

## EDITORIAL ROTARIA ARGENTINA

### MEMORIA

El 31 de diciembre de 2017 se ha cerrado el ejercicio número **63** de la **EDITORIAL ROTARIA ARGENTINA ASOCIACION CIVIL** y es por ello que su **Consejo Directivo** pone a la consideración de los señores asociados la presente **MEMORIA**.

En ella se relataran los acontecimientos más relevantes que hicieron al desenvolvimiento de su actividad tanto institucional como económica.

### INSTITUCIONALES

- **Órganos Directivos:** Los cuerpos de conducción de la Asociación, tal como lo estipula su Estatuto son el Consejo Directivo y el Comité Ejecutivo,
  - **Consejo Directivo:** Este cuerpo se reunió en ocho oportunidades durante el ejercicio, habiéndose considerado los temas en los que debió tomar resolución, y constan en sus respectivas actas.

Agradecemos a quienes por tanto tiempo han apoyado la gestión desde la posición de Consejeros y hacemos llegar nuestras felicitaciones a los que dejan esta posición para ocupar otras que le significan un compromiso mayor con su Distrito o con Rotary International.

- **Comité Ejecutivo:** Fue convocado en siete oportunidades durante el ejercicio. Como en años anteriores sus reuniones se alternaron entre la sede social y la ciudad de Campana, con una muy buena participación de todos sus integrantes.

En un párrafo especial debemos agradecer al Rotary Club de Campana su permanente predisposición al cedernos su casa rotaria para el desarrollo de las dichas reuniones.

En diversas oportunidades participaron miembros del Consejo Directivo de la institución que no pertenecen a este cuerpo, especialmente invitados a fin de considerar temas que merecían su presencia.

Durante el ejercicio y de acuerdo a la decisión tomada por el Consejo Directivo fueron reconocidos los gastos de traslado a los Consejeros que asistieron a las reuniones de ambos cuerpos.

- **Otros hechos institucionales.**
  - **Comité de Comunicaciones con R.I.:** Se cumplieron todos los requerimientos emanados dentro de lo exigido por el Comité de Comunicaciones de R.I. que este año produjo un cambio en la información a brindar, ampliando la solicitada en oportunidades anteriores.
  - **Reunión con Gobernadores y Gobernadores Electos:** En la ciudad de Encarnación, República del Paraguay, se desarrolló en el pasado mes de

noviembre la reunión anual de CONGO Nacional, y como es costumbre se efectuó una sesión especialmente convocada por la Editorial Rotaria Argentina con los Gobernadores de Distrito y Electos. En su transcurso los Consejeros participantes brindaron pormenorizada información institucional y económica de la Editorial.

Como hecho trascendente surgido de esta reunión fue la necesidad de que en próximos encuentros del CONGO nacional donde se desarrolle un Pre GETS sea incluido en el programa el tema de la Revista. Solicitar también a los Gobernadores y Gobernadores Electos que reserven espacios en las Asambleas y Conferencias de Distrito para la promoción de Vida Rotaria.

- **Reunión de Editores Latinoamericanos.** El Presidente y el Vicepresidente concurren los días 1 y 2 de diciembre a una reunión de Editores Latinoamericanos, especialmente convocada en Viña del Mar (Chile) de la que participaron representantes de todas las publicaciones autorizadas y prescriptas por Rotary International del Cono Sur de América.

Los temas principales giraron alrededor de la actualización de las comunicaciones, la realidad de los medios digitales versus los gráficos y un panel de discusión sobre temas abiertos a las realidades de la subsistencia de las revistas de la región.

Esta reunión fue como resultado de la resolución adoptada el año anterior en la reunión latinoamericana que se llevó a cabo en el seno de la convocatoria del Comité de Comunicaciones de R.I., en Evanston, donde a propuesta de nuestro representante se diagramaron las zonas denominadas Norte y el Caribe, Andina y Cono Sur.

- **Trámites ante Fiscalía de Estado:** Debido a la necesidad de tramitar la inscripción de la Fundación FERA en Fiscalía de Estado de la Provincia de Santa Fe se ha contratado un profesional para regularizar cuestiones pendientes de la Editorial con miras a cumplimentar las nuevas disposiciones que norman el Código Civil y la Fiscalía de Estado. Finalizado este trámite previo se culminarán los correspondientes a la FERA.

En las relaciones con nuestros asociados cabe destacar las siguientes:

- **Ediciones de Vida Rotaria:** Se cumplió el plan de trabajo presentado al inicio del presente ejercicio, con la edición de los seis números bimestrales y el especialmente dedicado al inicio del año rotario.

Su diseño fue modificado en varias oportunidades a fin de hacerlo cada vez más atractivo, con especial cuidado de vigilar permanentemente el proceso que se estipulara para cada edición.

También se prestó especial atención a la distribución tratando de que cada nueva edición estuviera lo más pronto posible en destino. Se evaluó permanentemente el comportamiento de la empresa proveedora del servicio a fin de detectar situaciones no deseadas y, por ello, parte de la distribución que hasta ahora estaba totalmente en manos de OCA, parcialmente fue transferida, a modo de prueba, a Andreani SA.

Merece una mención especial la tarea realizada con relación a la edición digital de Vida Rotaria. En tal sentido un Comité ad hoc tomó contacto con personas especializadas para interiorizarse y poder informar adecuadamente al Consejo sobre los pormenores de las distintas alternativas existentes en el mercado.

Se estima que a partir de julio de 2018 comenzará este nuevo modelo de edición.

En el ejercicio anterior el Consejo Directivo tomó diversas resoluciones relativas a la distribución de revistas de cortesía. Una de ellas fue la entrega a rotarios de 40 años y menos años de edad e integrantes de clubes Interact y Rotaract pero, lamentablemente ha tenido muy escasa repercusión dado pocos fueron los clubes que han cumplido con los requisitos establecidos para ello.

Respecto a la expansión territorial relacionada a la entrega de nuestra revista, podemos afirmar que los distritos Uruguayos se encuentran suscribiendo nuestra revista.

En cuanto a las tratativas con Bolivia no podemos decir lo mismo. Quedaron estancadas ya que no han demostrado más el interés inicial, por lo que esta situación ha sido informada a Rotary International, en razón de que nuestra organización central estaba en conocimiento de las tratativas que se estaban desarrollando.

- **Edilicias:** En la memoria del año anterior se relataba que habían sido puestas en funcionamiento las nuevas oficinas del primer piso con las significativas mejoras para el personal y las tareas que se desarrollan. Durante el presente ejercicio se continuaron las obras para lograr completar los planes trazados oportunamente.

Al cierre del mismo restan solamente detalles para su conclusión. En la última reunión del Consejo Directivo del año 2017 se realizó una reunión especial con la invitación de funcionarios y ex funcionarios de Rotary International donde se mostraron los adelantos en las mismas.

- **Página Web.** Finalmente, quedó concluída y puesta en vigencia la nueva versión de la página web de la Editorial, [www.editorialrotariaargentina.com.ar](http://www.editorialrotariaargentina.com.ar).

Sus características hicieron que la misma tuviera gran aceptación entre los asociados arrojando un número de visitantes considerable. Amigable, de visibilidad agradable junto a un contenido actualizado permanentemente y la posibilidad de acceder fácilmente a las ediciones anteriores disponibles, hacen que la misma sea consultada con asiduidad.

El ingreso de artículos y actividades rotarias mediante la misma, ayudan al procesamiento previo de estos materiales, para la consideración del Comité Editorial.

En la sección Novedades insertada en esta nueva página, se podrán leer diversos temas de actualidad que hacen a la información general de clubes y rotarios.

- **Fundación FERA:** Fue este un año de suma importancia para esta institución que nació en 2015 por iniciativa del Consejo Directivo de la Editorial Rotaria Argentina.

Culminando con los aspectos organizativos, se realizaron convenios y contactos con diversas universidades del país, habiéndose concretado los primeros otorgamientos de becas.

La UCES (C.A.B.A.) y la UCA (Campus Rosario) fueron las primeras en acoger nuestra propuesta, otorgándose las primeras 5 becas en el segundo semestre del presente ejercicio.

Las mismas fueron cuatro en la UCES, cuyos adjudicatarios han cumplido exitosamente el primer semestre, en tanto, por razones personales, lamentamos la renuncia de la becaria que cursaba en la UCA.

Cabe mencionar la buena acogida de este primer llamado, ya que fueron presentados un considerable número de postulantes. Es un proyecto que esperamos los clubes rotarios de nuestra área tomen conciencia y apoyen la iniciativa ante cada convocatoria para nuevos becarios.

## **ADMINISTRACION Y FINANZAS**

- **Administración:** Bajo este título merecen citarse los siguientes conceptos:

- **Situación de deuda.** Fue una preocupación constante mantener bajo control la deuda que tienen los clubes con la institución, habiendo sido analizada bajo dos conceptos de singular importancia, aquellos que tienen retrasos considerables pero que no ofrecen mayores riesgos y los otros que ya implican un riesgo de incobrabilidad que preocupa.

Por lo expresado, se acentuaron los reclamos vía administrativa y por intermedio de los Consejeros a quienes se les asignaron clubes para que intenten acercamientos que permitan a la Editorial hacerse de sus acreencias en el menor tiempo posible.

Existe una marcada diferencia de incobrabilidad entre los diferentes distritos, por lo que en algunos se mantiene una vigilancia estricta, a fin de detectar los casos terminales, insistir sobre su cobrabilidad y finalmente implementar los mecanismos establecidos para ser informados a Rotary International, mientras que en otros, solamente merecen ser observados unos pocos casos que no ofrecen graves situaciones.

En este contexto es oportuno mencionar la mejora en los saldos de los deudores más críticos.

La incorporación de PAGO FACIL a las opciones para abonar las facturas ha traído una mejora, aunque no la esperada. Aún los saldos que se ingresan por ese medio no son de gran significación, ya que sigue siendo la preferencia de los clubes, abonar en los bancos habilitados.

- **Gastos propios de la revista:** La composición de los gastos específicos de la revista en cuanto a su diagramación, impresión y distribución tienen la siguiente composición: diagramación 8,20 %, impresión 39,35% y distribución 52,45 %.

Cabe destacar que los conceptos antes mencionados constituyen a su vez el 31,10% del total de los gastos de funcionamiento de la Editorial.

Es esta una variable que mereció la atención y análisis de los cuerpos de conducción de la entidad, con el asesoramiento de la propia administración y asesores externos, a fin de tomar con anticipación y en perspectiva lo que ocurriría el próximo año con los cambios de edición anunciados, ya que los gastos de impresión y distribución tendrán incidencia en la disminución del costo de la revista digital.

- **Clubes informados a Rotary International.** Durante el período analizado fueron informados 18 clubes a Rotary International, de los cuales 14 fueron dados de baja por incobrables y 4 se acogieron a un plan de pagos que cumplen con regularidad..
- **Valor de la cuota social:** Ha sido una permanente preocupación el valor de la cuota social. En este punto se trató de mantener un equilibrio adecuado entre la realidad de la economía de la Editorial y las posibilidades de cobro de las mismas, en el contexto general que vive económicamente nuestro país y por ende nuestros asociados.

Por lo que en consonancia con el aumento de los costos se ha logrado establecer un coherente valor de la cuota societaria, cuestión que está en correlato con aumentos de los costos de los sectores involucrados que ha sido mayor que aquél.

- **Personal, sueldos y cargas sociales.** Durante el ejercicio se hizo una adecuación de tareas que permitió prescindir de un empleado
- Cabe mencionar que los sueldos del personal se mantuvieron al día durante todo el ejercicio, lo mismo que los aportes y cargas sociales fueron abonados en tiempo y forma según lo disponen las leyes vigentes.

También es de mencionar que los salarios fueron ajustados de acuerdo a lo dispuesto por las paritarias del gremio que los agrupa, habiéndose cumplido en todo lo aprobado oportunamente.

- **Finanzas:** En este punto trataremos de esbozar los principales aspectos relativos a la administración de la entidad:
  - **Flujo de fondos:** Un seguimiento pormenorizado de la aplicación de fondos fue el tema de permanente preocupación de los órganos de conducción a fin de que se efectuara una adecuada utilización de los mismos, administrando los ingresos de acuerdo a la evolución de las cobranzas, constituyendo reservas en inversiones a plazo fijo en los momentos en que hubo excedente de recursos.

Se tiene perfectamente estandarizada la curva de ingresos, la que tiene sus picos y sus valles que se repiten año a año, lo que permite un pronóstico razonable de los ingresos y consecuentemente de su aplicación.

- **Informe financiero.** Por lo expresado en el párrafo anterior, en cada momento es posible tener un informe financiero que refleje adecuadamente la situación económica de la Editorial, lo que da tranquilidad en la toma de decisiones al entender que su situación es óptima y solo existen algunas dificultades transitorias que se repiten cíclicamente, lo que permite prever situaciones de relativa iliquidez.

También, al tener todas las erogaciones previstas con antelación permite que sean atendidas en tiempo y forma y prever con anticipación cualquier desfasaje.

- **Previsiones.** Las principales, aquellas que corresponden a despidos y para incobrabilidad, poseen un nivel adecuado para salvar cualquier contingencia.

Al cierre de ejercicio la correspondiente a incobrabilidad es afectada por saldos de clubes dados de baja que no han cumplido con abonar la cuota de sus asociados o no han suscripto convenios de pago, situación ésta última que se fomenta desde la Administración, previa actualización de la deuda, dando facilidades para su cumplimiento.

**Palabras finales.** El tiempo transcurre inexorablemente y cada año nuestra institución crece en todos los aspectos.

Servicios actualizados, instalaciones especialmente construidas para el desarrollo de sus actividades institucionales, prontas a estar en un ciento por ciento habilitadas, con la posibilidad de trascender más allá de los límites de la entidad por lo que significará su salón de usos múltiples puesto a disposición de los clubes rotarios a costo razonable.

Las actividades se desarrollaron sin sobresaltos de ningún tipo como en años anteriores, con toda la dedicación puesta por parte de sus directivos y personal.

Muchas son las personas que de una manera u otra aportan sus conocimientos y desvelos a la entidad, como lo son los colaboradores rotarios de diversas latitudes que apoyan el sistema de distribución, cada asesor en el rol que le compete y su personal.

Todo este conjunto trabajando con un mismo norte, han hecho de éste un ejercicio exitoso, con los resultados, tanto institucionales como económicos razonables y dentro de lo esperado.

Por lo expresado llega al concluir este relato, el momento de realizar los pertinentes agradecimientos.

En primer lugar a quienes acompañan en la conducción formando parte de sus órganos directivos, reconociendo sus esfuerzos y su aval ante cada una de las decisiones adoptadas.

A los colaboradores, quienes fueron un soporte de importancia en diversas instancias del proceso de distribución de nuestra revista.

Al personal, que con su tarea cotidiana desarrollada con dedicación y esmero, aportó significativamente al éxito de la entidad. La documentación requerida presentada en tiempo y forma dieron soporte a la toma de decisiones de los órganos directivos.

No hubiera podido lograrse el éxito total alcanzado sin el apoyo de quienes nos apoyan como asesores externos. También a ellos nuestro agradecimiento.

Y así, al cerrar un nuevo ejercicio aseguramos estar en un momento de transformaciones en nuestra editorial considerado a la altura de los tiempos que corren, ya que está a punto de ofrecer su principal razón de existir, VIDA ROTARIA, con nuevas características de edición que la continuarán colocando en los primeros planos de sus similares del mundo rotario.

Esto es en síntesis, lo acontecido durante el ejercicio bajo análisis.

## CONSEJO DIRECTIVO

Gustavo G. Verta  
Secretario

Carlos E. Speroni  
Presidente