

¿Vaso medio lleno o medio vacío?

DRI Mário César De Camargo

“Los resultados no necesitan explicación”, dice un dicho estadounidense, un país fundado en el capitalismo, un sistema que considera los resultados, no las intenciones. De hecho, el fallecido ministro de Hacienda, **Roberto Campos**, pensó: "En el socialismo, las intenciones son mejores que los resultados; en el capitalismo, los resultados son mejores que las intenciones".

Comenzando la administración 2020-21, pero aun escribiendo en la administración anterior, tengo que preservar la coherencia en el discurso y admitir que los resultados del desarrollo de la membresía en las Zonas 23 y 24 (América del Sur, incluido Brasil) son el vaso medio lleno, o medio vacío.

Podemos decir que la administración comenzó “lacrando”, para usar la jerga de las redes sociales. El 30 de septiembre de 2019 tuvimos la siguiente evolución en el número de miembros, por subárea, en relación con el 1 de julio del mismo año:

23A, sur de Brasil: positivo en 443 miembros, con énfasis en los distritos 4710 (66 miembros adicionales), 4630 (67) y 4652 (64); 23B, países de habla hispana: 412 nuevos miembros, con el liderazgo de los distritos 4320 (72 miembros más), 4905 (43) y 4945 (42); 24^a, São Paulo: 402 miembros admitidos, con mención de los distritos 4420 (172 rotarios más desde el 1 de julio de 2019), 4440 (88) y 4621 (63); 24B (Norte, Noreste, Centro-Oeste y Sudeste): crecimiento de 466 miembros, con los distritos 4760 (88 nuevos miembros), 4571 (87) y 4500 sobresaliendo (agregación de 68 miembros en el primer trimestre de la gestión).

En total, hubo 1.723 rotarios de crecimiento neto en América del Sur. Teníamos la expectativa de revertir la disminución de la membresía en los últimos años. Aquí, entonces, está la teoría de la puerta giratoria: por cada rotario que llega, otro se va. Tranquilo, sin fanfarria, sin matrimonio, sin que se evalúen los motivos para dejar de ser evaluados.

Es un fenómeno mundial: en los últimos diez años, 1.380.000 rotarios han abandonado la organización, un número más alto que el de nuestra membresía mundial, 1.2 millones. Admitimos a muchos, con gran fanfarria, pero perdimos a muchos otros, en silencio.

Tenemos que entender las razones: desde el 1 de mayo, en reuniones virtuales, presencié las posesiones de 554 compañeros: 283 hombres y 271 mujeres. Hay varias otras reuniones programadas, tanto para la constitución del club como para la membresía. Pero sin cerrar la puerta giratoria en la salida, muchos otros nos dejarán.

Hoy, 15 de junio, los datos son un poco decepcionantes. Esa imagen sonriente de septiembre se convirtió en aprensión, con los siguientes números (siempre en comparación con el 1 de julio de 2019):

23A, la única subárea que muestra crecimiento, con 528 asociados más, destacando los distritos 4660 (con 115) y 4630 (65); 23B, reducción de 61 miembros, manteniendo el distrito 4320 con 68 miembros y 4465 agregando 47 miembros en el período; 24A, disminución de 66 miembros, con un punto culminante positivo para los distritos 4440 (239 rotarios adicionales excepcionales) y 4420 (49); 24B, reducción de 67 miembros, con un punto culminante positivo para los distritos 4760 (112 nuevos miembros) y 4530 (71).

Como resultado, el crecimiento de 1.723 rotarios hasta el 30 de septiembre de 2019 se desplomó a 334 miembros más en el período. Una caída del 80% en lo que ya habíamos crecido.

Todavía tenemos 15 días para reaccionar. Y, en la secuencia, el desafío del 1 de julio, época del año que históricamente presenta bajas de asociados debido al *per capita*. Los gobernadores 2019-20 todavía tienen trabajo, y los gobernadores 2020-21, lecciones aprendidas. Una de ellas: fundar clubes ha sido la única herramienta de crecimiento para los miembros en América del Sur.

Comience el 1 de julio de 2020, ya que estaremos en desventaja con el tiempo.