animal que tropieza dos veces con la misma piedra, aceptemos que la culpa no es de ella sino de nuestro pié, que no sabe donde pisa y, en consecuencia, no nos quedemos en la comodidad de creer que todo está bien y que el tiempo hará el milagro.

Ese milagro deberemos producirlo nosotros convirtiendo dichos en hechos, esperanzas en realidades y, convengamos, que ha llegado el momento de hacerlo.

Los distritos de Argentina (13), Perú (3), Brasil (3), Colombia (2) y Chile, Bolivia y Uruguay (1 cada uno) deberán alcanzar las metas de 1000 socios y 30 clubes hasta el 1 de julio de 2008 y para ello haber presentado antes del 30 de setiembre pasado la alternativa No 1 del Plan de Acción para el Aumento del Número de Socios y de Clubes en el Distrito.

Cada propuesta será monitoreada semestralmente por **Rotary International** y si no se cumpliera entrará en vigencia el proceso de redistribución.

Con respecto al mismo existen dos opciones:

- 1– Aceptar la redistribución que establezca el Comité de R.I, la que anexará distritos sin fraccionar.
- 2– Presentar, antes del 17 de Noviembre próximo, la Alternativa No. 2 del mismo Plan con la ventaja de poder acordar anexiones parciales o totales, según se acuerde con otros distritos.

---

*“Somos lo que hacemos día a día, de modo que la excelencia no es un acto, sino un hábito” Aristóteles.*

---

La diferencia entre una y otra opción es significativa toda vez que la segunda contempla la posibilidad de proponer un proyecto acordado y que, como tal, contemple afinidades regionales o de antecedentes rotarios.

Como vemos, **Rotary International** nos alerta acerca del tamaño de los distritos desde el punto de vista de sus socios y clubes y nos motiva a que crezcamos, que es lo que debemos hacer.

No hacen falta más argumentaciones y menos las referidas a las crisis, que tan livianamente sostenemos cuando debemos justificar errores o descuidos.

Las crisis, los cambios que implican, deben motivarnos a enfrentarlas y demostrar que cuando queremos, podemos!

Lo peor que nos puede ocurrir es que, sabiendo que si no crecemos nos fijarán nuevos límites, nos sentemos en la molicie del dejar hacer y dejar pasar de los fisiócratas.

Cada día de nuestras vidas comienza con un nuevo proyecto aunque no siempre lo advirtamos y ello es lo que nos mueve a ser mejores y luchar por nuestros objetivos.

Que cada día de la vida de nuestros clubes también comience con un proyecto que nacido de la voluntad se transforme en obligación y compromiso para ser más y mejores.

*“Somos lo que hacemos día a día, de modo que la excelencia no es un acto, sino un hábito” Aristóteles.*

## LA FAMILIA, NUESTRA FAMILIA - 2006

Nos acercamos al final del año y Diciembre, el mes que lo encuentra, tiene por ello muy diferentes apreciaciones según sea la óptica de quienes lo analizan.

Para unos es la proximidad de la fiesta máxima de la cristiandad, el día del nacimiento de un Niño entre los miles de millones que advinieron antes al mundo, al mismo tiempo y después de él. Más ese Niño, en cuerpo y espíritu, era el Hijo de Dios venido para salvar a sus creyentes.

Para otros es el fin de un período, que por ser cíclico no deja de ser diferente uno del otro y que por ello permite a cada uno detenerse brevemente, analizar sus acciones, reformular sus metas, renovar esperanzas y reforzar compromisos.

Para todos, cualesquiera sean sus condiciones, sus credos y sus patrias, la proximidad de la celebración de la Navidad y el inicio de un nuevo año, genera predisposición a un renovado optimismo.

Es el tiempo del regocijo de la amistad. También el tiempo de la familia reunida como expresión manifiesta del papel que le compete: ser la base fundamental y la de mayor transcendencia en la formación y educación de los hijos.

Para las personas de bien, la familia constituye el único ámbito donde cada uno es reconocido por sus valores propios e individuales, por su condición de ser.

Todo ello, tan diferente y afortunadamente alejado de las concepciones economicistas que nos invaden y donde la aceptación está reglada por la eficiencia, el rendimiento o el valor de tan sólo tener.

Deberemos preguntarnos si no se está poniendo demasiado énfasis en estos aspectos y poco, muy poco, en aquellos ya citados que hacen a lo afectivo y emocional?

La crónica diaria refiere la estrecha relación existente entre el avance del delito, las distintas formas de marginalidad y el submundo de las adicciones –hacia donde son arrastrados nuestros jóvenes– entre tantas, y el consecuente debilitamiento de las relaciones familiares. Es que, ante estas situaciones que los procesos globalizadores acentúan dramáticamente, aquel debilitamiento se va transformando en un proceso desintegrador cuyos resultados alcanzan a la

sociedad toda, transformándola en ámbito de graves dificultades y constantes amenazas.

Por suerte podemos decir que los héroes no son sólo los personajes que estudiamos en la historia de nuestros pueblos. Los héroes existen hoy, y seguirán existiendo siempre, dado que están pasando muchas veces inadvertidos, a nuestro lado, todos los días. Los vemos siempre, integramos su núcleo, somos los padres de familia que queremos un mundo mejor, más parecido al que nos prohió y tan bien nos ayudó a ser lo que somos.

Los mismos que vivimos esperanzados en la recuperación de aquellos valores que nos enseñaron y practicamos: la honestidad, la lealtad y la sinceridad compatibilizándose con el optimismo, la generosidad, la humildad y el permanente afán de ser mejores y superarnos día a día.

Rotary es el mejor escenario para que esa esperanza se concrete y los negros nubarrones que no pueden dispersar la incapacidad o los intereses de muchos de nuestros dirigentes deberemos convertirlos, los rotarios, en benefactora lluvia.

Lluvia de valores, derramados por doquier, a través de la única escuela que tiene idoneidad y está siempre pronta para ello: la familia, nuestra familia.

## EL VALOR DE LA PRENSA ROTARIA - 2007



En el complejo mundo mediático en que vivimos, el papel de la comunicación es ciertamente relevante dado que ella no se limita tan sólo a informar, como pareciera ser su objetivo primario y esencial, sino a brindar un servicio más abarcativo al incluir conceptos basales, tales como la dignidad, la justicia, la libertad y los valores.

---

*La prensa rotaria es un ejemplo de ello y fue de avanzada, porque siempre lo entendió así.*

---

Nos encontramos así, por la aplicación de ellos, con la sustancial diferencia que nos ofrece a diario la avalancha comercial de la comunicación interesada, la que con actitudes despiadadas y de moral discutible, confunde y defiende su rol.

Nadie duda de que la libertad de expresión es condición propia e indiscutible de los medios y es precisamente por ello que debe ser utilizada para el logro de una humanidad menos sufriente que ampare, eduque y facilite una existencia digna con la cual el nivel de vida de sus habitantes, desde todos sus ángulos, pueda verse mejorado.

El enorme avance tecnológico al que hemos llegado hoy y que será viejo mañana, está modificando formas tradicionales dado que la información, en muchos casos proporcionada por los mismos actores, resalta su propio valor al no depender exclusiva y necesariamente de la opinión de terceros.

Tenemos la sensación de estar viviendo un mundo nuevo, en el cual interactúan todos aquellos que están interesados en hacerlo.

La prensa rotaria es un ejemplo de ello y fue de avanzada, porque siempre lo entendió así.

Sus revistas regionales, mas de 30 en todo el mundo, son publicaciones que prestan una valiosa función, conceptual y formativa, a través de mas de 750.000 ejemplares distribuidos en diversidad de países e idiomas del mundo de **Rotary**.

Sin duda, una sólida base para sostener y afianzar el concepto de la necesidad de realzar la imagen pública de **Rotary** como sustento para ampliar su cuadro social, profundizar sus programas, encarar otros y afrontar los numerosos desafíos de cada día.

El Año del Centenario le permitió a **Rotary** un alto grado de exposición y, como excepción a la indiferencia de la prensa a la que me referí antes, es altamente valorable la actitud del Wall Street Journal cuando destacó recientemente el valor de la participación y liderazgo de **Rotary** en la campaña de la erradicación de la poliomielitis, con esta frase: *“En ciertos círculos se ha puesto de moda el menosprecio del voluntariado cívico, pero por su abnegado esfuerzo para erradicar la polio, Rotary se merece el Premio Nobel de la Paz”*.

Será el comienzo de otros reconocimientos?

Indudablemente que debiera serlo y para ello cada uno de nosotros deberemos ser soldados de esta legión que pretende que así sea.

La prensa rotaria tiene su lugar, privilegiado y responsable, y sabrá asumir el compromiso aportando el enorme caudal de su presencia en cada uno de los hogares rotarios del mundo.

A Brasil Rotario, como la más importante revista centro y sudamericana y una de las más importantes de la comunidad rotaria mundial, a nuestra Vida Rotaria, a El Rotario de Chile, a El Rotario Peruano, A Colombia Rotaria, a Rotarismo en México y a Nueva Revista Rotaria de Venezuela también les tocará su parte y la habrán satisfecho a cabalidad con sólo continuar sus acciones cotidianas.

Que no son otras que aquellas que las distinguen y las prestigian y por las que se les reconoce un liderazgo indiscutido.

A cada uno de nosotros, como miembros de nuestros clubes, nos queda una sencilla tarea que por tal no es menos importante y a la que debo destacar como inspirado aporte de mi amigo **Lindoal G. F. de Oliveira**, editor de Brasil Rotario: *“Que cada rotario hable con un no rotario”*.

Así de simple pero, también, así de importante dado que si cada uno de nosotros transmitimos nuestra convicción y nuestro ejemplo nos convertiremos en una fuerza incontenible capaz de demostrar que con tiempo, esfuerzo y conocimiento el futuro de Rotary estará asegurado.



## A MODO DE UN BALANCE - 2006

Al finalizar el año 101 de la historia de Rotary nos encontramos transi-  
tando algo más de un quinquenio del siglo 21 y nuestra América Latina vive  
los mismos dramas, o peores, que siempre la acosaron:

- Importante deuda externa.
- La mitad de su población viviendo en pobreza crítica.
- Acelerado crecimiento de los nacimientos, lo que podrá convertirse en una  
de las mayores incógnitas regionales dada por el incremento de enferme-  
dades de origen sexual.
- Narcotráfico creciente, destructor de la moral de pueblos enteros.

En consecuencia, el triste designio de ser niño en estas condiciones, mujer  
o anciano, tiene los mismos ribetes trágicos de un naufragio.

Mas de un tercio de su población la integran jóvenes con la edad de nuestros  
interact y rotaract pero con el estigma de que un elevado y escalofriante porcentaje  
de ellos, no tendrá cabida en las escuelas de jóvenes mayores, ni tendrán ocupa-  
ción, ni podrán hacer mucho por romper las ominosas cadenas del subdesarrollo.

Si nuestra mirada la ampliamos al mundo deberemos reconocer que no  
ofrece un panorama mejor, azotado por luchas e injusticias. Millones sufren  
hambre y también son millones los niños que mueren por ella. Las guerras se  
continúan y, lo que es peor, por oscuros intereses.

He querido recordar apenas detalles de esta dolorosa realidad por la cual  
luchan muchos gobiernos, otros la disimulan pero con la que la mayoría de los  
medios de difusión lucran, ocupando las tapas de sus publicaciones por aquello  
de que “las buenas noticias, no son noticias”.

En este contexto, Rotary acaba de cumplir su Centenario.

Exitosos 100 años que le permitieron, y le seguirán permitiendo, esgrimir  
una amplia gama de proyectos en todos los campos del quehacer humano bus-  
cando motivar, educar, realzar la creatividad y despertar el interés no tan sólo  
por la cultura, el arte o las ciencias sino y muy especialmente por la salud, el  
desarrollo y la vida.

Esto debe llevarnos a reflexionar sobre el papel que a los rotarios nos  
corresponde en el avance, progreso y futuro de nuestra Institución.

Dije antes que **Rotary** acaba de cumplir su Centenario y está preparado para el Segundo, recién iniciado, con hechos trascendentes que nos están señalando que la obra que Rotary se propone, no es tarea de colosos.

Es tarea de hombres y mujeres, como nosotros, que se toman el trabajo de mostrar que las grandes empresas son siempre posibles cuando nos lo proponemos.

No hay barrera que no se pueda salvar ni obstáculo que pueda retener al ingenio humano pero para que así sea, necesitamos crecer.

En este aspecto, Latinoamérica debe hacer un gran esfuerzo para que su promedio de socios por club se duplique, nada menos, en el intento de alcanzar la media mundial de 37 socios.

A muy breve ejemplo, sepamos que entre junio de 1995 y mayo de 2006 la cantidad de socios en Latinoamérica disminuyó un 1%, mientras en el mundo se perdieron casi 50.000 socios o sea algo más del 4%.

Y estamos refiriéndonos tan solo a una década!!

Sin embargo, la firme decisión del **Presidente Carl** hizo que la Junta Directiva aprobara las cartas constitutivas de los clubes provisionales de Shangai y Pekín posibilitando, en China, la extensión de Rotary, se reagruparan los clubes de Kosovo dentro de un mismo distrito con Bulgaria, Macedonia, Serbia, Montenegro y parte de Grecia y se aprobara la creación del D4220, en la zona oeste de Rusia, con lo que así ésta logra un distrito completo que se incorpora a R.I.

El proceso de extensión fue ampliado a Vietnam, para lo cual se propiciará la formación de dos clubes que integrarán distrito con Tailandia y Camboya.

Toda esta información nos ofrece un panorama ambicioso, serio, alentador y nos obliga a multiplicar esfuerzos para que nuestra región alcance los estándares que nunca debió haber perdido.

Importantes metas fueron establecidas para este año y una de ellas será honrando nuestro compromiso con LFR, desde el apoyo al fortalecimiento de su Fondo Permanente hasta el aporte de u\$ 100 por rotario y por año o lo que nuestras posibilidades permitan pero, tan importante como eso, será que cada rotario sepa motivar a su comunidad para el uso de sus programas.

Así postularemos más proyectos de subvenciones, mas equipos de voluntarios y más y mejor elegidos becarios.

Las Becas Pro Paz Mundial de Rotary constituyen una excepcional oportunidad para personas interesadas en la resolución de conflictos, las relaciones internacionales y los estudios sobre la paz y si bien es cierto que no son pocas

las adjudicadas a los distritos latinoamericanos deberemos reconocer que bien podrían haber sido mejores los resultados si mayores y mejores hubieran sido las propuestas.

Redoblemos esfuerzos y multipliquemos las presentaciones dado que anualmente, entre aproximadamente 160 candidatos, se distribuyen 60 de estas excepcionales oportunidades que LFR financia.

Tendría mucho por agregar acerca de nuestra Fundación Rotaria y deliberadamente he dicho “nuestra” porque así debemos entenderla y apoyarla para lograr la mejor utilización de sus programas.

No quiero ni debo dejar de recordar la épica lucha contra la poliomielitis, cuyo primer antecedente se registra en 1919 al crear **Paul Harris** los comités Especiales para Rehabilitación a raíz de la epidemia de 1916 en Nueva York y continuada en 1979 en Filipinas cuando –dentro del marco de un Proyecto 3H– se destinan U\$ 700.000 para inmunizar a más de seis millones de niños.

Pero no deberemos olvidar que el Desafío de Erradicar la Polio, mediante la alianza con UNICEF, la OMS y el CDC de Atlanta, USA, tendrá siempre en el **Presidente Carlos Canseco** a su impulsor y permanente motivador.

Seguramente que el mejor de todos los premios que él haya recibido consiste en el sincero agradecimiento de todos porque nuestros hijos no hayan padecido esa enfermedad ni la vayan a padecer nuestros nietos.

Nada menos que eso, dado que aquellos 1000 casos diarios que se registraban hace 20 años, por día, hoy son algo menos de dos cada día!!

El desafío que supone la adopción de “*Dar de Sí antes de Pensar en Sí*” como lema del año debe motivarnos a una seria y profunda reflexión acerca de su significado y su propuesta.

El importante rol que cumplen las organizaciones de servicio en todo el mundo es fundamental para la sociedad actual, carente y necesitada en demasía.

Cada una de ellas, incluso nosotros los rotarios, tenemos nuestras posibilidades y nuestras realidades, limitadas en algunos casos.

Por ello será que nuestro cometido se incrementará mucho más si entendemos que la clave de nuestra labor se encuentra en la “colaboración” y la “continuidad”.

Cogestionar entre la sociedad, el sector privado y otras organizaciones de servicio le dio a Rotary la clara evidencia de su acierto ante la lucha antipolio y hoy le permite ser referente tenido muy en cuenta por otras ONGS, quienes le solicitan su colaboración.

¿Por qué no pensar que ello podrá servir de modelo para ser aplicado en nuestros clubes, potenciando sus programas?

Grandes temas como salud, nutrición, alfabetización y recursos hídricos no se agotan en una gestión y de allí la necesidad de la continuidad porque si tan simple hubiera sido hallarles solución, tan rápido se hubieran logrado los objetivos.

Día a día vivimos nuestras vidas, pieza a pieza edificamos nuestros proyectos y alimentamos nuestras ilusiones sustentado por la continuidad responsable que orienta nuestras vidas.

La masificación del ser humano y su acrecentado individualismo son dos de los grandes problemas espirituales que enfrenta el mundo de hoy.

Dos peligros distintos pero que tienden a romper nuestro ideal rotario de la actitud amistosa y el servicio.

Cuando el hombre se siente inmerso en una gran multitud, imposibilitado de optar por sus gustos, intereses, costumbres y realidades pierde su sentido espiritual y se deja llevar por el grupo. Pero como respuesta a esa masificación, el hombre busca su individualidad. Se encierra en sus preocupaciones, se hace cómodo, egoísta y llega a olvidarse del mundo que lo rodea.

Y eso debe preocuparnos a los rotarios, ya que solo si prospera el sentido de la amistad y la solidaridad entre las personas, si cada uno de nosotros Da de Sí, Antes de Pensar en Sí en beneficio de los demás, estaremos fortaleciendo nuestros ideales y objetivos.

Así transitaremos este siglo 21 y los futuros, como una fuerza espiritual poderosa e incontenible.

Deberemos alimentarla con más y mejores socios, con mejor conocimiento de los programas y con mayor compromiso.

Tan simple como todo ello.

Repetidamente sostenemos que las personas se agrupan en dos clases: las que hacen las cosas y las que viven las glorias.

Seamos, los rotarios, integrantes de ambas.

Demostremos que podemos hacer las cosas y, además, compartir los logros.

Para que ello sea así, fijemos nuestras miradas en el ejemplo de los mayores que hicieron grandes a nuestros distritos y sigamos su camino.

---

*La masificación del ser humano  
y su acrecentado individualismo  
son dos de los grandes  
problemas espirituales que  
enfrenta el mundo de hoy.*

---

## ATIBAIA, LA PUERTA DEL PARAÍSO - 2007



Cada año, todos los años, encontramos la oportunidad no sólo de compartir y disfrutar Rotary sino de inspirarnos, motivarnos e informarnos recíprocamente como consecuencia de la realización de los Institutos en cada una de las 34 zonas en que se parcela el mundo rotario.

La relevante presencia de Brasil en ese mundo hace que su Instituto sea único y convocante de todo su rotarismo, asentado en la zona 20 y parte de la 19, desde hace casi 30 años cuando se reuniera el primero –en 1978– siendo Convocador **Paulo V. C. Costa** y Coordinador **Maximiliano Ferber** dos muy recordados y entrañables amigos.

Toda la rica geografía brasilera ha servido para que se los conozca y recuerde como genuinas expresiones del pensamiento regional, abarcativas de un amplio espectro territorial con diferentes características pero una única visión: hacer un Rotary mejor y para todos.

**Atibaia** será un destino nuevo, nunca antes visitado, como lo fuera la bella **Cuiabá**, su pantanal y rica flora y fauna el año último.

Cuenta para recibarnos con el regalo natural del segundo mejor clima del mundo, según la UNESCO, sus flores y sus morangos, la práctica de deportes desde una de las mejores rampas de Brasil para el vuelo libre, sus tapices y su gente, todo ello sirviendo de marco a una excepcional sede como el Bourbon Resort.

Por todo lo expresado me atreví a titular esta presentación como *Atibaia, la puerta del paraíso*.

Y será en ese ámbito de excepcional belleza donde se desarrollarán las sesiones del XXIX Instituto Rotario de Brasil, distinguidas con la presencia del **Presidente Bill Boyd** y su esposa Lorna, del representante de La Fundación Rotaria **Dong Kurn Lee**, del EPRI y Presidente de La Fundación Rotaria, nuestros queridos amigos **Luis V. Giay y Celia**, de los Directores y Gobernadores de Brasil y la región como así también de otros líderes de Rotary de años anteriores, actual y futuros.

La Comisión Organizadora que preside **Antonio de Paiva Diniz** y un calificado equipo de dirigentes del distrito aseguran el éxito de esta convocatoria que ha recibido el apoyo de las autoridades a través del Prefeito de Atibaia, **José Trípoli**.

A cada uno de nosotros nos queda acompañar ese propósito con nuestra presencia y nuestra participación para que la brillantez de las jornadas que viviremos justifique que lo de *Atibaia, la puerta del paraíso*, no fue una expresión aventurada.

Estamos a poco tiempo de encontrarnos y poder compartir, disfrutando, una convocatoria que nos llevará a perfeccionar lo que hacemos, proyectar lo que pensamos y ofrecer nuestras habilidades en el marco del *Dar de Sí, antes de Pensar en Sí*, como base del compromiso asumido de *Mostrar el Camino* para esta etapa inicial del Segundo Centenario.



## MUCHAS GRACIAS, ATIBAIA!! - 2007



Concluido el XXIX Instituto Rotario de Brasil y transcurrido el tiempo necesario para que se haya convertido en un recuerdo inolvidable siento la necesidad de agradecer a todos y a tantos que pusieron el mejor de sus empeños en llevar adelante una convocatoria que fue trascendente no sólo desde la calidad de sus participantes sino también desde el número de ellos, superador del millar, lo que lo convierte en uno de los mas concurridos de los últimos años.

Dije en el acto inaugural que Atibaia nos ofrecería la calidad de su gente y la magia de su naturaleza, reconocida por la UNESCO como poseedora de uno de los mejores microclimas del mundo, para que recordemos permanentemente esos días ya convertidos en recuerdos placenteros como lo son, seguramente, tantos otros inolvidables encuentros que jalonan nuestras vidas, acercándonos a esa existencia ideal que Rotary nos permite que soñemos cada vez que nos lo proponemos y, mas aun, nos lo ofrece tantas veces como queramos disfrutarla.

Pero el Instituto de Atibaia, como seguramente recordaremos siempre, tuvo un componente singular cargado de afectos, reconocimientos y emociones.

Fue el patronazgo de **Archimedes Theodoro**, cabal representante del rotario modelo, dedicado y poseedor de la capacidad propia de los auténticos dirigentes.

Dueño de una profunda y humana trayectoria que lo llevó a ocupar las posiciones más destacadas, plenas del sabio contenido que él supo entregarles y continua entregando en cada una de sus acciones, haciendo la mejor de las docencias: la del ejemplo diario y permanente.

Gracias **Yolanda** y **Archimedes** por haber aceptado este ofrecimiento, el que formará parte importante del acervo mas recordado de mi vida en Rotary!

Sería redundante que me refiera al programa del XXIX Instituto y a la trascendencia, como otro de sus aspectos importantes, que tuvo el III Encuentro de Rotarianos de Países de Lengua Portuguesa dado que Brasil Rotario, ofreciendo su reconocido profesionalismo ya le dedicó, en su edición del mes pasado, un generoso y amplio informe.

Sí, quisiera decir que en sus deliberaciones se dieron pasos destacados en esta cruzada que emprendida por todos y tanto o mas importante, comprendida por todos, nos permita mejorar la calidad de vida de nuestros semejantes en aspectos tan básicos y esenciales como el de las Nuevas Generaciones, la familia, la salud, el hambre, el racional aprovechamiento de los recursos hídricos o el desafío de ingresar en el mundo de la alfabetización funcional que exige el mundo de hoy, entre otros tantos.

Estoy seguro que hemos MOSTRADO EL CAMINO mediante el ofrecimiento de nuestras voluntades para que, desde ellas, nazcan muchos más en este universo de Rotary al que aspiramos que nos permita vivir en paz, consecuencia de una niñez sana de cuerpo y alma y de una humanidad sin hambre y otras carencias que viva la vida digna que merecen los hijos de Dios en esta tierra.

Muchas gracias, Atibaia, dije en el comienzo y lo reafirmo ahora, no tan sólo por haber cobijado un Instituto que será recordado por su contenido y sus consecuencias sino, y esto lo confieso desde lo más íntimo de mis sentimientos, por haberme permitido que me despida como Director Convocador con un suceso.

Los próximos tendrán otros convocadores y mi amigo **Temistocles Pinho**, como mi inmediato sucesor, superará mis convocatorias de Cuiaba y Atibaia y así se lo deseo, porque tanto **Gilda** como él se lo merecen y el rotarismo de Brasil también.

Una cuota de sano egoísmo me permite decir que habrá algo que nadie superará y es la magnitud del agradecimiento al rotarismo brasilero de parte de **Lilia** y mío, como argentinos, ante el enorme apoyo y cariño que siempre nos demostraron cada vez que concurrimos a reuniones, seminarios u otras convocatorias haciéndonos sentir como uno más de todos e integrándonos a La Familia Rotaria de Brasil, así con mayúsculas.

Muchas gracias, Atibaia y que aquella experiencia sea superada por Belem y así sucesivamente.

Son deseos que nacen de lo más profundo de mis sentimientos porque esos éxitos y logros futuros lo serán también míos desde el momento en que han sido Uds quienes han posibilitado que exista un sendero común en nuestras vidas.

**De:** "Archimedes Theodoro" <archimedes.theodoro@globo.com>  
**Para:** <cesperoni@uolsinectis.com.ar>  
**Enviado:** miércoles, 15 de noviembre de 2006 10:04  
**Asunto:** Agradecimientos

Estimado amigo e distinguido Diretor do RI Carlos Speroni:

Estou acabando de receber a edição de Novembro da nossa revista BRASIL ROTÁRIO, lendo com emoção na sua coluna "Muito obrigado, Atibaia", mais uma demonstração de apreço e amizade que você tributa a este seu devotado amigo e admirador.

Suas palavras, ajuntando-se a outras tantas com que você me tem brindado, representam um generoso reconhecimento a alguma coisa que tenho procurado fazer para justificar o que o Rotary fez por mim, enriquecendo minha vida com o calor de amizades como e oportunidades de dar à minha vida o sentido de utilidade que marcou a orientação que recebi de meus pais.

Por tudo isso, mais uma vez agradecimentos muito profundos. Seu carinho e de sua encantadora Lilia para comigo e Yolanda, sempre deixaram marcas indeléveis em nossos corações. Assim, só nos resta pedir ao Supremo Criador que nos permita ainda por muitos anos, cultivar esta amizade, uma das razões para alimentar sempre nossa dedicação ao Rotary.

Com toda estima, abraços afetuosos para o distinguido matrimonio, da Yolanda e do seu companheiro e admirador,

Archimedes Theodoro

**De:** Carlos Enrique Speroni [mailto:cesperoni@uolsinectis.com.ar]  
**Enviada em:** sábado, 18 de novembro de 2006 23:35  
**Para:** Archimedes Theodoro  
**Assunto:** Re: Agradecimientos

Mi querido Maestro,

Que alegría recibir tu correo y leerte, mejor dicho, escucharte como siempre, lleno de vida e irradiando ejemplo.

Gracias, muchas gracias Archimedes. No te imaginas el recuerdo que tengo de Atibaia, de la presencia de Yolanda y tuya, de la emoción de la gente, de amigos comunes con sus ojos llenos de lágrimas, de las mías tambien.

De tu mensaje, hablando y cantando con el corazon, en una actitud simple, muy sencilla pero que sólo pueden llevar adelante los muy grandes.

Me siento bien escribiendote esto, algo desordenado, quiza, pero que me permite hablarte y emocionarme como aquella noche. Y esto es un privilegio que pocos pueden ofrecer y tu me lo estás regalando.

Pensando como retribuir tamaño regalo te envío mis palabras de presentación de aquella noche, las que intentan expresar mi admiración por tu figura y tus acciones y concluyo acá porque también me emociono y llego a pensar: Qué bueno es que nos pase esto, a esta altura de nuestras vidas!!!

## ANTE EL FINAL DE OTRO AÑO - 2005

Con el inicio del último mes del año, Rotary propicia que nos refiramos a La Familia y seguramente sin tenerlo en cuenta, la estamos ubicando como tema central y coincidente con las celebraciones del fin de otro año.

Son tiempos de serenidad y de reflexión, donde los muchos credos y filosofías del hombre debieran conjugarse en un universal mensaje: Amaos los unos a los otros.

Palabras de una dimensión infinita, simples como un acto de amor pero que hacen temblar las columnas del templo de la soberbia humana. Palabras que en la cercanía de la Navidad se convierten en nuestro mensaje de esperanza en la redención moral del hombre, ese hombre bueno e íntegro que Rotary idealiza para la construcción de un mundo mejor.

Ante la presencia tremenda de la crisis que aflige a la humanidad, con opciones de vida totalmente opuestas, reafirmemos nuestra convicción en la libertad del hombre y en los valores que hacen a su dignidad integrado a su familia.

Honestidad, lealtad, sinceridad son parte importante de ellos y se aprenden a vivir en el seno familiar.

También allí aprendemos a ser optimistas, generosos, humildes. A tener sanos afanes de superación y a respetar los legítimos derechos de nuestros iguales por lo que, para todos los valores, para todas las virtudes y para todos los principios, la mejor escuela es la Familia.

Es el lugar por excelencia para el desarrollo de la persona, el ámbito donde uno es amado y aceptado no tan sólo por su rendimiento o eficiencia sino por su valor interior, por su ser.

Es una verdadera y única escuela de amor que se convierte en un privilegiado lugar, donde aprendemos a encarar los grandes y concretos desafíos que deberemos afrontar en los años por venir si aspiramos a desarrollarnos en función de elevados ideales que nos permitan crecer en sintonía con el solidario espíritu que nos ha vinculado a Rotary y nos permite un crecimiento acorde a sus principios solidarios.

Cuando se desintegra o debilita el núcleo familiar, el conjunto de la sociedad comienza a experimentar graves dificultades. Contrariamente, el goce de buena salud familiar llevará a ésta hacia el promisorio destino soñado.

Cuando nuestros clubes se desorientan o confunden sus rumbos comienza el proceso de inevitables fracasos y actitudes indiferentes, las que los convierten en débiles expresiones hasta que terminan desapareciendo.

Clubos integrados como una verdadera Familia, que se muestren y actúen como tales, constituirán un entramado de círculos concéntricos –cada vez mayores– que preservaran sus principios y harán más sólido a Rotary.

Con aquellos fortalecidos nos mostraremos como una opción natural, válida y creíble que se le ofrece a la sociedad para que cada uno de sus miembros encuentre en ella paz, solidaridad, comprensión, lealtades.

Todos ellos, valores indiscutidos para quienes hacen del *“Amaos los unos a los otros”* una práctica consciente y no tan sólo una expresión vacía de contenido.

## CONCIENCIARNOS, OBJETIVO PERMANENTE - 2007

Nuestro querido **Paulo Viriato** solía repetir, con la fuerza de sus profundas convicciones: *“En Rotary todas las posiciones alcanzadas son transitorias; el título mayor y permanente es ser rotario”*.

Y cuánta verdad transmitía su entusiasmo! Tanta como las acepciones que el término rotario tiene desde los diferentes puntos de vista de nuestro análisis.

Muchos somos los que sostenemos que la parte esencial de nuestra organización no está en la Junta Directiva, ni lo son los Gobernadores de Distrito o los Presidentes de los Clubes sino los socios como integrantes de los mismos.

Por ello Rotary le reclama a la persona que se incorpora a su vida institucional que continúe siendo fiel y consecuente con sus ideas políticas y con sus convicciones religiosas viniendo a resguardar de esta forma, en toda su integridad, la personalidad moral del individuo en cuyo fuero íntimo no entra ni desea entrar y antes bien, por el contrario, fija como recaudo de su ingreso y permanencia en la vida rotaria que practique sus creencias con absoluta y total libertad dentro del marco de las personas responsables, bien informadas, poseedoras de sólidos principios morales y éticos como así también cultoras de una profunda convicción por la vigencia plena de la libertad, la democracia y la justicia.

---

*“En Rotary todas las posiciones alcanzadas son transitorias; el título mayor y permanente es ser rotario”*.

---

En consecuencia, el rotario posee una cadena de creencias, cuyos eslabones son la verdad, la familia, la tolerancia respetuosa a las otras opiniones, el culto de la lealtad dentro de la actitud amistosa que se genera con espontaneidad.

Un ilustre pensador rotario de Argentina, el EGD4880 **Ricardo E. Sagarzazu**, definió con brillantez: *“En la hora en que el andante comienza a bajar la cuesta de la vida, si algo dejó por ahí en los campos del servicio, Rotary le remunera con largueza. Y le paga en valor centuplicado, fortaleciendo pasos que se iban volviendo vacilantes. Y le enriquece el alma volcándole un oro que ninguna moneda profanó. Porque es oro sobre acero”* – Eibar y Toledo.

*“Conjunción de metales sobrepuestos, acuñados a punta de punzón. Si, eso es: oro sobre acero”*.

Del análisis de estas consideraciones ¿nos queda clara la importancia de nuestra organización ante la sociedad a la cual la presentamos y nuestro rol como rotarios?

Para que ello sea así, deberemos tomar conciencia de nuestras responsabilidades y también de nuestros derechos.

Éstos, porque como privilegios que son, nos ubican frente a aquellas y ante el escenario de privaciones, falencias y mezquindades en que se desenvuelven buena parte de nuestros semejantes y nos convocan a tomar acción.

No serán actos de heroísmo ni sobrehumanos, serán actitudes realistas y voluntarias que nos habremos auto impuesto, entendiendo y asumiendo los valores de Rotary que nos impulsen a las acciones de servicio a los demás.

Concienciarnos, en definitiva, del compromiso que asumimos cuando alguien, nuestro padrino, nos invitó a incorporarnos a una organización que dio nuevos horizontes a nuestras vidas. Otros y seguramente distintos a los conocidos hasta entonces. Concienciarnos acerca de la realidad que nuestro análisis crítico haga respecto de cómo hemos cumplido aquellas expectativas o a que distancia estamos de lograrlo.

Nunca será tarde ni por ello se dispersará nuestro esfuerzo si seguimos empeñados en el objetivo que asumimos en el momento de hacernos cargo de aquel compromiso.

## A MAS DE 50 AÑOS, CONTINUEMOS RENOVANDO NUESTROS MEJORES EMPEÑOS - 2005

Ha transcurrido más de medio siglo del momento en que **Paul Harris** se fuera de este mundo.

Como él lo expresaría en su fe, podemos decir del momento en que volvió al **Padre**.

Hay personas que piensan que no hay que memorar el momento de la partida de una persona de este mundo sino, más bien, el de su llegada. Nosotros lo memoramos así, también, por algo muy especial.

Cuando Paul murió, Rotary ya había alcanzado un desarrollo enorme.

Lo que había nacido como una agrupación de cuatro hombres que buscaron ayudarse –y preservarse mejor de una ciudad hostil– era un conjunto de 6000 clubes en muchos países con 300.000 miembros y una enorme trayectoria.

Los rotarios de ese momento, sin embargo, sentían que estaban amparados en su padre, cómodos y seguros, hasta que les faltó. Fue ésta una instancia de maduración, de crecimiento, de comprender que a partir de un momento todo hombre es padre de sí mismo y toda institución igual.

Y el empuje que despertó esta circunstancia, la renovación de fervores, del mayor empeño, es lo que hoy –a casi 60 años– aspiramos a que se multiplique.

Por ello cada 27 de Enero memoramos su muerte, porque esperamos que se repita esto: el florecimiento de las propuestas, las voluntades reforzadas, la conciencia mejor comprometida, la visión más agudizada y la acción más profunda. No podemos hacer muchas otras cosas.

Hemos transitado las avenidas del servicio en todas sus direcciones y el mundo complejísimo de este tercer milenio nos exige más, muchísimo más. Nosotros también lo queremos así.

Qué paradoja que cuando el mundo está más cargado de guerras y dolores, agravios y rencores, el hombre busque y logre ser más y más liviano, tal como lo describe **Enrique Rojas** en su libro llamado precisamente El Hombre Light.

Es el hombre saturado de bienestar. Es el reino de la imagen y la apariencia, es el hombre y éstas son palabras de Rojas, “amortiguado en su contenido” y básicamente indiferente. Nada hay sobre la tierra que pueda conmoverlo, ni emocionarlo, ni preocuparlo a no ser su propio ego.

Palabras como solidaridad, sacrificio, servicio, son tan extrañas a su lenguaje como el grito profundo de las víctimas de las guerras que, aún hoy, nos asolan.

Como a un aparato cibernético, le falta el alma. El alma con la que conmovirse y moverse, prometer y comprometer, conocer y actuar en consecuencia.

Así, es incapaz de ver, oír, sentir y apreciar lo que de bello, noble y grandioso tiene la existencia humana.

**Paul Harris**, a quien hoy conmemoramos, estuvo siempre en una actitud absolutamente cargada de contenido. Jamás se podría decir de él que fue light.

Nuestro fundador nació en Wisconsin en 1868, en una familia de 6 hermanos. Su matrimonio con **Jean Thompson** no tuvo hijos y fue para toda la vida.

**Paul** fue reportero, profesor, actor y vaquero. Como vendedor de mármol y granito viajó por todo EE.UU y luego fue abogado establecido en Chicago.

Es decir que estuvo en muchos lugares y algo más importante aun para forjar una experiencia: tuvo muchos y diferentes roles.

Cuando concibió la idea de fundar el club, ya estaba radicado en Chicago y convocó para ello a tres hombres de negocios. Llamaron Rotary a la primera entidad de clubes de servicio.

El reconocimiento que el mundo le hizo a **Paul Harris** fue heredado por Rotary.

El **Papa Juan Pablo II** dijo: *“Que Dios mantenga a Rotary International en la noble causa de tender la mano para servir a la humanidad necesitada”*.

Las Naciones Unidas, a través de su Secretario General, también se manifestaron así:

*“Señor, me reservo el derecho de convocar a Rotary y a los rotarios para cuando lo crea necesario”*.

La época de **Paul Harris** fue tan tumultuosa como la nuestra, si lo pensamos bien.

En su tiempo, varias guerras asolaron el mundo por lo que asistió a lo que el pensador francés **Jean François Revel** llamó *“el siglo donde mayor número de gente ha sido maltratada”*.

Por eso puso tanto empeño en los emprendimientos educativos.

Él tuvo la visión del mundo cambiante y así lo dijo: *“Rotary debe estar preparado para cambiar también”*.

Cuando **Paul Harris** murió, muchas contribuciones se hicieron en su homenaje.

Eso dio la oportunidad de promover la cuarta avenida de servicio, la que faltaba, la del servicio internacional.

Así se emprendió el programa de becas para graduados que luego se incrementaría con las becas de buena voluntad.

---

*De manera que a la levedad  
del hombre light, Rotary  
seguirá contraponiendo el  
hombre sólido, el rotario  
comprometido.*

---

Y esto surgido, repito, a la muerte de **Paul Harris** es lo que debemos recomendar otra vez: que los rotarios contribuyamos con nuestra Fundación de la misma manera que otros lo hicieron antes.

Cuando **Paul Harris** murió había 6000 clubes y su ejemplo, el entusiasmo de los socios y los años llegaron a formar 32.600 que son los que tenemos ahora. Esto constituyó un incremento de más del 500%.

¿Podemos programar ese crecimiento para lo venidero? ¿Podemos proyectar ese crecimiento en programas?

Tengo la convicción de que estas palabras y nuestras labores dentro o fuera de nuestros clubes, en convocatorias locales o regionales no tienen sentido sino nos volvemos a apropiarnos fuertemente del compromiso.

Retomo la idea del hombre light frente al momento que vivimos.

Estamos en una porción del mundo que trepida de problemas. Muchos los compartimos con el resto y otros se agravan a causa de nuestro destino aun joven.

Desocupación, pobreza, falta de preocupación de los que pueden, desnutrición, carencia de agua potable, analfabetismo, la miseria en las calles, enfermedades y adicciones, la desesperanza de muchos conforman un panorama aterrador que se convierte en tragedia que clama al cielo como todo lo que sufren los indefensos.

Y como lo dije antes, en el mismo contexto distintos factores están llevando a la masificación del ser humano; masificación que tiene como contrapartida el exceso de individualismo, que es muy diferente de la solidaridad humana, la socialización y el reconocimiento de la dignidad individual.

Cuando miramos para atrás y vemos todo lo que **Rotary** y **Paul Harris** fueron haciendo comprendemos que sólo con una respuesta redoblada seremos dignos de ese pasado.

De manera que a la levedad del hombre light, **Rotary** seguirá contraponiendo el hombre sólido, el rotario comprometido.

Aquel al que el progreso material por sí mismo no puede colmarle sus aspiraciones si no viene desarrollado con un fondo moral.

El hombre, el rotario, dueño de códigos de conducta amplios que lo hagan más humano, mas digno, mas cabal y capaz de volar alto.

Y ese hombre, ese rotario, no puede ser hombre light, debe ser hombre luz, el mismo que hace suya la reflexión de **André Maurois**, el ilustre pensador francés: *“La vida es demasiado corta para ser pequeña”*.

Renovemos nuestro compromiso hoy y en cada instante en que nos enfrentemos a las duras realidades de cada una de nuestras comunidades; con sus problemas y sus esperanzas pero con las acuciantes urgencias de sus necesidades básicas insatisfechas.

---

*“La vida es demasiado corta para ser pequeña”*.

---

**Rotary** no tiene soluciones mágicas que ofrecer pero cada uno de nosotros sí; si sabemos que esas soluciones están en nuestra voluntad de servir; en el conocimiento y comprensión de nuestra organización; en el apoyo a sus programas y, en suma, en nuestra fe y confianza en el destino de **Rotary**.

Y finalmente, permítanme que vuelva a decir que queremos ser hombres luz.

Hombres luz para ser siempre un proyecto; para no perder la visión de los fines logrando, de esa manera, la acción de los medios.

Estaremos así rindiéndole a **Paul Harris** el permanente homenaje que se merece.

## ACTITUD AMISTOSA Y AMISTAD - 2007

Hacer un amigo es una gracia  
Tener un amigo es un don  
Conservar un amigo es una virtud

El significado de la amistad tiene una connotación muy profunda toda vez que conlleva un largo camino de muy diferentes vivencias y sentimientos compartidos.

La simpleza de la filosofía del gaucho, habitante de nuestras generosas praderas, le hacía expresarse que “*era la sensación de sentirse uno mismo dentro del cuero del otro*”.

**Aristóteles**, en su *Ética a Nicómaco*, concibe la amistad desde tres ópticas diferentes.

Dos de ellas ubicadas en zonas de sombra, como son las que se sostienen a través del placer y el interés; desde el trato ligero que generan relaciones que pueden parecer intensas pero resultan efímeras al que se sustenta en conveniencias personales o relaciones comerciales.

La tercera, la amistad perfecta para el filósofo griego, era la que se asentaba en la virtud.

También **Voltaire** coincidió en esta definición al expresar que “*la amistad es la unión del alma entre hombres virtuosos porque los malos sólo tienen cómplices; los voluptuosos, compañeros de vicio; los interesados, socios; los políticos, partidarios; los príncipes, cortesanos. Sólo los hombres honrados tienen amigos*”.

Y para concluir con estas referencias a opiniones de muy distinto origen traigamos a nuestro recuerdo aquello de que “*los amigos que tienes y cuya amistad ya has puesto a prueba, engánchalos a tu alma con ganchos de acero*” del insigne poeta inglés **William Shakespeare**.

En el ámbito de algunos clubes y en buena parte de nuestra literatura rotaria notamos la ligereza con que se confunde con amistad a tan sólo, en muchos casos, una relación amistosa nacida en un ambiente donde seguramente no todos son amigos pero sí todos han sido convocados a serlo.

“*La magia de los amigos por conocer*” de la que nos habló el **Presidente M.A.T. Caparas** en la Asamblea Internacional de Nashville cuando fuimos

instruidos para servir como Gobernadores de nuestros Distritos hace ya mas de 20 años!

La misma traducción al español de la primer parte del **Objetivo de Rotary International**, “*el conocimiento mutuo y la amistad como ocasión de servir*” no es la adecuada dado que si observamos la redacción del texto oficial en inglés “the development of acquaintance as an opportunity for service” deberemos entender que dice “el desarrollo del conocimiento mutuo como una oportunidad de servicio”.

Este concepto lo encontramos en las traducciones para otros idiomas donde no aparece la palabra amistad y es ello lo que ha llevado al **Rotary Club de Quilmes** de mi D4910, de Argentina, a presentar ante el Consejo de Legislación de abril próximo el Proyecto de Resolución 07-143 que solicita a la Directiva que estudie la posibilidad de modificar la traducción al español de la primera parte del Objetivo de Rotary como sigue: “el desarrollo de relaciones personales amistosas como una oportunidad de servicio”.

Buena parte de la psicología sostiene una clara diferenciación que es fundamental en las relaciones amistosas entre las personas.

Se refiere a los conocidos y a los amigos, cuya distinción está dada por la profundidad de esa relación.

Afinidad para los primeros y lealtad, comprensión y solidaridad para los amigos.

Cual sería nuestra respuesta si nos preguntaran como vemos la amistad en **Rotary**?

Mi respuesta sería sencilla: como un horizonte, como una meta que alcanzaremos tan pronto como entendamos que el camino que nos lleve a ella debe estar siempre asentado en recíprocas lealtades.

Sin personalismos vanos, sin envidias, rechazando las oscuras intenciones de aquellos que buscan sacar provecho de nuestro afecto o nuestras debilidades.

Veo la amistad en **Rotary** como un Sol naciente cuyo ascenso dependerá de nosotros mismos, de nuestra honestidad, de nuestra franqueza, de nuestra autenticidad.

Un Sol naciente que en su desarrollo nos ayude a comprender que hermanos pueden ser los amigos que nos da la sangre pero, siempre, nuestros amigos serán los hermanos que nos regala la vida.

## A MODO DE UNA DESPEDIDA... - 2007

Sí, mis amigos, estas líneas intentan expresar mis sentimientos a modo de una despedida pero tan sólo eso, a modo de una despedida...

Diferente de aquellas que podrían resultar definitivas.

Y ello es así porque nadie desea alejarse de quienes han sabido ganarse su corazón.

Es una despedida transitoria, por eso es “una” y no “la”.

Consecuencia de una gestión en la que puse lo mejor de mis capacidades para comprender y ser comprendido, ayudar y ser ayudado, aceptar y ser aceptado.

Debo reconocer que me cupo el privilegio de haber podido presentarme ante Uds como Director de Rotary International y en el ejercicio de tales funciones, de conocer a muchos a quienes no conocía, reencontrarme con tantos con quienes habíamos compartido más de una función en Rotary y todo ello fue para mí, sin duda alguna, la sumatoria de momentos muy felices y sólo comparables a aquellos que nos dejan huellas imborrables en nuestros recuerdos.

Recibí mi sitial en la Junta Directiva de parte del EDRI **Luiz Coelho de Oliveira** y con él todo el apoyo y la desinteresada ayuda de un amigo y me corresponderá en breve hacer lo mismo con mi sucesor, el DERI **Temístocles Pinho**, querido amigo de muchos años.

Con ambos y en distintas circunstancias hemos logrado una comprensión muy positiva que se traducirá en la mejor integración de nuestro rotarismo regional.

Para **Coelho**, nuevamente gracias y para **Pinho**, mucha fuerza e igual suerte!

Un párrafo especial requiere el Colegio de Directores de Brasil, quien siempre me distinguió y ofreció sabiduría y aprecio como así también la capacidad y ayuda solidaria y desinteresada de cada uno de sus miembros.

Los Institutos en Cuiabá y Atibaia que tuve el honor de convocar como así también las invitaciones a las reuniones de las Regiones y los sinnúmeros de conferencias, asambleas, seminarios, encuentros y reuniones de intereses especiales que siempre me tuvieron en cuenta, me permitieron conocerlos y disfrutar de la posibilidad de ser uno más entre todos y ello, por el valor que

representa, se convierte en una deuda que siempre tendré con el rotarismo mayor de Latino América cual es el que Uds integran.

A la Cooperativa Editora de Brasil Rotario y al Editor, mi amigo **Lindoval de Oliveira**, el mayor reconocimiento por la cortesía de permitirme llegar con mis mensajes a todo el rotarismo brasilero logrando así que nos conozcamos más y mejor.

Ello hace que en este momento, acompañado de **Lilia**, reiteremos las tan simples y expresivas palabras con las que siempre se llega a los corazones de los sinceros amigos:

GRACIAS, MUCHÍSIMAS GRACIAS A TODOS!!

## MI TAREA COMO COORDINADOR REGIONAL DE LA FUNDACIÓN ROTARIA - 1997/99

No me caben dudas si manifiesto que una de las mayores y mas motivantes responsabilidades que nos pide **Rotary** es ocuparnos y preocuparnos por los temas referidos a **La Fundación Rotaria**, “nuestra” Fundación.

Y digo preocuparnos porque a veces hemos visto transcurrir tiempos preciosos por falta de dedicación, por aquello del “ya lo logre” o simplemente por no darle la trascendencia que el tema tiene.

Mi responsabilidad para los años 1997-1999 comprendió la atención de distritos de las zonas 19 y 21 ubicados en Perú, Bolivia, Chile, Paraguay, Uruguay y Argentina y ante tal universo y pensando en un sistema que completara los tradicional recaudatorios lance el desafío de las pequeñas contribuciones seguro del valor de aquella expresión tantas veces escuchada de que muchos pocos se convierten en un mucho.

Así nació la hoy mítica **Alcancía de La Fundación** que aun circula por algunos clubes y convocatorias rotarias cumpliendo su objetivo.

Fueron mas de 3000 las que se distribuyeron entre los clubes y distritos de la región y cada una de ellas represento y aun lo sigue siendo el recordatorio al desafío que nos legara **Carlos Canseco** cuando, en 1984, sonó con un mundo libre de polio!

### BOLETÍN N° 1 - JULIO/AGOSTO 1997

Mis amigos:

Desde el 1 de julio tengo la responsabilidad de ser **Coordinador Regional de La Fundación Rotaria** para varios distritos de las zonas 19 y 21 ubicados en Perú, Bolivia, Chile, Paraguay, Uruguay y Argentina y siendo mi deseo compartir con ustedes las informaciones de que dispongo he pensado que este boletin intente cumplir tal objetivo

Estamos en visperas de los seminarios distritales y a ellos debemos brindarles todo el apoyo en el entendimiento de que los mismos son fundamentales para difundir el mensaje de LFR entre el mayor número de rotarios Lograremos así el conocimiento de los programas, la consecuente motivación para participar en ellos y el entendimiento responsable de nuestra obligación de no solo mantener sino aumentar el apoyo financiero a LFR Además de los

distintos seminarios distritales que ya se están convocando desde el próximo mes de setiembre, merece destacarse el Seminario Regional a realizarse en Cartagena de Indias, Colombia, el 2 de octubre conjuntamente con el XXIII Instituto Rotario y en cuyo programa ocupará un rol importante el intercambio de experiencias entre los asistentes como uno de los más eficaces métodos para la solución de problemas comunes.

Los invito muy especialmente a compartir estas jornadas y hacer propios los objetivos del **Presidente Glen Kinross** “participando en los programas de LFR y contribuyendo a ampliar los caminos que Rotary para lograr la paz”.

Espero verlos en Cartagena

## ALCANCÍAS

Amigos Presidentes:

Cada uno de los 1150 clubes en los 26 distritos de parte de las zonas 19 y 21 hubo de recibir de sus respectivos Gobernadores las dos alcancías con las que les propuse un proyecto adicional a los que tenían, para que este año la recaudación de fondos para LFR alcanzara cifras record.

Desde aquellos días de junio a la fecha he recibido muchos comentarios favorables a la presencia de la ALCANCÍA DE LFR en las reuniones y es por ello que quiero proponerles otra que, con mucho éxito, ideó el D. 4900 de Argentina. En oportunidad de su Asamblea Distrital fue aceptada la propuesta de la alcancía y allí mismo circuló seguramente la primera de ellas, entre todos los asistentes.

El resultado: casi u\$ 500 recaudados con las monedas que no siempre apreciamos en nuestros bolsillos. Ante tal evidencia, creo que sería muy interesante aprovechar aquella experiencia en tantas reuniones similares, foros, seminarios como tenemos y donde, además y por este medio, estará presente LFR.

Cada Gobernador de Distrito dispondrá de alcancías si se las solicitan, por lo que no duden en hacerlo Al término de cada semestre los 5 primeros clubes en el ranking de recaudación y de mayor aporte per capita recibirán Certificados de Reconocimiento.

Les deseo mucha suerte!

## BOLETÍN N° 2 - SEPTIEMBRE/OCTUBRE 1997

Mis amigos:

Fundación vale tanto como edificar o construir, en nuestro lenguaje o cualquier otro.

**La Fundación Rotaria** cumple a cabalidad tal propósito al promover la comprensión entre los pueblos y la paz entre las naciones como medios para construir un mundo mejor.

Si aceptamos como válida aquella expresión de **George Bernard Shaw** de que “algunos ven las cosas y preguntan por qué?; otros las sueñan y preguntan por qué no?” pensemos que tenemos al alcance de nuestra voluntad solar aquellos sueños que nos llevarán al por qué no y desde allí al amplio espectro de posibilidades, anhelos y esperanzas de los Programas de **La Fundación Rotaria**.

Por qué no soñar con niños sanos, jóvenes estudiando o sirviendo como embajadores de buena voluntad, dirigentes perfeccionando sus conocimientos y todos ellos viviendo una vida digna en un mundo de paz?

Por qué no pensar que desde aquellos suelos a nuestras realidades hay un claro sendero que espera nuestro tránsito, ofreciéndonos la oportunidad de trabajar criteriosamente por una causa valedera?

Noviembre es el Mes de **La Fundación Rotaria** y será oportuno que actualicemos y profundicemos su conocimiento y el manejo de sus programas con una asistencia responsable a los seminarios y reuniones que nuestros clubes y distritos organicen pero seríamos muy egoístas si nos ajustáramos sólo a un término calendario.

Todos los días debieron ser y tendrán que ser los días de **La Fundación Rotaria**, del aumento y retención de socios, del apoyo a las Nuevas Generaciones, de la preservación de nuestro planeta, de nuestra concientización rotaria para que, por esa concientización debidamente asumida, dediquemos el poco tiempo que ... nos demanda y nuestro compromiso asume en aras de un mundo mejor.

Reciban mis cordiales saludos.

Amigos Presidentes:

Quiero agradecerles el apoyo que muchos de Uds. están brindando a la utilización de la ALCANCÍA DE LA FUNDACIÓN como un método más, de los tantos y tan eficaces que tradicionalmente usamos para mejorar la recaudación de fondos.

No podemos dejar de reconocer que son tiempos difíciles pero cuándo tuvimos tiempos fáciles?

Por ello que el pedido de ahorrar aquellas monedas que aparecen ignoradas en nuestros bolsillos se base en el hecho de no exigir mayor sacrificio que el recordar que allí están; que sumadas en una actitud sensata le permiten a un club de 20 socios o a un distrito de 1000 recaudar en un año u\$ 500 o u\$ 25.000.

Es tan poco? Será tanto el esfuerzo?

Nada de eso!

Es comprender que la multiplicación de muy pequeños aportes no menoscaban la acción; por el contrario, obtiene resultados concretos que tantas veces los “megaproyectos” añoran.

He recibido interesantes experiencias de clubes que han optado por recoger mensualmente lo recaudado y con ello motivar otros aportes, todo lo cual permite acceder a los Reconocimientos como Miembro Sostenedor Paul Harris, Socio Paul Harris o Benefactor.

Les recuerdo que, al 31 de Diciembre, estaremos cerrando la estadística del primer semestre para el otorgamiento de los Certificados de Reconocimiento a los 5 primeros clubes.

Les agradezco la enorme colaboración y buena voluntad con que me están acompañando.

### **BOLETÍN N° 3 - NOVIEMBRE/DICIEMBRE 1997**

Mis amigos:

Cuenta la leyenda que en una pequeña aldea de montaña los lugareños conservaban, como preciada reliquia, una sobria capilla.

Tenían distintas confesiones entre todos ellos y aquel oratorio los reunía, sin señalar diferencias, en oportunidad de finalizar el año.

Así, cada 31 de Diciembre todos concurrían a ese centro de fe y al llegar la medianoche detenían por un instante las manecillas del reloj, como si así pudieran detener la marcha del tiempo, para agradecer al Dios de sus creencias por lo vivido en el año que despedían y rogarle paz y bienestar para el que estaba por comenzar.

Luego todo volvía a la normalidad y la algarabía se generalizaba

Hoy estamos en similar situación observando como 1997 se despide de nosotros y 1998 nos invita a acompañarlo.

Imaginemos que nos encontramos en aquella remota aldea y, simbólicamente, detengamos la marcha de nuestro tiempo para hacer lo mismo: agradecer por los días compartidos y pedir que el Nuevo Año nos permita seguir compartiéndolos con optimismo, mucha fe y deseos de ayudar.

Con Lilia les enviamos nuestros saludos y deseos de que 1998 sea un gran año para todos, con paz y bienestar.

Felicidades y un gran abrazo.

## **PRIMERA ETAPA CONCLUÍDA!**

Amigos Presidentes:

Y aunque nos parezca extraño, por lo rápido que el tiempo ha transcurrido, hemos concluído la primer etapa.

Han sido seis meses laboriosos donde cada uno de Uds. ha puesto lo mejor de si para que los planes y objetivos trazados comiencen a concretarse.

Y entre ellos, la aparición de las alcancías resultó inesperada.

Muchísimos clubes, gracias a vuestro entusiasmo, apoyaron la idea y los resultados –tibios inicialmente– se fueron afianzando.

Hoy estamos en el tiempo de saber cuánto representaron esas monedas que se fueron acumulando casi sin darnos cuenta y que podrán motivar, sumándoles otros aportes, a quienes aún no lo son para que puedan convertirse en Miembros Sostenedores Paul Harris, Socios Paul Harris o Benefactores de **La Fundación Rotaria**.

Espero que, luego de enviar las recaudaciones a los Agentes de Finanzas o al Centro de Servicios de Buenos Aires, me hagan conocer los montos para poder elaborar el ranking por Distrito y por la Región y así distinguir a los clubes que lograron mayores aportes.

Quedo a la espera de buenas noticias y les reitero mi agradecimiento por vuestra tarea.

## BOLETÍN N° 4 - ENERO/FEBRERO 1998

Mis amigos:

Hemos concluído gran parte de este año en el que el Presidente Glen W. Kinross nos motiva a DEMOSTRAR QUE ROTARY SE INTERESA por su comunidad, por nuestro mundo, por el ser humano y a considerar que los programas de LFR pueden ser nuestras mejores herramientas para tratar los problemas que sufren nuestras comunidades.

Como marchan los proyectos?

Seguramente que algunos estarán logrados y otros en camino de ello y todos acompañados por la convicción de la gran oportunidad que se nos ha presentado y no podemos desaprovechar: trascender en nuestros pueblos a través del servicio creciendo como clubes y rotarios.

Para ello LFR ofrece enormes posibilidades en los más diversos temas.

Nuestra responsabilidad será demostrar el grado de capacidad adquirido para, de esa manera, ayudar a hacer realidad los anhelos de tantas gentes que necesitan y nos esperan.

Será la gran y motivante tarea de hoy, también la de mañana y siempre.

## TENEMOS NOVEDADES

Amigos Presidentes:

Están llegando los informes relativos a lo recaudado por las alcancías en el primer semestre de este año rotario y, hasta ahora, estos son los resultados:

R.C. Asunción Sur		D4840 u\$s 2.000	
R.C. Caleta Olivia	D4930 u\$s 1.000	R.C. Wilde	D4910 u\$s 300
R. C. Neuquén	D4930 940	R.C. Buenos Aires	D4890 291
R.C. José M. Ezeiza	D4900 785	R. C. Martínez	D4820 290
R.C. Bariloche	D4930 700	R.C. Palermo	D4890 271
R.C. San A. de Areco	D4820 650	R.C. M. del Plata	D4920 255
R.C. Vicente López	D4820 534	R.C. Viedma	D4930 252
R.C. Olavarría P. Nuevo	D4920 500	R.C. Escobar	D4820 250
R.C. Comod. Rivadavia	D4930 500	R.C. Ensenada	D4910 242
R.C. Río Cuarto	D4870 459	R.C. Banfield E.	D4910 240
R.C. Castelar	D4900 484	R.C. Río La Plata	D4890 226
R.C. Olivos	D4920 450	R.C. Pergamino Cruce	D4820 206
R.C. Campana	D4920 394	R.C. Daireaux	D4920 200
R.C. José C. Paz	D4850 372	R.C. Arrecifes	D4820 200
R.C. Aerop. M. del Plata	D4920 300	R.C. Oriente	D4920 200
R.C. San Telmo	D4890 300	R.C. L. Mirador Oeste	D4900 200

Estoy seguro que Uds, se ocuparán de hacer llegar al Gobernador del Distrito la información de sus clubes, si aún no lo han hecho, para poder completar este informe que incluye sólo las recaudaciones superiores a u\$ 199.

Gracias por la dedicación adicional que este proyecto de las alcancías les reclama pero piensen en la cantidad de niños que están recibiendo vacuna antipoliomielítica a razón de una dosis completa por cada moneda de 0.50 centavos.

## **BOLETÍN N° 5 - MARZO/ABRIL 1998**

Mis amigos:

Quiero traerles al recuerdo, con estas líneas, las palabras de un gran rotario de Indiana, **William Cable**, que además fue Voluntario de Rotary: "Cuando la gente me pregunta que beneficios me reports donar, yo les respondo. Que desea uno obtener en esta vida? Felicidad, Paz, Alegría.. Todo lo que puedo decir es que hemos recibido mucho más de lo que hemos donado."

Nuestra voluntad de apoyar la obra de LFR nos permite ayudar hoy y asegurar el mañana.

**AYUDAMOS HOY** con nuestros aportes al Fondo de Contribuciones Anuales que es el que permite el funcionamiento de los programas. Si los rotarios no asumieran el compromiso de aportar a este Fondo, como lo hacen cada año, no existirían las Becas de Buena Voluntad, los IGE, ni las Subvenciones Compartidas o 3H todas las cuales se financian con el 100% de las contribuciones recibidas.

**ASEGURAMOS EL MAÑANA** con nuestros aportes al Fondo Permanente, que invertido a perpetuidad, garantiza un futuro sólido a LFR sus programas.com.

La meta fijada: lograr un Fondo de 200 millones de dólares para el año 2005, Centenario de Rotary y la esperanza de llegar a los 1000 millones.

Podríamos imaginar mejor futuro a nuestra vocación de servicio?

## **SEGUIMOS CRECIENDO!**

Amigos Presidentes:

Muchas gracias por aceptar la tarea que les está representando llevar adelante este proyecto de las alcancías, adicional a los tantos con que cada uno de Uds. comenzó este año pero ya nos encontramos en la etapa final y por ello

les pido que, al 30 DE JUNIO, informen a su Gobernador el TOTAL DE LO RECAUDADO DESDE EL 1 DE JULIO DE 1997.

Tendremos así un estado final del que surgirán los 10 primeros clubes que se harán acreedores al CERTIFICADO DE RECONOCIMIENTO por su labor en favor de LFR y sus Programas.

Les agradezco el gran empeño que han puesto y continúan aplicando en esta tarea que no pretende reemplazar ninguna de las tantas que habitualmente realizan.

Tan solo aspira a ser otra de las herramientas con que ayudemos a la esperanzada ilusión de un mundo mejor.

#### ULTIMO MOMENTO-IMPORTANTE INFORMACIÓN

Acabo de recibir la información de las Contribuciones Anuales efectuada en el periodo 1992-93/1996-97 (cinco años) que solicitara en oportunidad de mi participación en el Seminario de LFR, en Evanston, durante el mes de abril pasado.

Del mismo surge que el D4900 logró un aporte per-capita de u\$ 74.67 ocupando el primer lugar entre todos los distritos de la región, cuyo valor promedio fue de u\$ 32.97.

A nivel mundial, las contribuciones per-capita alcanzaron a u\$ 61.71. FELICITACIONES!!! y que sigan tan excelentes logros.

### **BOLETÍN N° 6 - MAYO/JUNIO 1998**

Mis amigos:

Con el 30 de junio concluimos un año en el que, sin dudas, hemos puesto todo nuestro esfuerzo y mejor dedicación en la esperanza de hacer realidad el pedido del **Presidente Glen** de que demostremos que Rotary se interesa.

El 1 de julio nos alineamos, también esperanzados, ante la conconvocatoria del **Presidente Jim** quien nos invita a seguir nuestros sueños rotarios.

Y así, como tantas veces antes, serán tantas las veces que en el futuro ocurrirán cosas similares.

Porque **Rotary** es eso: un permanente observar nuestro pasado, con sus aciertos y sus errores, para afianzar un presente que nos permita soñar aquellos sueños que serán la base de un futuro promisor.

El de todos los días y el de siempre.

El que también soñó **Paul Harris** cuando dijo que “si uno sueña buenos sueños y los convierte en realidad, entonces soñar no sea tan malo como dicen”.

Gracias a todos por lo que han apoyado a LFR en este año y buena suerte a quienes comienzan esta etapa.

La compañía de tantos, antes y ahora, me permite encauzar este segundo periodo de mis responsabilidades como Coordinador Regional de La Fundación Rotaria pleno de fe, con mucho entusiasmo y confiado plenamente en Uds. Reciban mis cordiales saludos.

## HEMOS LLEGADO!

Amigos Presidentes:

Si, hemos llegado!

Y este es el momento de recoger los frutos de tanto empeño. Nuestra alcancía fue una realidad en la mayoría de los clubes de los 26 distritos y aún en aquellos que no la utilizaron, sirvió como aliciente para motivar aportes a LFR Gracias por todo lo que han podido hacer en favor del MONUMENTO VIVIENTE ALA MEMORIA DE PAUL HARRIS como así conocemos la obra maestra de **Arch C. Klump**.

Hasta ahora, tengo la siguiente información de los mayores aportes logrados con las alcancías:

		<b>R.C. Alta Córdoba D 4810 uSs 3.081</b>			
R.C. Córdoba Catedral	D 4810	uSs 2.800	R.C. Lanús	D 4910	uSs 1.000
R.C. Asunción Sur	D 4840	" 2.000	R.C. Neuquén	D 4930	" 940
R.C. Río Ceballos	D 4810	" 1.200	R.C. Cerro Las Rosas	D 4810	" 900
R.C. Caleta Olivia	D 4930	" 1.000	R.C. Vte. López	D 4820	" 819
R.C. Pueyrredón	D 4810	" 1.000	R.C. José M. Ezeiza	D 4900	" 785

Recuerden que, en oportunidad del SEMINARIO REGIONAL de LFR, a realizarse en Valparaíso (Chile) el 15 de octubre próximo, entregaremos los CERTIFICADOS DE RECONOCIMIENTO correspondientes.

### NOTICIAS DEL FONDO PERMANENTE

Los activos del Fondo Permanente, fondo especial de LFR, ascendían en marzo último a SETENTA Y CINCO MILLONES DE DÓLARES. Si se incluyen las expectativas de donaciones, tal cifra rondaría los ciento cincuenta millones de dólares. Tales expectativas comprenden aportaciones a través de legados, intereses devengados de pólizas de seguros de vida y el valor nominal de las donaciones que generan ingresos vitalicios. La meta inicial consiste en que el Fondo Permanente alcance los 200 millones de dólares para el 2005, en camino de lograr los MIL MILLONES DE DÓLARES.

## BOLETÍN N° 7 - JULIO/AGOSTO 1998

Mis amigos:

Sigamos nuestro sueño rotario será la expresión motivadora que nos acompañará durante este año alentándonos a avanzar hacia aquellos, que alguna vez soñamos.

<b>R.C. Alta Córdoba D 4810 u\$S 3.081</b>					
R.C. Córdoba Catedral	D 4810	u\$S 2.800	R.C. Lanús	D 4910	u\$S 1.000
R.C. Asunción Sur	D 4840	" 2.000	R.C. Neuquén	D 4930	" 940
R.C. Río Ceballos	D 4810	" 1.200	R.C. Cerro Las Rosas	D 4810	" 900
R.C. Caleta Olivia	D 4930	" 1.000	R.C. Vte. López	D 4820	" 819
R.C. Pueyrredón	D 4810	" 1.000	R.C. José M. Ezeiza	D 4900	" 785

**“Felices quienes sueñan sueños y están dispuestos a pagar el precio de hacerlos realidad” les decía el cardenal Suennens a sus fieles.**

No podríamos hacer nuestros, aquellos deseos?

Cuánto nos demandaría? Mucho dinero, ingentes esfuerzos?

Seguramente que no tanto.

Sí, sin dudas, una cuota de responsable conocimiento y otra de comprometida dedicación, a través de las cuales nuestras ilusiones se convertirán en las realidades que necesitamos lograr, para que muchos de los que carecen tanto adviertan que, en este mundo que se les ofrece indiferente, hay gentes que se ocupan y preocupan para que la solidaridad no sea sólo una declamación evasiva y se convierta en una realidad cierta.

Estamos dispuestos a pagar ese precio? Tenemos por delante este año y tantos más, para demostrarlo.

Cordiales saludos.

## **PERSEVERA Y TRIUNFARÁS!**

Amigos Presidentes:

Mientras aguardo las últimas informaciones acerca de las recaudaciones de sus clubes les estoy enviando las alcancías de este año.

La recaudación obtenida al 30 de junio me ha movido a repetir la experiencia con la ayuda inestimable de mis amigos Gobernadores de los D. 4820, 4890, 4900 y 4910 **Jorge Pertierra, Jorge Kogan, Vasco Ithurburu y Rogelio Escola**, quienes posibilitaron la confección de las alcancías.

Este año pondremos énfasis en la necesidad de aportar fondos a LFR para que, además de desarrollar sus programas, pueda concretar la ilusión de un mundo libre de polio en coincidencia con el Centenario de Rotary.

Si cada moneda de 0.50 representa el costo de inmunizar a un niño y la disponemos en nuestro bolsillo, podríamos dejar de aportarla para mejor destino?

Esa moneda estará marcando el futuro de un niño, en algún lugar del mundo, que podría jugar libremente o ayudarse con muletas. Así de simple y de terrible.

La solución está a nuestro alcance y el premio será la tranquilidad de nuestra conciencia por habernos demostrado a nosotros mismos que supimos estar a la altura de nuestro destino.

## **BOLETÍN N° 8 - SETIEMBRE/OCTUBRE 1998**

Mis amigos:

Noviembre estará dedicado a acentuar nuestros esfuerzos en ayudar a la Fundación Rotaria y, seguramente, muchos los encaminarán hacia el logro de mayores aportes y los consecuentes reconocimientos.

Y ello estará muy bien pues nunca sera poco todo lo que hagamos para consolidarla, asegurándole su futuro.

Pero, no deberíamos brindarle mayor ayuda aun, ampliando nuestro conocimiento sobre sus programas, sus logros y sus propuestas?

Aprendamos a conocerla mejor para mejor quererla, para difundirla, para hacer docencia responsable dentro y fuera de nuestros clubes, brindando otra forma del servicio a que nos convocó Rotary.

Será así nuestra próxima tarea?

## FELICITACIONES!

De acuerdo a las confirmaciones recibidas de los Gobernadores de Distrito, respecto de los totales finales recaudados por las alcancías, corresponde el siguiente orden.

### CLUBES

1º ALTA CORDOBA		D4810 u\$ 3081	
2º Córdoba Catedral	D4810 u\$ 2800	6º Río Ceballos	D4810 u\$ 1200
3º Asunción Sur	D4840 u\$ 2000	7º Caleta Oliiva	D4930 u\$ 1000
3º María Susana	D4830 u\$ 2000	7º Pueyrredón	D4810 u\$ 1000
4º José M. Ezciza	D4900 u\$ 1680	7º Carro de las Rosas	D4810 u\$ 1000
5º Olavarría Pueblo Nuevo	D4920 u\$ 1231	8º Castelar	D4900 u\$ 892
6º Nahuel Huapi Bariloche	D4930 u\$ 1200	9º Martínez	D4820 u\$ 850
		10º Vicente López	D4820 u\$ 819

### DISTRITOS

1º 4810	3º 4900
2º 4840	4º 4920
2º 4830	5º 4930

Durante el almuerzo del Seminario Regional de LFR en Viña del Mar fueron entregados los Diplomas que acreditan estos méritos, que espero se repitan y mejoren en este nuevo periodo.

Podríamos pensar por un instante, en cuántos niños podrán ser vacunados tan solo con la recaudación de estos clubes?

Más de 40,000!

Les pido que no seamos indiferentes ante esta realidad.

## BOLETÍN Nº 9 - NOVIEMBRE/DICIEMBRE 1998

### FELICES FIESTAS!!

Esta Navidad y el inicio de un nuevo año nos predisponen a un renovado optimismo.

Es el de la familia reunida, de la fraternidad.

Es tiempo de serenidad.

Que la paz se concrete en el mundo para la tranquilidad universal y que en todos los hogares motivos de alegría como los el clásico arbolito navideño y la tradicional mesa compartida.

## **BOLETÍN N° 10 - ENERO /FEBRERO 1999**

Mis Amigos:

Luego del tiempo del descanso volvemos a la senda que nos lleva a continuar siguiendo nuestro sueño rotario, el mismo que soñamos ayer y que hoy ya ha transitado la mitad de su camino.

Cuanto hemos hecho?

Cuanto pudimos haber hecho?

Aun nos quedan por recorrer varios meses y en ellos deberemos comprometer lo mejor de nuestros esfuerzos para lograr las metas fijadas. Para que este año, el de nuestro liderazgo, no nos pese mañana cuando –ya tarde– solo vivamos de recuerdos.

Es cierto que las dificultades no nos son ajenas pero, habremos aplicado siempre la prueba cuádruple a nuestro apoyo a la Fundación Rotaria y sus Programas?

La respuesta, a nuestro cargo, no estará señalando la distancia que existe entre ser rotario o solo socio del club?

Amigos Presidentes:

Muchas gracias por colaborar en la recaudación adicional que representan las alcancías. Ya estamos recibiendo información y elaborando el ranking correspondiente que nos permitirá reconocer a los clubes y distritos con mayores aportes durante el Seminario Regional de Quito.

Les pido muy especialmente que apoyen esta iniciativa, que debe servir de complemento y ayuda a las tantas otras que siempre tuvimos, pues esta y aquellas deberán ser los pilares con que nuestra Fundación Rotaria sostenga y mantenga sus programas. No es preocupante, pero no olvidemos que la recaudación total al 28 de febrero para el Fondo de Contribuciones Anuales solo alcanzo al 33% de las metas establecidas. Para nuestras zonas, las metas fijadas fueron de US\$ 787.917 y lo recaudado US\$ 260.983 No habrá llegado el momento del esfuerzo adicional.?

# MI GOBERNACIÓN DEL DISTRITO 491- 1986/1987

Cartas mensuales



## JULIO - 1986

Hemos comenzado a transitar el corto camino de nuestro año con el aliento y el empuje que todos sentimos en la inolvidable Asamblea Distrital de Rafael Calzada.

Quiero que éste, mi primer mensaje, comience con el agradecimiento a quienes la realizaron y a quienes participaron en ella; por haber dado una muestra cabal de apoyo a las gestiones de **Carlos Bardelli** y mía y servirme para saber que todos Uds están imbuidos del espíritu universalista del **Presidente M.A.T** cuando nos señala el camino a nuestras acciones a través de su lema Rotary Brinda Esperanza.

Cada año se renueva el espíritu de Rotary y un nuevo lema se presenta ante nosotros, pero todos ellos tienen un sutil entrelazamiento; la fuerza espiritual, la mística de la doctrina rotaria.

Descubra un nuevo mundo de servicio, nos pedía **Carlos Canseco**. ¡Ud. es la clave! Nos indicó **Ed Cadman**. Rotary Brinda Esperanza, afirma **M.A.T. Caparas**.

Lemas presidenciales de tres periodos en los que el servicio, entendido como contribución al futuro, compromete nuestras acciones pues al entrelazarlos nos están señalando, casi imperativamente:

¡Descubra un nuevo mundo de servicio: ud. es la clave porque Rotary brinda esperanza!

Esta expresión es una orden, no hay autoritarismo en ella; hay sí, una convocatoria a la reflexión; un desafío a nuestra condición de dirigentes; una hermosa oportunidad de hacer del servicio un hábito de vida.

Y para ello se nos presenta este liderazgo que, recién comenzado, caducará dentro de un año.

Quizá escaso el tiempo cronológico pero sabio y suficiente para exigirnos una tarea consciente, seria, responsable; propia de quienes viven su vida con plenitud, sin egoísmos Y con el convencimiento de que la posibilidad de dar el sí, sin pensar en si, es un privilegio de afortunados.

No me caben dudas que cada uno de Uds ha preparado la tarea de su año responsablemente y ahora comienza el periodo de las realizaciones.

Y para ello se nos presenta este liderazgo que, recién comenzado, caducará dentro de un año.

Es probable que no todas ellas se concreten; quedarán en el camino algunas ilusiones pero no nos conformemos buscando en otros nuestros errores.

Hagamos autocrítica de nuestros actos; seamos valiosos en la apreciación de nuestras acciones y estaremos legando a nuestros sucesores un ejemplo de honestidad y modestia que será un señalado servicio a la causa de Rotary.

Mi tarea como Gobernador del Distrito es estar con todos y cada uno de Uds... para brindarles el apoyo y la ayuda que me soliciten y pueda darles.

Soy un rotario como Uds... que tiene el privilegio de ayudar pero que también necesita de Uds... para que sea de todos la labor de este año que nos unirá para siempre en el proyecto de **¡Brindar esperanza a través de Rotary!**

## AGOSTO - 1986

DEBEMOS CRECER! En esta demanda está implícita la convicción de que sólo siendo más no desaprovecharíamos todas las posibilidades que Rotary nos está ofreciendo de ¡brindar esperanza!

¡Debemos crecer!

Pero nuestro crecimiento debe ser la resultante de una tarea consciente basada en la búsqueda de quien, sin haber sido aún incorporado, sea un rotario por sus convicciones y hábitos de vida.

¿Nos hemos detenido a pensar cuántas personas conocemos con actitud positiva frente a los problemas de la comunidad?

Recordemos cómo ingresamos a Rotary; somos rotarios porque alguien pensó en nosotros y nos invitó a unirnos al club.

Tuvimos el privilegio de conocer a Rotary como respuesta a nuestra labor en el campo del trabajo y la comunidad y, en consecuencia, tenemos la obligación de compartir Rotary con otros. No es una obligación conminatoria.

Nadie tiene el derecho de hacernos cargo alguno pero me atrevo a preguntar: ¿cuántas veces hemos pensado en amigos, vecinos, proveedores, colegas, clientes, en la búsqueda interesada de hombres con nuestros mismos ideales? Seguro que no tantas como debiéramos en razón de nuestros sentimientos a Rotary.

Por ello les pido que me ayuden en esta campaña de incorporar buenas voluntades.

No será trabajosa y tendrá la recompensa invalorable del agradecimiento de nuestro ahijado. Habremos encontrado otra forma de ¡Brindar esperanza!

Digamos con el **Cardenal Newman** que *“el crecimiento es la única evidencia de que exista vida”* y **acepten decir conmigo que esta vida así, merece ser vivida.**

## SEPTIEMBRE - 1986

Las actividades con la juventud son otra de las metas de nuestro año.

Y les digo con la juventud y no para ella pues nuestras acciones deben ser realizadas con los jóvenes como forma de ayudarlos a convertirse en adultos responsables.

Si trabajamos con ellos estaremos participandolos de nuestros proyectos y realizaciones no sólo locales sino, y fundamentalmente, de los internacionales donde Rotary les puede brindar el acceso al mundo de sus realidades, seguramente inaccesible para muchos de ellos.

**M.A.T. Caparas** dice que *“No hay nada que supere el sentimiento que uno experimenta al asociarse con personas a las que uno pensaba que nada les importa y entusiasman a la actuación”*.

Analicemos su pensamiento y convengamos que este año, resueltos a trabajar con la juventud, debe ser destinado a entusiasmarse con los proyectos que les ofrezcamos como así también con las distinciones que les adjudicaremos: destacar la existencia en el distrito de jóvenes sobresalientes a quienes distinguiremos en la 60ª Conferencia y que serán partícipes de las jornadas del RYLA en Verónica.

Queremos que nuestra juventud no solo sea alertada de los peligros reales de la droga, del sexo, del alcohol o del tabaco sino que advierta que además, y mayoritariamente, integra otra juventud a la que se debe, donde imperan los conceptos de familia, de trabajo, de estudio; juventud responsable y consciente del rol protagónico que tiene como expresión de futuro.

Es grande nuestra responsabilidad pero es muy valiosa la materia prima que tenemos para procesar.

Y en ese proceso debemos integrarnos con afecto, seriamente y con el convencimiento de que estamos echando las bases firmes de un porvenir venturoso.

## OCTUBRE - 1986

**Rotary** nos asigna condiciones de la dirigencia atribuyéndonos una representatividad específica dentro de cada actividad.

Todo ello, sumado a aptitudes personales y condiciones morales, nos convierten en parte sustancial de nuestras comunidades.

Consecuentemente, **la imagen de nuestros clubes será la resultante de la personalidad moral de sus integrantes**, por lo que al decir de **Paul Harris** *“todo rotario es un eslabón entre el idealismo de Rotary y su ocupación o profesión”*.

De allí que, a diferencia de las otras avenidas de servicio que actúan coordinando los esfuerzos de todos los socios, esta avenida de servicio a través de la ocupación es la médula espinal rotaria.

Por ella debemos predicar **Rotary** por el ejemplo, mediante el servicio individualista que se nos pide: mostrarnos con hechos y no con meras expresiones de deseos en nuestras relaciones con competidores, clientes, proveedores, colegas, empleados etc.

En esto no debemos actuar solos, dignificando nuestras profesiones y actividades empresarias y escuchando la voz de nuestra conciencia que aprobará o reprobará nuestro proceder.

Ante las carencia de principios éticos que observamos a diario en tantas expresiones de nuestra confundida sociedad, los rotarios debemos acentuar los esfuerzos para convertir una forma de ganarse la vida en una manera de vivir y disfrutar de la vida haciendo una práctica ilícita encuadrada dentro de los límites que imponen el sentido de la responsabilidad y el respeto de los demás.

Comprendamos el significado del servicio a través de la ocupación y al descubrir la gama de oportunidades que nos brinda no dejemos de pasar la oportunidad de compartirlo con aquellos no rotarios con quienes nos relacionamos. Les estaremos haciendo un señalado servicio realzando el aspecto humano de nuestras relaciones profesionales.

## NOVIEMBRE - 1986

El promover la comprensión y la buena voluntad entre los pueblos por intermedio de sus hombres es el objetivo de La Fundación Rotaria y para su logro ejercita acciones concretas.

Tales son los programas de becas educativas y de erradicación del hambre, de I.G.E, de subvenciones especiales; todos ellos bien comprendidos al cabo de años de gratificantes experiencias.

¡Acciones concretas de brindar esperanza!

En este mes que le dedicamos debemos acentuar nuestros esfuerzos en el apoyo, promoción y participación plenas de los clubes.

Tienen a su disposición, además de los programas tradicionales, una magnífica oportunidad de hacer obras de bien en el mundo mediante la campaña Polio Plus.

¿Que se propone R.I con este programa?

Recordemos los conceptos de **Clem Renouf** y en ellos encontraremos la respuesta, *“Rotary ha proporcionado a miles de rotarios la oportunidad de servir en una gran variedad de formas, pero a veces hemos trabajado a través de los clubes o de los distritos en una multiplicidad de proyectos no relacionados entre sí. La suma total de nuestros esfuerzos, sin duda, ha sido de significación, pero no tanto como hubiera podido serlo si hubiéramos reunido nuestros esparcidos recursos y los hubiéramos sometido a un programa*

*de envergadura dirigido a dar solución a algunos de los más apremiantes problemas de nuestra época”.*

En consecuencia “reunamos nuestros esparcidos recursos” motivando a nuestros semejante, en una efectiva acción de dirigencia, a colaborar en este emprendimiento que ubicara a Rotary ante el mundo como la institución que tuvo el mérito de erradicar la poliomielitis de su seno.

Algunos sostienen que los rotarios solo nos reunimos a cenar y a concretar negocios.

Habrà llegado el momento de que adviertan que nuestros negocios son los que llevan a esta “empresa de buenas acciones” a generar dividendos que, como el programa Polio Plus, ¡brindan esperanza!

## **DICIEMBRE - 1986**

Al concluir las visitas oficiales tengo acreditada una experiencia invaluable: el haber conversado con tantos amigos interesados en que sus clubes funcionen.

Nada tan simple pero tan necesario para que nuestra rueda gire sin pausas.

He tenido la oportunidad de ayudar, motivar, inspirar; en suma, desarrollar una privilegiada tarea para que cada club logre su potencial.

Para que cada rotario acepte que debe ser el mejor y así será mejor su club... Y el distrito... Y nuestro movimiento. He tenido la oportunidad de sentir la amistad a través del apretón de manos, del abrazo estrecho o del cruce de miradas y nunca terminaré de agradecer tanto afecto!

Cada año tenemos una tarea que realizar demostrando que creemos y podemos; que ese liderazgo que asumimos un invierno para dejarlo al siguiente será el anticipo de otro u otros y así, el espíritu de Rotary se mezclará en nuestra vida, imperceptiblemente, hasta formar parte de ella.

Espero que brindemos esperanza con nuestras acciones y ellas sean los frutos de tantas jornadas de trabajo que tuvimos para intercambiar proyectos, estudiar planes, precisar objetivos; o lo que es más simple: soñar con el Rotary de nuestras esperanzas!

## **ENERO - 1987**

Prevaleció el criterio de hacer una conferencia donde se viva y sienta Rotary, con oradores –en las plenarias– que dejaron sabias enseñanzas; con

grupos de trabajo integrados por expositores de éste y otros distritos en una actitud de rotarismo sin fronteras que aspiramos a afianzar en el futuro y que, en lo personal, compromete mi más sentido agradecimiento a tantos buenos amigos que brindaron tan valioso aporte; su tiempo.

Así, simplemente, su tiempo para ayudar prestando servicio, ¡BRINDANDO ESPERANZA! Como nos lo pide **MAT**.

Concluimos la 60a. Conferencia con un acto trascendente; la inauguración del monumento Héroes de Malvinas. Tarea silenciosa y responsable de auténticos rotarios que supieron aunar criterios logrando que autoridades civiles, militares y un entusiasta grupo de vecinos aportaran su apoyo para una obra que resume la labor y el espíritu patrio de los hombres de Rotary. Auténticos rotarios los amigos de Gerli que con capacidad y acciones criteriosas cumplieron la tarea brindando un señalado servicio que tuvo como premio el 100% de asistencia de los clubes.

¡Muchas gracias a todos!

Ahora nos queda el tiempo suficiente y necesario para que el contenido de las exposiciones y lo concluido en los grupos de trabajo sea minuciosamente analizado en los clubes o dejemos pasar esta oportunidad de brindar esperanza haciendo oídos sordos a tan válidas experiencias y consejos.

Seguramente que en las tareas proyectadas para esta segunda etapa encontraremos las mejores posibilidades de poner en práctica metodologías de trabajo que concreten las aspiraciones de menos oraciones y más acciones rotarias.

Nos lo está reclamando la responsabilidad que asumimos en Julio.

Nos lo está reclamando el compromiso de servir, que asumimos en Rotary.

Nos lo está reclamando la voz de nuestra conciencia rotaria.

## **FEBRERO - 1987**

En el mundo confuso y confundido en que nos encontramos, Rotary eleva su voz sensata y equilibrada llamando a la concordia entre los hombres.

La creciente deshumanización de la vida en nuestros días, en contraposición a los avances científicos y tecnológicos que nos admiran, es tema de preocupación.

Se pierde el diálogo, se enervan las costumbres, se amenaza el núcleo familiar y el hombre empequeñece ante una sociedad donde los valores materiales tienen primacía absoluta.

Estas tendencias destructivas atentan contra su desarrollo y tienden a anular su capacidad para pensar en el prójimo.

¿Que podemos hacer los rotarios para revertir esta tendencia, para ayudar a retomar el camino de los principios?

Debemos dejar de ser espectadores complacientes y asumir el rol de actores comprometidos.

La violencia, la maldad, la injusticia y la falta de principios morales y afectos sinceros son un permanente desafío a nuestra condición de hombres de bien.

Un viejo y sabio proverbio Chino dice que *“las flores que crecerán mañana son la semilla que plantamos hoy”*.

Magnífico concepto que los rotarios debemos entender a cabalidad y para ello, la internacionalidad de Rotary nos brinda la responsabilidad de marchar al encuentro del hombre, de nuestro hermano allende las fronteras, para echar las bases de ese mundo que soñó **Paul Harris** hace 82 años.

Seamos actores en este proceso hacia la comprensión mundial y con. **John F. Kennedy**, digamos:

*“Que no pierda la esperanza ningún hombre de fe en la paz y en la libertad, porque él no está solo”*.

No perdamos la esperanza, mis amigos, y tras ella busquemos la paz y la comprensión entre los hombres, fin último de nuestros esfuerzos.

## **MARZO - 1987**

Con marzo iniciamos esta segunda y última etapa: de “nuestro año juntos” y se impone su análisis para avalar la necesaria autocrítica que nos hará afianzar o replantear los objetivos trazados.

Para ello nos reunimos en las Jornadas de evaluación en Verónica; para escuchar y ser escuchados, para intercambiar experiencias, para –con toda la franqueza de los verdaderos amigos– decirnos lo que vemos mal o bien.

En suma, para sincerarnos.

De esa actitud saldremos fortalecidos “para hacer” y cuando cada uno aplique su esfuerzo a la tarea asumida, los resultados nos causarán asombro!

Para esta última etapa **Rotary** nos ofrece el amplio espectro de su programa de becas: el mejor aporte de buena voluntad a la causa de la paz y la comprensión entre los pueblos.

A las ya conocidas por todos se han agregado otras y todas se orientan a promover el acercamiento entre los países, descubriendo aspectos comunes y valorizando aquellas diferencias que no son tanto y, en consecuencia, al asumirlas nos ayudan a crecer.

Nunca terminaremos de destacar la trascendencia de la internacionalidad de **Rotary** y por ella entender que los pueblos tienen diferentes culturas y hábitos de vida pero similares sentimientos de paz y solidaridad.

Sentimientos de solidaridad como los que sustentan Uds. al estar apoyando el Programa Polio Plus con una dedicación que comprometera mi agradecimiento por siempre.

Estamos trabajando para crear un mañana mejor, un mañana sin hambre, sin analfabetos; con una vida digna en un mundo en paz.

¿Puede ser mejor lo que se nos ofrece para motivarnos?

Ciertamente que no! Estará en nuestra comprensión del rol que –como rotarios– asumirnos al ingresar, la suma de actitudes positivas tendientes a servir.

Recordemos que **Rotary** nos brinda todo.

Si no lo aceptarnos o no lo entendemos, revisemos nuestra condición de rotarios.

## **ABRIL - 1987**

Abril es el mes de la Revista y en él acostumbramos a motivar su lectura acentuando, así, la contribución que ésta efectúa a la obra de **Rotary**.

Desde Enero de 1911 –algo más de 76 años– los rotarios nos relacionamos dentro y fuera del ámbito de nuestras comunidades por este medio de difusión periodístico-rotario que, en la actualidad y con el concurso de las revistas regionales, representa más de un millón de ejemplares.

¿Sólo debemos buscar en ellas nuevas formas de relación y mejor información entre rotarios?

Tan cierto que no, como que tampoco debemos acordarnos de su importancia sólo en los meses de abril de cada año. En este aspecto, vienen a mi recuerdo los honores que se acostumbran hacer celebrando alguna fecha pero que, luego de transcurrida, hacen caer en el olvido al homenajeado; como si se hubiera cumplido con una obligación, sintiéndose así liberado

Veamos en las revistas de **Rotary** el medio idóneo para crecer, haciéndolas llegar a quienes deben conocernos.

A quienes pueden ser futuros socios por sus condiciones de dirigentes y por sus afanes comunitarios.

Advertirán que en ellas participan no sólo rotarios sino, además, personalidades internacionales, escritores y pensadores haciendo una valiosa contribución a la cultura en general acercándonos a todos en otra acción demostrativa de la internacionalidad de **Rotary**.

Pero no seamos solo lectores; participemos e interesadamente en la difusión de nuestras actividades.

¿Cuántas buenas ideas, cuántos logros importantes, cuánta experiencia estamos acreditando en nuestra labor rotaria y cuándo y cómo lo hemos difundido?

Rotary se sostiene por un trípode formado por AMISTAD-ACCIÓN-SERVICIO en el cual el aporte de cada socio es fundamental.

Si difundimos lo que hacemos no sólo estamos conociéndonos más y mejor sino estimulando con el ejemplo, para que más socios sean rotarios ¡BRINDANDO ESPERANZA!

## MAYO - 1987

En pocos días estaremos nuevamente convocados a otra de las reuniones importantes del calendario rotario.

La que motiva, inspira, instruye.

La que “eslabona” acciones de tal forma que los programas no sientan que el 1 de Julio comienza otra conducción.

Será distinto el Lema Presidencial, otros los proyectos pero el mismo Rotary.

El Rotary que nos hace mejores y reconoce a aquellos que son buenos; el que nace con nosotros cada mañana haciéndonos sentir la necesidad de ver y vivir el servicio.

No pensemos sólo en la gran obra y por ello, ante su magnitud, desechemos la idea de hacerla.

Ella podrá ser, también, la suma de pequeñas acciones.

De a poco se hace la pared, se forma el profesional, se capitaliza la empresa!

El “*siempre habrá bastante que hacer*” de **Paúl Harris** debe señalar el camino a nuestro entendimiento para comprender a Rotary como un universo que en cada una de sus cuatro avenidas y respectivamente, considera al hombre, al trabajo, a la comunidad y al mundo como sus habitantes.

Y si todo ello es el universo de Rotary, tengamos fe en un futuro mejor y actuemos brindando esperanza!

En resumen, mis amigos, VIVAMOS ROTARY

## **JUNIO - 1987**

Llega el 30 de Junio y finaliza este, NUESTRO AÑO· JUNTOS.

Maravillosa experiencia.

Corresponde, y es tradición hacerlo, que analicemos su desarrollo en el intento de destacar aciertos y errores; proyectos cumplidos o desechados; metas alcanzadas o solo imaginadas.

Pero quiero hacer algo distinto.

Cada uno de los dirigentes de mi distrito tiene cabal idea de lo que hizo; de lo que pudo hacer y no hizo; de lo que le fue imposible hacer. Cada uno sabe cuánto sintió Rotary viviéndolo en sus acciones de servicio. No hagamos el balance prolijo de los hechos de este año como no podríamos hacer el detalle minucioso de los afectos íntimos. Sabemos que existen y los sentimos profundamente.

Maravillosa experiencia repito, la de este NUESTRO AÑO JUNTOS.

Hemos trabajado unos con otros con la mirada puesta en metas que no concluyen el 30 de Junio.

No podríamos hacerlo pues hacen a nuestros hábitos de vida; son formas expresivas del servicio.

Hemos hecho, sentido y vivido Rotary en distintas acciones BRINDANDO ESPERANZA para lograr hacer realidad los deseos de una niñez sin polio, una humanidad sin hambre, una vida digna y un mundo en paz.

Sintámonos felices de ser rotarios y aspirar a esos objetivos.

Con mi gobernación he recibido el mejor regalo: el de un año pródigo en afectos, con la posibilidad de ser útil y la sensación de haberlo sido.

Pero todo ello GRACIAS A UDS Nada hubiera podido hacerlo sólo o autoritariamente.

Afortunadamente, integramos un verdadero equipo de hombres de Rotary

# SEMINARIO DE PRESIDENTES Y SECRETARIOS

## - 1986

Veronica (Buenos Aires), Marzo de 1986

El 25 de enero de este año, en Nashville, en oportunidad de celebrarse la Asamblea Internacional que nos reunió a los 447 Gobernadores que administraremos el mundo de Rotary, nuestro **Presidente MAT Caparas** nos dijo:

*“La esperanza implica tener fe en un porvenir mejor. Es la chispa que se mantiene ardiendo, no importa en qué situación nos encontremos. Cuando se vive sin esperanza, no se vive realmente, se existe apenas!”*

*“La esperanza es un estado de ánimo que surge desde adentro y que no se puede dar a nadie. Pero aquellos que contribuyen a mejorar la vida de los demás hacen que se encienda en ellas una chispa de esperanza.*

*Se pueden expresar muchas cosas. El ciego tendrá esperanza de poder ver algún día, el lisiado de poder moverse libremente. Muchos esperan dejar de sufrir, otros tener agua pura para beber, aire no contaminado para respirar, un lugar para que jueguen sus hijos, tiempo para soñar.*

*La esperanza ayuda a tolerar las vicisitudes de la vida y aquellos que hacen florecer la esperanza en el corazón de los otros, enriquecen doblemente su propia vida”.*

Como lo expresa uno de nuestros lemas **“Se beneficia más el que mejor sirve”** y esta es la razón por la que Rotary atrae a tantos hombres.

Al contribuir a que nazca en otros la luz de la esperanza, hacen que sus propias vidas cobren más significado.

En Rotary, durante nuestro año 1986/7, seremos Uds. y yo la llama que encienda la chispa de esperanza. Invitemos a todos a que se unan a nuestra cruzada:

- Para erradicar la poliomielitis de la faz de la tierra
- Para que nadie sufra hambre
- Para que la calidad de la vida sea tal que valga la pena vivirla
- Para que reine la paz en la tierra

Tanto en nuestro año, como en los años por venir, hagamos saber al mundo que **¡ROTARY BRINDA ESPERANZA!**

Es muy probable que algunas de las acciones que han programado para este año queden en el mejor de los recuerdos aunque es muy importante que hayan hecho los mejores esfuerzos para hacerlas realidad.

Si trabajan con sentido de equipo, admitiendo que ninguna cadena es más fuerte que el más débil de sus eslabones, estas aspiraciones podrán concretarse en años por venir.

Sería muy grave, y muy poco rotario, que quienes nos sucedan cambien todo porque tengan el convencimiento de que sus programas son únicos y mejores.

Serán otros, ni mejores ni peores, sólo distintos pero en todos ellos habrá un denominador común que nos estará señalando un aserto muy válido y no tantas veces tenido en cuenta: los hechos, como los sacos, si están vacíos no pueden mantenerse en pie.

Nuestros hechos deben tener contenido, deben resonar como campanas



## ROTARY BRINDA ESPERANZA - 1986

Asamblea D491 – Rafael Calzada, Bs. Aires, 1986



**Rotary Brinda Esperanza** es la afirmación del **Presidente MAT Caparras** para nuestro año, la que haremos propia con el convencimiento de estar aplicando toda la fuerza de Rotary en el campo del servicio.

Hace miles de años el hombre cambiaba el curso de su vida inventando la rueda y es ella la que constituye, hoy, parte esencial de la nuestra convertida en el símbolo que desde 1905 nos representa.

Pero ella no gira sin nuestro esfuerzo, nos necesita para que su movimiento brinde esperanza!

Sin acciones, sin militancia, no hay rotarios; habrá solamente socios de clubes rotarios.

Dijo **Emerson**, que *“la confianza en sí mismo es el primer secreto del éxito”* y nuestras acciones y nuestra militancia deberán estar impregnadas de la confianza que emane de nuestra condición de dirigentes.

El *“siempre habrá bastante que hacer”* de **Paul Harris** debe señalar el camino a nuestro entendimiento para comprender a Rotary como un universo que en cada una de sus cuatro avenidas y respectivamente, considera al hombre, al trabajo, a la comunidad y al mundo como sus habitantes.

¡Y si todo ello es el universo de Rotary, tengamos fe en un futuro mejor y trabajemos para brindar esperanza!

Aceptemos que podemos dejar de pensar solo en nosotros para dedicarle algo de nuestro tiempo a los demás y así devolver el favor que se nos hizo al elegirnos rotarios.

Hagamos del servicio un hábito de vida, aun del más pequeño y diario pero que por sumatoria se transformara en el gran servicio y estaremos brindando esperanza

Esperanza a los que esperan, a los que sufren, a los que están solos, a los que necesitan nuestra ayuda, a los que solo quieren vernos, los que nos están permitiendo experimentar el goce de dar de nosotros, sin pensar en nosotros!

Nuestro liderazgo es efímero; dura apenas de un invierno a otro pues allí comenzara otro destino.

No lo desaprovechemos ni seamos indiferentes ante la oportunidad que tenemos al alcance de nuestras manos, de ayudar y de ser ayudados.

Seremos nosotros, seguramente, los mayores beneficiados por ello, pues habremos encontrado otro sentido a nuestras vidas.

Seremos los portadores de esperanza que trabajando en equipo y en “nuestro año” habremos logrado hacer realidad nuestros sueños.

## JORNADA DE EVALUACIÓN DEL PRIMER SEMESTRE - 1987

Verónica, 1987



El Sábado 7 y domingo 8 de Marzo efectuamos en Verónica (siempre Verónica!!!) las jornadas de evaluación del primer semestre

Habíamos previsto estar en la Escuela Alemana el Sábado por las mañana con **Juancito Micozzi**, **Aldo Polleschi**, **Ricardo Garino** y unos pocos más para organizar las cosas pidiendo un almuerzo para 7 u 8 personas.

Al rato de llegar empezamos a matear y a hablar de **Rotary** con los amigos de Verónica.

Al poco tiempo la mesa bajo los árboles y el único mate resultaban insuficientes; hubo que reforzar la dotación, unas sillas, más mesas y un improvisado mate en vaso de vidrio (¡para los gauchos de Verónica era una aberración!)

Es que empezaron a llegar camaradas que no esperábamos, que no tenían obligación de estar allí a esa hora, pero que venían atraídos por la posibilidad de compartir un rato con los amigos que **Rotary** les dio... Y seguramente, por todo lo que ya significa Verónica para el distrito.

Éramos 30 aproximadamente; unos chorizos, las morcillas y unos sorprendidos pollos desplumados prematuramente solucionaron la agradable y reconfortante emergencia.

En realidad, nos organizamos gran cosa pero, cómo agradecemos esas presencias tempranas!

Cómo nos gustó a todos compartir esas horas con amigos que habían venido porque sí, tan sólo porque les gustó hacerlo.

Por la tarde, bajo los árboles, oímos los informes mensuales de 18 comités y subcomités de la Gobernación.

No podemos decir que todo lo que oímos nos gusto pero era necesario decirlo, oírlo y ahora será necesario aprovecharlo.

Luego distribuimos una encuesta que deben responder las autoridades de los clubes, destinada a completar la exposición de la realidad del distrito.

Algunos inconvenientes determinaron que no pudiera ser totalmente satisfecho ese propósito.

Quedó demostrado que “vemos los problemas” y más importante aún, que “sabemos cómo resolverlos”.

Solo falta que nos dediquemos a hacerlo!

Pero de cualquier forma la intención ha de cumplirse, por cuanto los clubes han de responder en el curso del mes de Marzo para ser posteriormente evaluada.

Luego la cena, en el monte; los costillares, empanadas y pastelitos; la agradable presencia de “**El Toro**”, un simpático cantor, y la sorpresa de **Manolo Álvarez** cantando y haciéndonos cantar a todos.

Y un frío impensado que acertó la sobremesa.

Luego el truco y después, después y hasta la madrugada... (aquí conviene correr un piadoso velo apoyado en la necesidad de evitar envidiosos comentarios de aquellos que no pudieron disfrutar de una campana taniendo armoniosamente, o de la fragancia del campo, arruinando el sueño de los amigos rotarios.

Después la mañana del domingo; mate, desayuno todo casero y de nuevo a enfrentar la verdad del estado de nuestro distrito.

Se expuso, claramente atendiendo a aquello de que “*no hay nada mejor que no verlos, si no queremos resolver los problemas*”, cuál es la situación del Distrito bajo la órbita de las acciones de los clubes y de la Gobernación.

Todos los que allí estuvimos expusimos nuestras inquietudes con total sinceridad y más de un camarada hizo un reconocimiento de sus responsabilidades.

Quedó demostrado que “vemos los problemas” y más importante aun que “sabemos como resolverlos”. Solo falta que nos dediquemos a hacerlo!

Todos reconocimos que la capacidad existe, solo se requiere dedicación.

En esto reside el aspecto que constituye el saldo más favorable de la reunión:

Haber aceptado la necesidad y comprendido la necesidad de satisfacerla.

¿Cómo? A través del trabajo de todos; DE TODOS, ahora y más adelante, con la continuidad que requiere un distrito que no termina una vez por año, cuando cesan un Gobernador y 63 presidentes y empieza cuando asumen sus reemplazantes para volver a terminar 365 días después.

Rotary, el distrito, no pueden tener tabiques en el tiempo!!

Que las cosas se hagan, no importa quién termine.

Y otra cosa más, en el objetivo rotario puede y debe leerse: el conocimiento mutuo y la amistad como ocasión de servir; **si supieran cómo y cuánto lo cumplimos en Verónica!**



## 59ª CONFERENCIA DEL D491 DE ROTARY INTERNATIONAL - 1985

Llavallol (Buenos Aires), 1985

Han transcurrido algo más de 18 meses desde aquella 58ª Conferencia de Distrito que, con la presencia de **Carlos Canseco**, también celebramos en esta casa amiga de Llavallol: el Colegio Euskal Echea.

58ª Conferencia que tiene para mi un imborrable recuerdo, tal como lo tendrá ésta para quien me sucederá en la administración del Distrito 491 pues tuve la emocionada satisfacción de agradecer el saludo de amigos al dejar de ser Gobernador nominado para convertirse en propuesto por la ratificación de los presentes en esta misma sala.

De aquellos días a hoy he recibido de Rotary innumerables satisfacciones, como fueron tales todas y cada una de las oportunidades en que me brindaron su amistad quienes compartirán conmigo más de cerca “mi alto cargo” de Gobernador.

Y a ellos en particular vayan dirigidas estas palabras que brotan de mi corazón e intentan expresar un sentimiento: el del agradecimiento ante la respuesta inmediata, a veces impensada, diría, pero nacida también y –seguramente– del corazón de todos quienes serán los integrantes de mi equipo por aceptar propuestas, por ayudarme a razonar en la búsqueda de soluciones, por tenderme su mano franca del amigo que –sin palabras– tiene la más expresiva significación: la de la mirada profunda y el entendimiento tácito.

Tendremos una hermosa experiencia en el campo del servicio, entendido que no deberá ser ella sólo un estado de ánimo sino que para servir debemos actuar y actuar con libertad.

La Convención Internacional de 1940, celebrada en la Habana aprobó un acuerdo que decía:

*“Rotary se basa en el ideal de servir y donde no existan libertad, justicia, verdad, el respeto de la palabra empeñada y de los derechos del hombre, Rotary no puede vivir ni su ideal prevalecer”.*

Estas condiciones enmarcan el ámbito de nuestras actividades y constituyen un verdadero reto al futuro.

La sola sobrevivencia en el mundo de hoy significa el atraso relativo ante ese mundo en avance.

Aceptemos el reto de iniciar una verdadera aventura al través del servicio utilizando a pleno las oportunidades que Rotary nos está ofreciendo permanentemente; desde la simpleza con grandeza del compañerismo y la amistad hasta el irrestricto acceso a un universo de más de un millón de rotarios que hermanados en un mismo ideal encuentran en la internacionalidad de su organización el elemento más valioso (y a veces no tan entendido) que los acerca a la comprensión mundial.

De allí a imaginar un mundo de paz, que torne corno modelo del entendimiento entre los pueblos el que Rotary ofrece, está ubicado el verdadero desafío; el reto que aceptamos al ingresar y renovamos permanentemente incorporando hombres a nuestras filas.

**DESCUBRA UN NUEVO MUNDO DE SERVICIO**, nos pedía **Carlos Canseco**.

UD. **¡ES LA CLAVE!** nos indicó **Ed Cadman**

**ROTARY BRINDA ESPERANZA**, afirma **MAT Caparas**.

Lemas presidenciales de tres periodos y en los cuales subyace una acción comprometida de todos los rotarios, como su contribución al futuro, pues al entrelazarlos nos están señalando, casi imperativamente:

**DESCUBRA UN NUEVO MUNDO DE SERVICIO: UD. ES LA CLAVE PORQUE, ¡ROTARY BRINDA ESPERANZA!**

Mis amigos:

Este entrelazamiento de lemas es una orden.

No hay autoritarismo en ella; hay, si, una convocatoria a la reflexión; un desafío a nuestra condición de dirigentes; una hermosa oportunidad de hacer de la acción de servir un hábito de vida.

Que nuestro año, y todos los años, nos encuentren juntos y esperanzados tras el logro de esas metas.

**60° CONFERENCIA  
DEL DISTRITO 491**

21-22-23 de Noviembre de 1986

**ROTARY CLUB DE GERLI**



**ROTARY BRINDA ESPERANZA**

# NUESTRA CONFERENCIA YA ES HISTORIA - 1986

Clubes rotarios

Y así es; historia!!!

Que quedara grabada en los anales del Distrito por ser la primera que se convoca en el primer semestre, convencido que será una rica historia producto del tiempo, la dedicación, la capacidad y el esfuerzo de muchos a quienes no puedo nombrar para no caer en olvidos que serian imperdonables.

El Rotary Club de Gerli lidero las actividades a las que se asociaron muchos y muy queridos amigos y de las cuales quedo demostrado que donde hay voluntad siempre nace el camino.

En las figuras de **Horacio Rodriguez** y **Ramon Conde** incluyo al enorme equipo de invalorable sostenedores de un claro propósito: lograr que el Rotary Club de Gerli organizara una gran Conferencia!

Fue un programa ambicioso que logro el apoyo de un gran numero de Gobernadores de los distritos vecinos, especialmente invitados a integrar los grupos de trabajo que, por primera vez, borraban los limites distritales -que algunos creían existentes- para demostrar la génesis de un proceso de integración regional que los tiempos evaluarán en su justa medida.

Mi convocatoria a que nos acompañaran era suficientemente explicita cuando decía:

Mis amigos;

Hemos llegado a nuestra Conferencia de Distrito con la esperanza de aunar esfuerzos para lograr el objetivo que tan precisamente define el PRIMAT: UNA NIÑEZ SIN POLIO, UNA HUMANIDAD SIN HAMBRE, UNA VIDA DIGNA Y UN MUNDO EN PAZ.

Ser rotario significa no solo integrar el millón y mas de socios sino adoptar actitudes comprometidas; sinceramente comprometidas ante nosotros mismos y los demás.

Y ese compromiso de lograr avances en campos tan significativos de las carencias humanas debe hacernos asumir nuestro rol sin tibiezas, con todo el entusiasmo que emane de nuestra capacidad de entender y compartir a ROTARY BRINDANDO ESPERANZA!

Les pido que participen, e interesadamente, de la misma; de sus sesiones plenarias y de sus grupos de trabajo. De esa participación surgirán los caminos a recorrer para el logro de los objetivos trazados.

Tendremos buena parte del año por delante para el análisis y la consecuente tarea y, por sobre todas las cosas, estaremos demostrándonos a nosotros que no solo somos rotarios por nuestros dichos!

A todos, mis mejores augurios para una jornada de efectivo trabajo.  
CARLOS

Y así fue la respuesta del rotarismo local y regional que se encolumnó en una tarea propia de verdaderos dirigentes que tuvo, como broche de oro, la creación de la Plazoleta Heroes de Malvinas, sobre la Av. Remedios de Escalada de San Martín, en Lanús, cuya superficie de más de 350 m<sup>2</sup> alberga al MONUMENTOS HÉROES DE MALVINAS.

Un justo recordatorio A LOS QUE DIERON SU VIDA POR LA PATRIA y A LOS QUE VOLVIERON CUBIERTOS DE GLORIA como lo expresan ambas placas recordatorias.

Es bueno recordar las gestiones que hizo el Rotary Club de Gerli ante la Fuerza Aérea para lograr la donación del casco de un avión SABRE F-86 que corona el monumento y se orienta simbólicamente hacia nuestras Islas Malvinas.

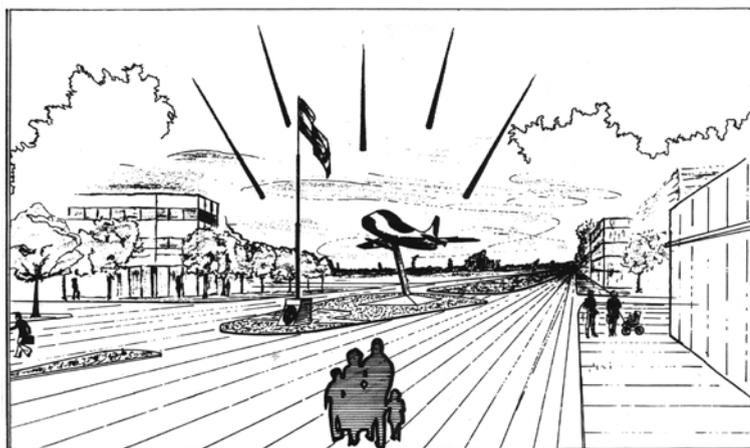
No puedo olvidar el acto de su inauguración el 23 de Noviembre de 1986 con la presencia del Intendente Municipal, **Don Manuel Quindimil**, autoridades políticas, eclesiásticas, militares y gran cantidad de vecinos que tuvieron el privilegio de escuchar una exquisita invocación a la paz a cargo del **Ex Director de R.I. Don Jorge Hugo Aletta de Sylvas**, especialmente invitado y llegado desde Rosario.

Lamentablemente el Intendente no acabó comprendiéndola y en sus palabras repetía, constantemente, que debíamos volver a seguir luchando por Malvinas...

Más que una invocación fueron comentarios fuera del contexto de la trascendencia del acto que, comprendidos por muchos, solo fueron una nota de color en su solemnidad.

Lo rescatable fue que, culminando una Conferencia donde se hizo docencia rotaria, se dejó un mensaje a la comunidad de la visión hacia la paz que Rotary promueve y se demostró la conveniencia de realizar las conferencias de distrito en el primer semestre del año rotario.

Ello permitirá optimizar la ejecución de los programas proyectados durante el resto del periodo facilitando la planificación estratégica que debe caracterizar todo emprendimiento.



MONUMENTO

**HÉROES DE MALVINAS**  
AV. R. DE ESCALADA DE SAN MARTÍN ESQ. RÍO DE JANEIRO - LANUS



ROTARY CLUB DE GERLI  
Inauguración 23-XI-86  
Horario A partir de las 08,30



50ª CONFERENCIA DEL DISTRITO 431  
21-22-23 de Noviembre de 1986  
Rotary Club de Gerli



## ROTARY INTERNATIONAL

*Service Above Self - He Profits Most Who Serves Best*

CARLOS ENRIQUE SPERONI

GOBERNADOR

ORIGENADO DEL N.º 1. 1986 - 1987

Temperley, 11 de diciembre de 1987

Sr.

Estimado

Tengo mucho gusto en escribirte para que compartas conmigo la distinción que nuestro presidente M.A.T. Caparas me entregara en Viña del Mar en oportunidad de celebrarse el XIII Instituto Rotario para las zonas 1 y 3 de Sacama.

Fue un momento muy emotivo en el que estuvieron presentes, en mi mente y en mi corazón, todos los que integraron "mi gran equipo" del año de BRILLAR EN LA ESPERANZA.

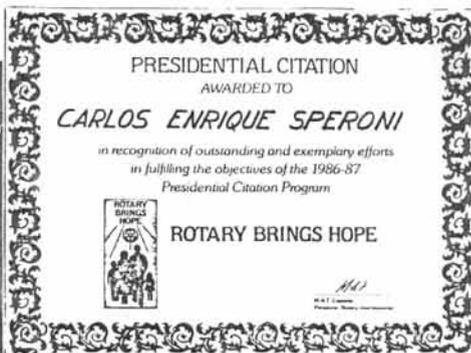
Hermosa la experiencia y mejor el recuerdo!

Y como tantas veces lo dijéramos, tuvimos el privilegio de conocernos mejor, sentirnos más amigos, integrarnos en un equipo que hizo suyo y comprendió el objetivo de una niñez sin polio, una humanidad sin hambre, una vida digna y un mundo en paz.

Nuevamente, MUCHAS GRACIAS a todos!

Con Lilia les hacemos llegar a ti y a tu familia las expresiones de nuestro afecto y los deseos de muy felices fiestas y un año 1988 pleno de realizaciones.

Un fuerte abrazo



# RECORDATORIOS

## MIGUEL A. DIDOMENICANTONIO – 1995

Ante todo mi agradecimiento a **Jorge Mateos** por esta oportunidad de dirigirme acerca de la personalidad de un gran y común amigo de todos, como lo fuera “DIDO”.

La vida nos vinculo como egresados de la misma Escuela de Comercio de La Plata, relación que se profundizo en oportunidad del ejercicio de mi Gobernacion de Distrito sin declamaciones manifiestas pero afianzada por reciprocas solidariedades.

Gracias, de nuevo, por permitirme hablar de mi amigo y también hacerlo a mi amigo, como una de las tantas conversaciones mantenidas.

Cada uno de nosotros nos hemos construido con actos y reflexiones empedrando el camino de nuestras vidas y, refiriéndome a ello, quiero destacar aquellos actos y reflexiones que marcaron su vida y dejaron enseñanzas.

- Participar de la fundación del Teatro Argentino y el Circulo Cultural Tolosano.
- Apoyar a “su” Escuela de Comercio y a un sinnúmero de instituciones y clubes rotarios que supieron de su generosidad.
- Trabajar arduamente como dirigente gremial empresario, esperando político y exitoso hombre de negocios.
- Ser un hombre de **Rotary**, un interprete cabal de su doctrina que formaba parte de su vida mucho antes de ser rotario.

Fue por ello que Ariel, Manuel, Ruben, Ricardo, Domingo, Coco, Jorge, Alberto y Adrian recordaran que hace apenas 22 años con Miguel y un grupo de amigos que hoy no estan fundaron este club y Miguel lo presidio hasta el 30 de junio de 1973.

Y a partir de allí Miguel fue dejando su huella en Rotary, sin falsas declamaciones, con coherencia, respeto y mucho afecto. Con el perfil sereno de los que se saben escuchados y, fundamentalmente, queridos y respetados.

Dejando una impronta profunda y fértil en su club, en el distrito antes, durante y después de su gobernación y también en el mundo de Rotary que lo supo distinguir tempranamente y, estoy seguro de ello, le tenia asignadas mayores responsabilidades.

Muchas cosas mas podría decir de Miguel pero estoy seguro que, como nos esta mirando desde el Cielo, con ese gesto paternal y amistoso que siempre le conocimos y lo distinguio, me esta diciendo: Carlos, no mas alabanzas! No te olvides cuando recordábamos aquella expresión de Lurence de Arabia: “El mundo se divide entre los que se limitan a soñar mientras duermen y los que actúan sus sueños despiertos”

Gracias de nuevo por permitirme hablar de Miguel y hablarle a Miguel, como dijera.

Para decirle que en esta noche especial del dia del amigo estamos aquí todos los que te queremos: Celia, las chicas, tus nietos, tus hermanos, tu familia. Tus compañeros del año de las chaquetas rojas, cual la policía montada canadiense como los definiera el PRI Cliff, Tito y Fala desde Comodoro, Horacio y Osvaldo y los saludos de Rosita y Manolo desde Parana y Mary y Luis desde Mendoza.

Estamos todos los que te recordamos como un grande convencidos de que es muy cierto que los amigos son los hermanos que nos regala la vida!

Gracias, Miguel, por haber sido como fuiste y habernos dado tu ejemplo.

Estamos seguro que nos lo seguirás brindando porque sentimos que no te has ido, simplemente has despertado del sueño hermoso que fue tu vida.

## **FRANCISCO (PACO) CREO - 2021**

La Convención Buenos Aires 2000, nuestra Argentina 2000 para quienes estuvimos involucrados en ella, nos permitió profundizar una relación amistosa llevándonos al conocimiento mas intimo al trabajar juntos, aunque defendiendo posturas que en algunos momentos fueron francamente antagónicas.

Un antagonismo expresado con franqueza entre ambos y defendido con la convicción de que era parte de la verdad de cada uno.

Como fueron honestos nuestros proceder el transcurso inexorable del tiempo lo cubrió de verdades, las que dejaron al descubierto algunas fuentes referenciales de mediocres que aspiraban a que no nos entendiéramos.

El desarrollo exitoso de la Convención y su reconocimiento consecuente profundizo nuestra relación de la que recuerdo, aunque nostálgicamente, muchas horas de tiempo compartido, de proyectos consultados, de sueños y aspiraciones para el futuro.

El Altísimo no nos permitió compartir ese futuro pero el legado de Paco acerca del Rotary que tenemos y que aspiramos que se encamine al que que-

rríamos tener será una guía referencial a la que acudirán todos quienes compartan la transparencia de su ideario.

Querido Paco, descanza en paz!!

### **GUSTAVO GARDEBLED - 2022**

La tarea de Training Leader en la Asamblea Internacional es una de las mas recordadas y valoradas en la vida de quienes tuvimos el privilegio de ejercerla y en esas circunstancias tuvimos el gusto de conocernos.

Durante 26 años, que han transcurrido como si fueran un largo día, disfrutamos de la amistad que nos vinculara, permitiéndome conocer su trayectoria en Rotary, la que fue responsable y destacada.

Todos quienes lo hemos compartido supimos de su capacidad y sus valores familiares por lo que nos deja un vacío que hará que lo recordemos por siempre.

El Centenario del Rotary Club de Rosario, “su centenario” por la dedicación y el esfuerzo que aplicaba al grupo organizador, no lo contara entre sus participantes pero en todos ellos estará presente su impronta y sus aportes para una celebración acorde al merecimiento de quien la genera.

Apreciado Gustavo, fue muy importante lo que tan bien hiciste legándolo a las futuras generaciones. Gracias por ello!!

### **TRIBUTA A LA MEMORIA DE GUSTAVO GROSS - 2022**

Nos ha dejado Gustavo, luego de una larga vida transcurrida entre su familia, sus intereses y la vocación del servicio rotario que lo caracteriza.

La misma lo llevó a ocupar todas las posiciones a que puedan aspirarse y por ello llegó a desempeñarse como Director de Rotary International y Fiel-comisario de La Fundación Rotaria dejando la impronta de su personalidad.

El rotarismo peruano y también regional pierde, con el fallecimiento de Gustavo, una muy clara personalidad.

Que los tiempos por venir renueven sus enseñanzas, las revaloricen y sirvan al mejor avance de los principios e ideales rotarios que el futuro nos demanda.

Querido Gustavo, descansa en paz!

# RELATOS

## LAS MIL BOLITAS

Entre más envejezco, más disfruto de las mañanas de sábado. Tal vez es la quieta soledad que viene por ser el primero en levantarse, o quizá el increíble gozo de no tener que ir al trabajo... de todas maneras, las primeras horas de un sábado son en extremo deliciosas.

Hace unas cuantas semanas, me dirigía hacia mi equipo de radioaficionado, con una humeante taza de café en una mano y el periódico en la otra.

Lo que comenzó como una típica mañana de sábado, se convirtió en una de esas lecciones que la vida parece darnos de vez en cuando... déjenme contarles:

Sintonicé mi equipo de radio en banda de 20 metros, para entrar en una red de intercambio de sábado en la mañana.

Después de un rato, me topé con un colega que sonaba un tanto mayor.

Él le estaba diciendo a su interlocutor, algo acerca de “unas mil bolitas”.

Quedé intrigado y me detuve para escuchar con atención:

“Bueno, Tomás, de veras que parece que estás ocupado con tu trabajo. Estoy seguro de que te pagan bien, pero es una lástima que tengas que estar fuera de casa y lejos de tu familia tanto tiempo. Es difícil imaginar que un hombre joven tenga que trabajar sesenta horas a la semana para sobrevivir. Qué triste que te perdieras la presentación teatral de tu hija”.

Continuó:

“Déjame decirte algo, Tomás, algo que me ha ayudado a mantener una buena perspectiva sobre mis propias prioridades”.

Y entonces fue cuando comenzó a explicar su teoría sobre las “mil bolitas”.

“Ves, me senté un día e hice algo de aritmética. La persona promedio vive unos setenta y cinco años, algunos viven más y otros menos, pero en promedio, la gente vive unos setenta y cinco años. Entonces, multipliqué 75 años por 52 semanas por año, y obtuve 3,900 que es el número de sábados que la persona promedio habrá de tener en toda su vida.

Mantente conmigo, Tomás, que voy a la parte importante. Me tomó hasta que casi tenía cincuenta y cinco años pensar todo esto en detalle” continuó,

y para ése entonces, con mis 55 años, ya había vivido más de dos mil Ocho-cientos sábados!!!

Me puse a pensar que si llegaba a los setenta y cinco años, sólo me quedarían unos mil sábados más que disfrutar.

Así que fui a una tienda de juguetes y compré cada bolita que tenían. Tuve que visitar tres tiendas para obtener 1.000 bolitas.

Las llevé a casa y las puse en una fuente de cristal transparente, junto a mi equipo de radioaficionado.

Cada sábado a partir de entonces, he tomado una bolita y la he tirado.

Descubrí que al observar cómo disminuían las bolitas, me enfocaba más sobre las cosas verdaderamente importantes en la vida.

No hay nada como ver cómo se te agota tu tiempo en la tierra, para ajustar y adaptar tus prioridades en esta vida.

Ahora déjame decirte una última cosa antes que nos desconectemos y lleve a mi bella esposa a desayunar.

Esta mañana, saqué la última bolita de la fuente de cristal... y entonces, me di cuenta de que si vivo hasta el próximo sábado entonces me habrá sido dado un poquito más de tiempo de vida... y si hay algo que todos podemos usar es un poco más de tiempo.

Me gustó conversar contigo, Tomas, espero que puedas estar más tiempo con tu familia. Hasta pronto, se despide “el hombre de 75 años “, cambio y fuera, ¡buen día!”.

Uno pudiera haber oído un alfiler caer en la banda cuando este amigo se desconectó.

Creo que nos dio a todos, bastante sobre lo qué pensar.

Yo había planeado trabajar en la antena aquella mañana, y luego iba a reunirme con unos cuantos radioaficionados para preparar la nueva circular del club...

En vez de aquello, desperté a mi esposa con un beso, “Vamos querida, te quiero llevar a ti y los chicos a desayunar fuera”.

¿Qué pasa?” preguntó sorprendida.

“Oh, nada; es que no hemos pasado un sábado junto con los chicos en mucho tiempo.

Por cierto, ¿podríamos parar en la tienda de juguetes mientras estamos fuera?

Necesito comprar algunas bolitas”...

Nos acostumbramos a vivir en departamentos y a no tener otra vista que no sean las ventanas de alrededor.

Y porque no tiene vista, luego nos acostumbramos a no mirar para afuera.

Y porque no miramos para afuera luego nos acostumbramos a no abrir del todo las cortinas.

Y porque no abrimos del todo las cortinas luego nos acostumbramos a encender más temprano la luz.

Y a medida que nos acostumbramos, olvidamos el sol, olvidamos el aire, olvidamos la amplitud.

Nos acostumbramos a despertar sobresaltados porque se nos hizo tarde.

A tomar café corriendo porque estamos atrasados, a comer un sándwich porque no da tiempo para comer a gusto.

A salir del trabajo porque ya es la tarde.

A cenar rápido y dormir pesados sin haber vivido el día.

Nos acostumbramos a esperar el día entero y oír en el teléfono: “hoy no puedo ir”.

A sonreír a las personas sin recibir una sonrisa de vuelta.

A ser ignorados cuando precisábamos tanto ser vistos.

Si el cine está lleno, nos sentamos en la primera fila y torcemos un poco el cuello.

Si la playa está contaminada, sólo mojamos los pies y sudamos el resto del cuerpo.

Si el trabajo está duro, nos consolamos pensando en el fin de semana.

Y si el fin de semana no hay mucho que hacer vamos a dormir temprano y quedamos satisfechos porque siempre tenemos sueño atrasado.

Nos acostumbramos a ahorrar vida.

Que, de poco a poco, igual se gasta y que una vez gastada, por estar acostumbrados, nos perdimos de vivir.

Alguien dijo...

“LA MUERTE ESTA TAN SEGURA DE SU VICTORIA, QUE NOS DA TODA UNA VIDA DE VENTAJA...”

## PARA NUESTRA REFLEXIÓN

Cuenta la historia que un albañil paso toda su vida haciendo casas. Cuando llego a la edad de jubilarse le pidió a su empleador que acelerar los tramites para su retiro. Se sentía cansado y convencido del derecho que le asistía, ya que años había trabajado muy duro y ahora esperaba disfrutar de su tiempo, de sus amigos y de su familia. El empleador lo llamo a su oficina y le pidió un favor personal dado que deseaba que se encargara de hacer la ultima obra: un proyecto muy especial ya que era la casa de un cliente muy importante y era necesaria cuidar todos los detalles. El albañil acepto este trabajo pero a medida que pasaban los días era evidente que no ponía el acento, la concentración, el oficio y las ganas que eran habituales. Incluso cometió algunos errores que no hubiera cometido antes. Cuando la casa estuvo terminada, el empleador la inspecciono en compañía de este albañil sin reprochar nada ni hacer demasiados comentarios. El albañil quería terminar esta ultima obra para retirarse y pasaba apurado por todos los ambientes. Cuando llegaron a la puerta de salida, el empleador le dio la mano y le dijo: esta casa que construiste es para vos y tu familia. Es nuestro reconocimiento por todos estos años de trabajo leal y eficiente. El asombro y la emoción del albañil se tradujo en sus ojos llenos de lagrimas... Todos los días, mis amigos, estamos construyendo nuestra propia vida. Somos los arquitectos de nuestro propio destino. Todo lo que tenemos, todo lo que recibimos, todo lo que generamos y producimos no es tan solo lo que nos pasa sino el producto de nuestra pericia, nuestra energía, nuestra intención, nuestro amor o nuestra apatía.

## EN BUSCA DE LA VERDAD

Cierto día los dioses decidieron crear el universo. Crearon los mares, las montañas, las flores y las nubes. El final crearon LA VERDAD. En este punto, sin embargo, se presento un problema: donde tendrían que esconder LA VERDAD para que los seres humanos no la encontraran enseguida? Querían prolongar la aventura de la búsqueda. Pongamos la verdad en la cima de la montaña mas alta, dijo uno de los dioses. Resultara muy difícil que la encuentren allí. Pongámosla en la estrella mas lejana, dijo otro. Ocultemosla en el mas oscuro y profundo de los abismos, Escondamos la verdad en el lado oscuro de la luna. Finalmente, el Dios, mas sabio y anciano, dijo: No, esconderemos la verdad dentro del corazón de los seres humanos. De este modo la buscaran por todo el universo, sin darse cuenta de que la llevan dentro de ellos mismos todo el tiempo.

## LOS NIÑOS Y LAS ESTRELLAS

No es muy fácil expresar los grandes sentimientos.

A veces resulta difícil, sino imposible.

Tal vez pueda, entonces ayudarme narrándoles un pequeñísima historia.

Es la dos niños, que en cierta noche pretendían repartirse las estrellas del cielo.

Todas estas son para ti, dijo uno, estas otras serán mis.

El otro repitió: no, esa grandota me corresponde a mi porque la vi primero.

Y los niños riñeron por la posesión de una estrella.

Aun no estaban de acuerdo cuando el alba comenzó a borrar los astros y todo el cielo quedo vacío.

Recién entonces pensaron en la inutilidad de la riña.

La noche era tan corta, tan relativa la posesión de aquellos puntos lejanos que hubiera sido mas cuerdo reunirse a contemplarlos y gozar del espectáculo.

Y bien, mis amigos, sobre nuestras patrias y nuestros corazones se extienden un mismo cielo que nunca partiremos.

Estrellas de luz y estrellas de ideal que alumbran la vida para que no sea tan oscura.

Por todas ellas. Por las que brillan refulgentes como faros del destino. Por las que, pálidas y vacilantes, apenas se destacan en las sombras.

Por las que ya se fueron mas allá del horizonte, dejándonos un recuerdo de gratitud en la memoria.

Por las que vendrán mañana, que son nuestra esperanza.

## EL SABIO

Se cuenta que en el siglo pasado, un turista americano fue a la casa de El Cairo, Egipto, con la finalidad de visitar a un famoso sabio. El turista se sorprendió al ver que el sabio vivía en un cuartito muy simple y lleno de libros. Las únicas piezas de mobiliario eran una cama, una mesa y un banco. Donde están tus muebles? pregunto el turista y el sabio, rápidamente, también pregunto: donde están los tuyos? Los míos, se sorprendió el turista? Pero si yo estoy aquí solamente de paso! Yo también...concluyo el sabio. La vida en la tierra es solamente temporal...sin embargo, algunos viven como si fueran

a quedarse aquí eternamente y se olvidan de ser felices. El valor de las cosas no esta en el tiempo que duran sino en la intensidad con que suceden. Por eso existen momentos inolvidables, cosas inexplicables y personas incomparables.

1.- Dios no te preguntara que modelo de auto usabas sino cuanta gente llevaste. 2.- Dios no te preguntara los metros cuadrados de tu casa sino a cuanta gente recibiste en ella. 3.- Dios no te preguntara la marce de la ropa en tu armario sino a cuantos ayudaste a vestirse. 4.- Dios no te preguntara cuan alto era tu sueldo sino si vendiste tu conciencia para obtenerlo. 5.- Dios no te preguntara cual era tu titulo sino si hiciste tu trabajo con lo mejor de tu capacidad. 6.- Dios no te preguntara cuantos amigos tenias sino cuanta gente te consideraba su amigo. 7.- Dios no te preguntara en que vecindario vivias sino como tratabas a tus vecinos. 8.- Dios no te preguntara el color de tu piel sino cual es la pureza de tu interior. 9.- Dios no te preguntara porque tardaste tanto en buscar la verdad sino te llevara con amor a tu casa en el cielo y no a las puertas oscuras. 10.- Dios no te preguntara a cuantas personas diste a conocer este mensaje sino te preguntara si te dio vergüenza hacerlo.

## **EL SÍNDROME DEL SAPO HERVIDO**

Varios estudios biológicos probaron que un sapo colocado en un recipiente con la misma agua de su lago permanece estático durante el tiempo en que calentamos el agua hasta lograr que hierva.

El sapo no reacciona al aumento de la temperatura y morirá cuando el agua hierva.

Por otro lado, otro sapo que sea arrojado en el recipiente con agua hirviendo salta inmediatamente hacia afuera, algo quemado pero con vida.

Algunos de nuestros conocidos tienen comportamientos similares al del sapo hervido.

No perciben los cambios, consideran que todo es normal y, en consecuencia, terminan en desastres no solo económicos sino sociales y familiares.

Es de desear que despierten, que el mundo cambia permanentemente y debemos adaptarnos a esos cambios para no ser hervidos en el agua de las realidades de nuestro entorno.

Estar atentos a los cambios, compartirlos y adoptarlos nos permitirá insertarnos en las realidades del nuevo mundo que nos rodea.

Ese nuevo mundo que nos da la posibilidad de integrarnos antes de que nos deje por fuera de quienes estuvieron al alcance de comprender su destino y reaccionaron debidamente.

Adelantarnos al mañana, vislumbrarlo, es inherente a la persona capaz y aunque no sea fácil predecirlo, coincidiendo con **Peter Drucker**, es absolutamente necesario prepararnos para afrontar las realidades de los tiempos por venir.

## EL CHINO MÍTICO

Un chino mítico, virtualmente muerto de hambre, hallo providencialmente en el suelo dos monedas.

Con una compro un puñado de arroz; con la otra, una rosa.

Un transeúnte que lo observaba, le pregunto: Para que la rosa si estas hambriento?

Compre el arroz para tener de que vivir y la rosa, para tener por que vivir

## PARA NUESTRA MEDITACIÓN

Cierto día los Dioses decidieron crear el Universo.

Crearon mares, montañas, flores y nubes, luego a los seres humanos y finalmente LA VERDAD.

En el deseo de prolongar la aventura de la búsqueda se les presentó un problema: ¿donde tendrían que esconder LA VERDAD para que los seres humanos no la encontraran enseguida?

Pongámosla en la cima de la montaña, dijo uno de ellos. Resultará muy difícil que la encuentren allí.

Pongámosla en la estrella más lejana, dijo otro.

Ocultémosla en el más oscuro y profundo de los abismos.

Escondamos LA VERDAD en el lado oscuro de la Luna.

Y así continuaron expresándose hasta que, finalmente, el más sabio y anciano dijo: No, esconderemos LA VERDAD dentro del corazón de los seres humanos.

De este modo la buscarán por todo el universo sin darse cuenta de que la llevan dentro de ellos mismos todo el tiempo.

## ROTARY – UNA GRAN ORQUESTA SINFÓNICA

Acaso no hemos imaginado a **Rotary**, muchas veces, como una gran orquesta sinfónica ejecutando un concierto y a cada uno de sus actividades como un instrumento de esa misma orquesta?

Y a propósito de esto me viene al recuerdo lo que le escuchara a **Paulo V. C. Costa** –el gran PRI– cuando nos dijera.

En el atardecer de Atenas, el sol se pone sobre el Partenon.

La brisa marina produce un nuevo murmullo y en este momento, los griegos dicen: callad y dejadnos oír al Partenon.

De l misma manera, aquí y ahora, en este templo del servicio y del compañerismo que este magnifico encuentro rotario quiero exhortarlos a hacer una pausa para meditar sobre la belleza de nuestro ideal y escuchar –en respetuoso silencio– la hermosa melodía de **Rotary**.

## ADDENDA

Generalmente una addenda nos lleva al resumen del contenido que el lector espera encontrar pero el que antecede, al no ser una narrativa sino expresiones muy diversas en tiempos, lugares y situaciones que –en muchos casos– no son afines, puede presentarnos conceptos que se repiten o tienen mínimas diferencias.

Ellas son mínimas pero permiten advertir un hilo conductor que las vincula cual es la presencia de Rotary, su doctrina y sus programas.

En consecuencia apelo a la indulgencia del lector, aceptando tantos lugares y citas comunes dado que siempre ha prevalecido la consideración y el respeto hacia Rotary y La Fundación Rotaria.

Como a esta edición, y contando con la voluntad del Altísimo, sucederán otras es seguro que tales circunstancias volverán a producirse por lo que es válida la aclaración precedente y hecha la misma paso a comentar que es frecuente que el autor no espere beneficios materiales.

En la mayoría de los casos propone que el precio sea la resultante de un porcentaje que cubra su costo para que el resto se convierta en una donación a una obra o institución benéfica.

No es este el caso dado que el costo de esta edición es a mi exclusivo cargo y solo pido que, si creen que la misma lo amerita, hagan una donación voluntaria al **Fondo Polio de La Fundación Rotaria** a nombre del donante lector o de su Club.

Estaremos contribuyendo, como en tantas y distintas ocasiones, al financiamiento de una obra magna de Rotary dado que nunca serán suficientes los esfuerzos y aportes que podamos hacer para que, en el tiempo que Dios lo disponga, podamos decirle al mundo: ADIOS POLIO, GRACIAS ROTARY!

Los pagos pueden hacerlos mediante estos medios, indicando que son para el **PROGRAMA POLIO**:

- 1 – Depósitos en efectivo en la cuenta bancaria
- 2 – Transferencias electrónicas bancarias

### **Datos bancarios**

Banco Santander Rio, sucursal No. 769, Peatonal Florida

Cuenta Corriente en Pesos 000190/4 de Rotary International

CBU 0720769520000000019040

Alias NIETA/JEFE/ETICA

CUIT 30-60748906-4

Por disposiciones de **AFIP** deberá informarse el CUIT del Club o CUIT/  
CUIL del socio donante.

**Consultas** a [io-ssao-finance@Rotary.org](mailto:io-ssao-finance@Rotary.org), 5032-0096 Opción 1, de lunes a  
viernes de 9 a 17 horas.



# ÍNDICE

Presentación que será continuidad.....	7
¡Gracias!.....	8
Presentaciones	
Polio plus y después... - 2007.....	9
Crecer, una asignatura pendiente - 2003 .....	14
El 25 de mayo - 1982.....	20
Las nuevas generaciones de Rotary - 2006 .....	23
Acuerdo de cooperación entre los distritos 4820 4850 4890 4900 y 4910 de Rotary International y el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF) - 1994.....	28
Sesión de clausura XVIII Instituto Rotario – 1992 .....	31
Agradecimiento al R. C. Buenos Aires - 2022 .....	35
¿Las conferencias de distrito están condenadas? - 2016.....	38
Por qué soy rotario - 2022.....	42
Rotary y el programa polio plus - 2005 .....	43
Las ruedas de familia, la familia de Rotary y nuestra familia - 2008.....	49
Mejorar la imagen publica a través de la familia de Rotary - 2013 .....	54
Cómo se hace “Rotary” para beneficiar a la humanidad - 2014.....	58
Mis comentarios acerca de la declaración de La Falda - 2011.....	62
Relaciones institucionales - 2015 .....	65
Hacia una alianza estratégica trascendente - 2015 .....	66
Del Rotary que tenemos al Rotary que querríamos tener - 2018.....	71
Ante la necesidad de renovar el compromiso - 2006.....	75
Nuestros sueños rotarios - 2004.....	78
Redistribución ¿Solución hoy o problema mañana? - 2011 .....	84
¿Ficción o realidad? .....	84
Comisión PolioPlus Premio Jorge Demetrio Elías Costa - 1999 .....	87
Mensaje Pentaconferencia - 2006 .....	89
Rotary y el mundo en paz - 1996.....	90
Monumento a Paul Harris - 2017.....	92
La trascendencia de 400 publicaciones - 2007 .....	94
La Fundación Rotaria, nuestro permanente compromiso - 1997 .....	97
Nuestra necesaria planificación estratégica, el nuevo horizonte - 2013 .....	100
Rezonificación – 2008 Situación de las nuevas zonas 21, 22 y 23 (antes 21, 20 y 19).....	105

Apertura conferencia D4895 - 2013.....	108
PETS – D4915 - 2015 .....	110
XVIII Instituto Rotario (zonas 1 y 3 de Sacama) - 1992.....	113
Las conferencias de distrito - 2009.....	115
Aspectos reglamentarios de como planear la Conferencia.....	115
Aspectos de profundo compañerismo y emoción que cada Gobernador agrega a “su Conferencia” .....	116
Las becas de Rotary Pro Paz Mundial y los CREI - 2004.....	117
Recuerdos del Cincuentenario de la Cámara de Comercio e Industria de Burzaco - 2008.....	121
La Fundación Rotaria y las becas en USAL - 2014 .....	122
Responsabilidades del representante distrital al COL - 2012 .....	125
Plan estratégico y futuro de Rotary - 2012 .....	128
La Fundación Rotaria y Polio Plus - 2002 .....	132
Apertura de conferencia de Andorra - 2012 .....	135
Microcreditos, una estrategia solidaria para la autogestión .....	141
Arte, cultura y educación – 2021 .....	144
Hablemos de Rotary y mi experiencia como Director .....	146
Rotary y su imagen pública – 2017 .....	150
La internacionalidad de Rotary y el grado de nuestro compromiso – 2002.....	154
La Fundación Rotaria, nuestro permanente compromiso - 1997 .....	160
Servicio internacional .....	163
Distritacion en Argentina – 2012.....	166
Antecedentes.....	166
Propuesta.....	166
Comentarios finales .....	168
El mundo, un vecindario – 1996 .....	171
Responsabilidades del representante distrital al COL – 2013 .....	173
Quo vadis, Rotary? Conferencia en CERC - D4945 - 2016.....	176
Conferencia del D4340, Santiago, Chile - 2013 .....	184

### **Mensajes como Director 2005/2007**

Acerca del rol de la mujer en la tarea rotaria - 2006.....	190
Tiempos de compromiso - 2005.....	193
Rotary, tan simple pero tan complejo - 2006.....	196
El permanente desafío de crecer - 2006 .....	200
Imaginando el futuro - 2006.....	205

Ética, un principio que no puede tener fin - 2005 .....	207
Acerca de nuestro liderazgo - 2005 .....	210
Nuestro aporte a la construcción de la paz - 2005.....	213
Crecer Voluntad - Obligación - Compromiso - 2005.....	217
La familia, nuestra familia - 2006 .....	220
El valor de la prensa rotaria - 2007.....	222
A modo de un balance - 2006 .....	225
Atibaia, la puerta del paraíso - 2007.....	229
Muchas gracias, Atibaia!! - 2007.....	231
Ante el final de otro año - 2005.....	234
Concienciarnos, objetivo permanente - 2007 .....	236
A mas de 50 años, continuemos renovando nuestros mejores empeños - 2005.....	238
Actitud amistosa y amistad - 2007 .....	242
A modo de una despedida... - 2007 .....	244

### **Mi tarea como Coordinador Regional de la Fundación Rotaria - 1997/99**

Boletín N° 1 - Julio/Agosto 1997 .....	246
Alcancías.....	247
Boletín N° 2 - Septiembre/octubre 1997.....	247
Boletín N° 3 - Noviembre/Diciembre 1997 .....	249
Primera etapa concluída! .....	250
Boletín N° 4 - Enero/Febrero 1998 .....	251
Tenemos novedades .....	251
Boletín N° 5 - Marzo/Abril 1998 .....	252
Seguimos creciendo!.....	252
Boletín N° 6 - Mayo/Junio 1998 .....	253
Hemos llegado! .....	254
Boletín N° 7 - Julio/Agosto 1998 .....	255
Persevera y Triunfarás! .....	256
Boletín N° 8 - Setiembre/Octubre 1998 .....	256
Felicitaciones! .....	257
Boletín N° 9 - Noviembre/Diciembre 1998 .....	257
Boletín N° 10 - Enero /Febrero 1999 .....	258

### **Mi gobernación del Distrito 491- 1986/1987**

Seminario de presidentes y secretarios - 1986.....	271
--	-----

Rotary brinda esperanza - 1986.....	273
Jornada de evaluación del primer semestre - 1987.....	275
59ª Conferencia del D491 de Rotary International - 1985.....	278
Nuestra conferencia ya es historia - 1986.....	281

### **Recordatorios**

Miguel A. Didomenicantonio – 1995.....	285
Francisco (Paco) Creo - 2021.....	286
Gustavo Gardebled - 2022.....	287
Tributo a la memoria de Gustavo Gross - 2022.....	287

### **Relatos**

Las mil bolitas.....	288
Para nuestra reflexión.....	291
En busca de la verdad.....	291
Los niños y las estrellas.....	292
El sabio.....	292
El síndrome del sapo hervido.....	293
El chino mítico.....	294
Para nuestra meditación.....	294
Rotary – una gran orquesta sinfónica.....	295
Addenda.....	296

# ÍNDICE TEMÁTICO

Orden temático

## **Celebraciones**

Págs. 20 - 35 - 121

## **Educación**

Págs. 66 - 117 - 122 - 141 - 144 - 193

## **Familia - Mujer - Juventud**

Págs. 23 - 49 - 54 - 190 - 220 - 235

## **Imagen Pública -Relaciones Institucionales - Publicaciones**

Págs. 28 - 54 - 65 - 94 - 222

## **La Fundación Rotaria - Rotary - P. Harris - Rotario**

Págs. 42 - 58 - 71 - 75 - 78 - 92 - 97 - 132 - 142 - 150 - 154 - 160 - 171 - 176 -  
196 - 225 - 236 - 238 - 244 - 246

## **Liderazgo - Ética - Amistad**

Págs. 110 - 207 - 210 - 242

## **Membresía - Distritación**

Págs. 14 - 84 - 105 - 166 - 200 - 217

## **Paz - Violencia Urbana - Pobreza**

Págs. 90 - 163 - 213

## **Planificación estratégica - Futuro - Legislación**

Págs. 100 - 125 - 128 - 173 - 205

## **Reuniones rotarias - Programas**

Págs. 31 - 38 - 62 - 89 - 108 - 113 - 115 - 135 - 184 - 229 - 231

## **Salud**

Págs. 9 - 43 - 87

---

---

## CONTRATAPA:

La naturaleza y la organización institucional del movimiento rotario, su integración en los ámbitos tanto locales como internacionales en que actúa le permiten ofrecer el ideal de un mundo mejor soportado, simple y básicamente, en solo dos pilares: el trabajo y la amistad. Y es ente ellos que, como avenida de ambas vías que los asocian, sus socios forman una red mundial de líderes profesionales, cívicos y empresariales que generan un valioso aporte consistente en su tiempo y su conocimiento en forma voluntaria en beneficio no solo de sus comunidades sino del mundo entero.

El lema “Dar de sí antes de pensar en sí” simboliza el espíritu humanitario de casi un millón doscientos mil integrantes de su organización que se unen en mas de 36.000 clubes por su solido compañerismo y sus significativos proyectos de servicio locales e internacionales. Rotary goza de una rica tradición en esos aspectos elaborando principios básicos para motivar a los rotarios en el logro del ideal de servicio y de elevados principios éticos.

Los clubes rotarios se integran con personas que no tienen otro patrimonio que su formación rotaria y los grandes objetivos plenos de principios entre los que se destaca la lucha contra la poliomielitis cuyo control se ha logrado en el mundo y se esta a pasos de su erradicación final.

No interesa la capacidad económica de las personas sino su integridad moral por lo que le competen todas las nacionalidades, creencias religiosas, idearios políticos, costumbres y culturas.

Los rotarios creemos en la buena fe, estimamos que la lealtad es parte de la conducta moral e insistimos en la virtud de la tolerancia y la comprensión, que no es complacencia o complicidad.

Estimulamos la conciliación como procedimiento honesto y necesario para el entendimiento entre las personas y las naciones y no perseguimos la perfección que es estática sino el perfeccionamiento que es dinámico y permanente. En consecuencia, Rotary no nos abre solo una ventana para hacernos ver el pequeño ambiente que nos rodea sino que nos muestra, con su universalidad y su mensaje de paz y amistad, un amplio panorama en el que deben conjugarse los ideales de una humanidad sin hambre, una niñez sana, una vida digna y un mundo en paz.

## SOLAPAS:

Nació en Coronel Pringles, Buenos Aires, y hasta los 13 años vivió en El Moro, Lobería, un paraje rural donde su padre tenía un almacén de ramos generales y su madre, Directora de la Escuela N° 4 y única docente a cargo de los cuatro primeros años, fue su maestra. Continuó su educación en Lobería, Tandil, Banfield y Temperley donde se recibió de Perito Mercantil en la Escuela de Comercio Tomas Espora, incorporándose a los 18 años al grupo de profesores de su escuela, el que continuó integrando durante mas de 25 años al igual que en el St'Albans College de Lomas de Zamora. Graduado de Contador Público en la Universidad de La Plata, Argentina, es titular del Estudio Speroni y Asociados con mas de 60 años de actividad profesional en Temperley y la ciudad de Buenos Aires.

Está casado con Lilia Beatriz Alzu, tienen 5 hijos y 12 nietos.

Rotario desde 1964, fue Gobernador de Distrito, Team Leader de Intercambio de Grupo de Estudios en Chile, Macero en las Convenciones Internacionales de Taipei y Niza, Voluntario, Auditor para proyectos humanitarios y Coordinador Regional de La Fundación Rotaria y Delegado al Consejo de Legislación de Caracas.

Representó al Presidente en múltiples Conferencias de Distrito de Argentina y del exterior y es frecuente disertante en conferencias, institutos y foros.

Miembro y Presidente de distintos Comités de R.I, y L.F.R, Convocador de Institutos Internacionales e Instructor de Gobernadores en la Asamblea Internacional.

Fundó en 1997 el Rotary Club Base Marambio, primero en el Continente.

Fue Presidente de la Comisión Organizadora de la Convención Buenos Aires 2000 y Director de Rotary International (periodo 2005-2007).

Preside la Editorial Rotaria Argentina, es miembro del Consejo Editorial de Vida Rotaria, revista regional oficial de R.I y es Presidente Honorario del Ateneo de Estudios Rotarios.

Socio Honorario de múltiples Clubes de distritos argentinos y del exterior, entre ellos el de Buenos Aires, ha recibido numerosos reconocimientos: de R.I la Mención Presidencial y el Premio por la Organización de Clubes Nuevos y el Premio Dar de Si antes de Pensar en Si; de L.F.R la Citación por Servicio Meritorio, el Premio por Servicios Distinguidos y el Premio para Lograr un Mundo sin Polio. Socio Múltiple Paul Harris y Benefactor de La Fundación Rotaria. En la ciudad de Monte Grande, donde reside desde 1970, ha sido reconocido por Ordenanza Municipal como Vecino Ilustre del Partido de Esteban Echeverría. Pertenece a la Orden de San Jorge in Carinthia y ha sido honrado con la Orden Coronel Atanasio Girardot y la Condecoración Sol de Carabobo.

Se terminó de imprimir en Impresiones Dunken  
Ayacucho 357 (C1025AAG) Buenos Aires  
Telefax: 4954-7700 / 4954-7300  
E-mail: [info@dunken.com.ar](mailto:info@dunken.com.ar)  
[www.dunken.com.ar](http://www.dunken.com.ar)  
Enero de 2023